



PROVINCIA DI REGGIO EMILIA

SERVIZIO LAVORO FORMAZIONE PROFESSIONALE E RISORSE UMANE
Piazza S. Giovanni, 4 – 42121 Reggio Emilia
☎ 0522/444500 – Fax 0522/439282
c.f. 00209290352
<http://www.provincia.re.it>

Reggio Emilia, 27 Giugno 2011

RELAZIONE ILLUSTRATIVA TECNICO-FINANZIARIA SULLE RISORSE DECENTRATE PER IL PERSONALE DIRIGENTE E I FONDI PER GLI ANNI 2009, 2010 E PREVISIONE 2011

Premessa

La Provincia ha realizzato l'obiettivo di essere un'istituzione che promuove l'innovazione e favorisce il progredire della cultura del cambiamento nella comunità provinciale dando il buon esempio e partendo dagli ambiti interni che attengono alla struttura organizzativa, alle condizioni di lavoro ed ai processi gestionali.

Su questi temi la Provincia ha individuato e realizzato obiettivi di miglioramento, mettendo in atto nuove modalità, procedure interne e sperimentazioni, a partire dai sistemi di gestione e valorizzazione delle risorse umane, dall'attivazione di nuovi servizi e di procedimenti automatizzati che hanno contribuito a promuovere una significativa innovazione.

La logica che permea ogni modifica e cambiamento si ispira ai concetti di organizzazione snella, efficiente ed efficace, priva di sovrastrutture e appesantimenti burocratici.

L'Ente, infatti, in un quadro di costante diminuzione delle risorse umane e finanziarie, si è posto come obiettivo una organizzazione interna flessibile e una maggiore interazione tra le risorse umane e strumentali ed i vari uffici presenti al proprio interno.

Relazione illustrativa

In primo luogo l'Ente si è dotato di strumenti di valutazione delle prestazioni dei dirigenti e dei dipendenti che si indirizzano verso i comportamenti che più favoriscono il miglioramento dell'efficienza e dell'efficacia dell'Ente, all'interno di un processo di condivisione e di formazione che ha progressivamente accresciuto la sensibilità di ciascuno in termini di risposte ai bisogni.

Altra importante azione messa in atto dalla Provincia nella seconda parte del 2009 e ad inizio del 2010 è stata la valutazione e applicazione di una riorganizzazione complessiva dell'Ente, con l'approvazione di una struttura organizzativa, articolata in servizi, posizioni di dirigente esperto, area delle posizioni organizzative e unità operative e sono stati definiti gli ambiti di competenze dei diversi uffici dell'Ente, allo scopo di coniugare la flessibilità e la valorizzazione delle risorse umane con il contenimento complessivo della spesa ed il mantenimento di adeguati livelli di servizio alla utenza ed ai cittadini.

Con Delibera di Giunta n. 233 del 23.07.2009, è stata definita la nuova struttura organizzativa dell'Ente, passata da una struttura organizzativa articolata nella funzione istituzionale del Segretario Generale, nella posizione del Direttore Generale, nonché in Aree, Servizi, Unità di Progetto, posizioni dirigenziali di supporto ovvero specialistiche e Unità Operative, a una struttura più snella, articolata nella funzione istituzionale del Segretario Generale, in Servizi, Posizioni dirigenziali di supporto ovvero specialistiche e



PROVINCIA DI REGGIO EMILIA

SERVIZIO LAVORO FORMAZIONE PROFESSIONALE E RISORSE UMANE
Piazza S. Giovanni, 4 – 42121 Reggio Emilia
☎ 0522/444500 – Fax 0522/439282
c.f. 00209290352
<http://www.provincia.re.it>

Unità Operative, con una riduzione a 14 posizioni dirigenziali a fronte delle 26 presenti nella precedente organizzazione.

Successivamente con Delibera di Giunta n. 4 del 20.01.2010, sono state definite le declaratorie dei singoli Servizi, delle posizioni di dirigente esperto e delle Unità operative.

La nuova macro struttura dell'Ente ha consentito così di perseguire gli obiettivi di miglioramento dell'efficienza, razionalità e qualificazione degli assetti organizzativi, consentendo una riduzione del numero di posti ricoperti, come si può vedere dalla tabella sotto che riporta i posti effettivamente coperti al 31.12.2008, al 31.12.2009 e al 31.12.2010.

<i>POSTI RICOPERTI</i>	<i>31.12.2008</i>	<i>31.12.2009</i>	<i>31.12.2010</i>
<i>DIRETTORE GENERALE</i>	1	0	0
<i>SEGRETARIO GENERALE</i>	0	1	1
<i>DIPENDENTI</i>	406	409	393
<i>DIRIGENTI</i>	21 (*)	15	13(**)
<i>TOTALE COMPLESSIVO</i>	<i>428</i>	<i>425</i>	<i>407</i>

(*) compreso un dirigente in aspettativa per mandato amministrativo

(**) non compreso un dirigente collocato fuori ruolo

Relazione tecnico-finanziaria

In termini economici la riorganizzazione interna e tutte le altre azioni messe in campo nella gestione del personale hanno portato a una notevole riduzione dei costi, permettendo il rispetto degli obiettivi del patto di stabilità interno per l'anno 2010 come illustrato dalle tabelle seguenti.

<i>Risultato Impegnato dal Conto Consuntivo</i>	<i>2008 (euro)</i>	<i>2009 (euro)</i>	<i>2010 (euro)</i>	<i>Risparmio 2008 - 2009 (euro)</i>	<i>Risparmio 2009-2010 (euro)</i>	<i>Risparmio totale (euro)</i>
Spesa per il personale (intervento 01)	18.089.192	16.502.445	16.010.535	1.586.747	491.910	2.078.657

Come si vede la spesa per il personale si è ridotta di **1.586.747** dal 2008 al 2009 e di **491.910** euro dal 2009 al 2010.

Di pari passo con la riduzione delle spese per il personale (intervento 01) è diminuita anche la percentuale di tali spese rispetto alle spese correnti, come si evidenzia nella tabella sottostante.

<i>Impegnato</i>	<i>2008 (euro)</i>	<i>2009 (euro)</i>	<i>2010 (euro)</i>
Spesa per il personale (intervento 01)	18.089.192	16.502.445	16.010.535
Entrate correnti	76.072.369	77.326.032	73.645.650



PROVINCIA DI REGGIO EMILIA

SERVIZIO LAVORO FORMAZIONE PROFESSIONALE E RISORSE UMANE
Piazza S. Giovanni, 4 – 42121 Reggio Emilia
☎ 0522/444500 – Fax 0522/439282
c.f 00209290352
<http://www.provincia.re.it>

Spese correnti	71.376.813	71.359.446	67.045.757
% Spesa per il personale su entrate correnti	23,8%	21,3%	21,7%
% Spesa per il personale su spese correnti	25,3%	23,1%	23,9%

Nel 2010 si registra un lieve incremento in termini percentuali della spesa per il personale rispetto alle spese correnti dovuto a una notevole riduzione complessiva della spesa corrente, passata da 71.359.446 euro nel 2009 a 67.045.757 euro nel 2010.

Si sottolinea in modo particolare che il numero dei dirigenti è stato ridotto progressivamente e in maniera consistente, mentre nella ricostituzione dei fondi per la retribuzione di posizione e risultato della dirigenza per gli anni 2009, 2010 e in previsione per il 2011, vengono assegnate esclusivamente le risorse relative agli incrementi previsti come obbligatori dal contratto nazionale, ed in particolare:

- ✓ l'incremento delle posizioni dirigenziali ricoperte all'01.01.09, ai sensi dell'art. 5, comma 1, del CCNL 03.08.2010 di euro 12.220,00;
- ✓ l'incremento dello 0,73% del monte salari 2007, ai sensi dell'art. 5, comma 4, del CCNL 03.08.10, di euro 14.018,37;

Le disponibilità coprono ampiamente la spesa sostenuta per il pagamento delle posizioni effettivamente ricoperte nel corso degli anni 2009, 2010 e 2011 e consentono di recepire quanto disposto dai più recenti contratti nazionale, in particolare l'invito a concentrare le nuove assegnazioni di risorse al finanziamento della retribuzione di risultato e le linee di indirizzo disposte dall'art.45 del D.Lgs.150/2009 e recepite dall'art.39 del Regolamento sull'Ordinamento Generale degli Uffici e dei Servizi della Provincia di Reggio Emilia.

Pertanto, si ritiene motivata l'ipotesi di ripartizione del fondo destinato alla retribuzione di posizione e risultato e in particolare l'assegnazione alla retribuzione di risultato della quota del 30%, ampiamente finanziata dalle risorse economiche disponibili, conservate e iscritte al Capitolo 3025.

Per l'anno 2011 si stabilisce in via previsionale una riduzione del finanziamento dovuto all'effettiva diminuzione delle posizioni dirigenziali istituite nell'ambito delle disponibilità di posti della dotazione organica.

Inoltre alle risorse disponibili dovrà essere applicata la decurtazione prevista dall'art.9 comma 2 bis del D.L. 78/2010, in misura proporzionale alla riduzione del personale in servizio. La percentuale di riduzione, viene calcolata in via puramente previsionale nella misura massima del 25%.

Restano, invece, invariate le modalità relative alla valutazione della retribuzione di risultato ed i relativi criteri e parametri, così come definito nel precedente Contratto Integrativo Decentrato sottoscritto in data 25/6/2007.

Allegati: tabelle fondi 2009,2010 e 2011

LA DIRIGENTE
DEL SERVIZIO LAVORO, FORMAZIONE
PROFESSIONALE E RISORSE UMANE
(f.to dott.ssa Loredana Dolci)



PROVINCIA DI REGGIO EMILIA

SERVIZIO LAVORO FORMAZIONE PROFESSIONALE E RISORSE UMANE
Piazza S. Giovanni, 4 - 42121 Reggio Emilia
☎ 0522/444500 - Fax 0522/439282
c.f. 00209290352
<http://www.provincia.re.it>

Costituzione fondo art.26 contratto dirigenza, per l'anno 2009

Risorse fisse aventi carattere di certezza e stabilità

posizione e di risultato per l'anno 1998:	art.26 c.1lett. A) ccnl 99	276.053,62	
incrementi CCNL 98-01	art.26 comma 1 lettera d)	10.658,63	
incrementi CCNL 02-05	ART.23 COMMA 1 ccnl02-05	16.640,00	
incrementi CCNL 02-05	ART.23 COMMA 3 ccnl02-05	22.376,23	
incrementi CCNL 04-05	art.4 comma 1 ccnl 04-05	27.456,00	
incrementi CCNL 04-05	art.4 comma 4 ccnl 04-05	13.740,29	
incrementi CCNL 06-09	art.16 comma 1ccnl 06-09	12.916,80	
incrementi CCNL 06-09	art.16 comma 4 ccnl 06-09	33.079,97	destinate solo al risultato
incrementi CCNL 08-09	art.5 comma 1 ccnl 08-09	12.220,00	
incrementi CCNL 08-09	art.5 comma 4 ccnl 08-09	14.018,37	destinate solo al risultato
processi di decentramento	art.26 comma 1 lettera f) CCNL 98- 01	11.000,00	
RIA e maturato economico del personale cessato	art.26 comma 1 lettera g) CCNL 98- 01	27.493,73	
incremento dotazione organica/ riorganizzazione stabile dei servizi - PARTE FISSA	art.26 comma 3 CCNL 98-01	317.972,68	
riduzione stabile organico dirigenziale	art.26 comma 5 CCNL 98-01		
altre risorse fisse con carattere di certezza e stabilità			
riduzione ex art.1 CCNL 12/02/2002 (3,356,97 x ogni posizione dirigenziale decurtazione fondo / parte fissa	ART.1 COMMA 3 CCNL 2001	-110.780,01	
totale risorse fisse		684.846,31	



PROVINCIA DI REGGIO EMILIA

SERVIZIO LAVORO FORMAZIONE PROFESSIONALE E RISORSE UMANE
Piazza S. Giovanni, 4 - 42121 Reggio Emilia
☎ 0522/444500 - Fax 0522/439282
c.f. 00209290352
<http://www.provincia.re.it>

Risorse variabili

QUOTE PER LA PROGETTAZIONE E PIANIFICAZIONE	art.92 c. 5-6 D.Lgs.163/06	25.000,00
sponsorizzazioni (art.43 L.449/97)		
incarichi da soggetti terzi	art.20 c.3-5 CCNL 06-09	
specifiche disposizioni di legge	art.20 c.2 CCNL 06-09	
nuovi servizi o processi di riorganizzazione - PARTE VARIABILE	art.26 comma 3 CCNL 98-01	
liquidazione sentenze favorevoli all'Ente	art.37 CCNL 98-01	
integrazione 1,2% del monte salari della dirigenza per l'anno 1997	art.26 comma 2 CCNL 98-01	10.232,28
altre risorse variabili		
somme non utilizzate fondo anno precedente	CCNL 98-01 art.27 comma 9	
decurtazione fondo - parte variabile		
totale risorse fisse		35.232,28

GIA'
COMUNICATE
CON CONTO
ANNUALE
2009,
sufficienti a
pagare gli
incentivi

TOTALE FONDO 2009	720.078,59
posizione	453.586,18
risultato 30%	241.492,42
quote progettazione	25.000,00
spesa totale posizione	409.901,82
SPESA RISULTATO primo semestre 2009	52.498,76
SPESA RISULTATO secondo sem STIMA	40.638,27
spesa totale risultato	93.137,03
economia / minore spesa	192.039,74



PROVINCIA DI REGGIO EMILIA

SERVIZIO LAVORO FORMAZIONE PROFESSIONALE E RISORSE UMANE
Piazza S. Giovanni, 4 – 42121 Reggio Emilia
☎ 0522/444500 – Fax 0522/439282
c.f. 00209290352
<http://www.provincia.re.it>

Costituzione fondo art.26 contratto dirigenza, per l'anno 2010

Risorse fisse aventi carattere di certezza e stabilità

posizione e di risultato per l'anno 1998:	art.26 c.1lett. A) ccnl 99	276.053,62	
incrementi CCNL 98-01	art.26 comma 1 lettera d)	10.658,63	
incrementi CCNL 02-05	ART.23 COMMA 1 ccnl02-05	16.640,00	
incrementi CCNL 02-05	ART.23 COMMA 3 ccnl02-05	22.376,23	
incrementi CCNL 04-05	art.4 comma 1 ccnl 04-05	27.456,00	
incrementi CCNL 04-05	art.4 comma 4 ccnl 04-05	13.740,29	
incrementi CCNL 06-09	art.16 comma 1ccnl 06-09	12.916,80	
incrementi CCNL 06-09	art.16 comma 4 ccnl 06-09	33.079,97	destinate solo al risultato
incrementi CCNL 08-09	art.5 comma 1 ccnl 08-09	12.220,00	
incrementi CCNL 08-09	art.5 comma 4 ccnl 08-09	14.018,37	destinate solo al risultato
processi di decentramento	art.26 comma 1 lettera f) CCNL 98- 01	11.000,00	
RIA e maturato economico del personale cessato	art.26 comma 1 lettera g) CCNL 98- 01	27.493,73	
incremento dotazione organica/ riorganizzazione stabile dei servizi - PARTE FISSA	art.26 comma 3 CCNL 98-01	317.972,68	
riduzione stabile organico dirigenziale	art.26 comma 5 CCNL 98-01		
altre risorse fisse con carattere di certezza e stabilità			
riduzione ex art.1 CCNL 12/02/2002 (3,356,97 x ogni posizione dirigenziale	ART.1 COMMA 3 CCNL 2001	-110.780,01	
decurtazione fondo / parte fissa			
totale risorse fisse		684.846,31	



PROVINCIA DI REGGIO EMILIA

SERVIZIO LAVORO FORMAZIONE PROFESSIONALE E RISORSE UMANE
Piazza S. Giovanni, 4 – 42121 Reggio Emilia
☎ 0522/444500 – Fax 0522/439282
c.f. 00209290352
<http://www.provincia.re.it>

Risorse variabili

QUOTE PER LA PROGETTAZIONE E PIANIFICAZIONE	art.92 c. 5-6 D.Lgs. 163/06		STIMA:56250/50000
sponsorizzazioni (art.43 L.449/97)			
incarichi da soggetti terzi	art.20 c.3-5 CCNL 06-09		
specifiche disposizioni di legge	art.20 c.2 CCNL 06-09		
nuovi servizi o processi di riorganizzazione - PARTE VARIABILE	art.26 comma 3 CCNL 98-01		
liquidazione sentenze favorevoli all'Ente	art.37 CCNL 98-01		
integrazione 1,2% del monte salari della dirigenza per l'anno 1997	art.26 comma 2 CCNL 98-01	10.232,28	
altre risorse variabili			
somme non utilizzate fondo anno precedente	CCNL 98-01 art.27 comma 9		
decurtazione fondo - parte variabile			
totale risorse fisse		10.232,28	

TOTALE FONDO 2010		695.078,59
posizione		453.586,18
risultato		241.492,42
quote progettazione		
SPESA POSIZIONE		339.701,31
SPESA STIMATA RISULTATO		102.900,30
SPESA TOTALE		442.601,61
economia / minore spesa		252.476,98



PROVINCIA DI REGGIO EMILIA

SERVIZIO LAVORO FORMAZIONE PROFESSIONALE E RISORSE UMANE
Piazza S. Giovanni, 4 – 42121 Reggio Emilia
☎ 0522/444500 – Fax 0522/439282
c.f. 00209290352
<http://www.provincia.re.it>

Costituzione fondo art.26 contratto dirigenza, per l'anno 2011

Risorse fisse aventi carattere di certezza e stabilità

posizione e di risultato per l'anno 1998:	art.26 c.1lett. A) ccnl 99	276.053,62	
incrementi CCNL 98-01	art.26 comma 1 lettera d)	10.658,63	
incrementi CCNL 02-05	ART.23 COMMA 1 ccnl02-05	16.640,00	
incrementi CCNL 02-05	ART.23 COMMA 3 ccnl02-05	22.376,23	
incrementi CCNL 04-05	art.4 comma 1 ccnl 04-05	27.456,00	
incrementi CCNL 04-05	art.4 comma 4 ccnl 04-05	13.740,29	
incrementi CCNL 06-09	art.16 comma 1ccnl 06-09	12.916,80	
incrementi CCNL 06-09	art.16 comma 4 ccnl 06-09	33.079,97	destinate solo al risultato
incrementi CCNL 08-09	art.5 comma 1 ccnl 08-09	12.220,00	
incrementi CCNL 08-09	art.5 comma 4 ccnl 08-09	14.018,37	destinate solo al risultato
processi di decentramento	art.26 comma 1 lettera f) CCNL 98- 01	11.000,00	
RIA e maturato economico del personale cessato	art.26 comma 1 lettera g) CCNL 98- 01	27.493,73	
incremento dotazione organica/ riorganizzazione stabile dei servizi - PARTE FISSA	art.26 comma 3 CCNL 98-01	200.000,00	
riduzione stabile organico dirigenziale	art.26 comma 5 CCNL 98-01		
altre risorse fisse con carattere di certezza e stabilità			
riduzione ex art.1 CCNL 12/02/2002 (3,356,97 x ogni posizione dirigenziale	ART.1 COMMA 3 CCNL 2001	-110.780,01	
decurtazione fondo / parte fissa			
totale risorse fisse		566.873,63	



PROVINCIA DI REGGIO EMILIA

SERVIZIO LAVORO FORMAZIONE PROFESSIONALE E RISORSE UMANE
Piazza S. Giovanni, 4 - 42121 Reggio Emilia
☎ 0522/444500 - Fax 0522/439282
c.f. 00209290352
<http://www.provincia.re.it>

Risorse variabili

QUOTE PER LA PROGETTAZIONE E PIANIFICAZIONE	art 92 c. 5-6 D.Lgs. 163/06		STIMA:56250/50000
sponsorizzazioni (art.43 L.449/97)			
incarichi da soggetti terzi	art 20 c 3-5 CCNL 06-09		
specifiche disposizioni di legge	art.20 c 2 CCNL 06-09		
nuovi servizi o processi di riorganizzazione - PARTE VARIABILE	art.26 comma 3 CCNL 98-01		
liquidazione sentenze favorevoli all'Ente	art.37 CCNL 98-01		
integrazione 1,2% del monte salari della dirigenza per l'anno 1997	art.26 comma 2 CCNL 98-01	10.232,28	
altre risorse variabili			
somme non utilizzate fondo anno precedente	CCNL 98-01 art 27 comma 9		
decurtazione fondo - parte variabile			
totale risorse fisse		10.232,28	

TOTALE FONDO 2011		577.105,91
--------------------------	--	-------------------

DA RIDURRE PER CESSATI	25%	144.276,48
TOTALE RIDOTTO		432.829,43
posizione		327.871,43
risultato		104.958,00
quote progettazione		
SPESA POSIZIONE stima		263.987,40
SPESA STIMATA RISULTATO		91.032,24
SPESA TOTALE		355.019,64