



Bilancio 2021

Centro Ricerche Produzioni Animali - C.R.P.A. S.p.A.
Sede Sociale in Reggio Emilia, Viale Timavo 43/2,
Capitale **Sociale 2.201.350 € i.v**
c. f. 80010710350, p. IVA 01253030355
società costituita ex art. 22 legge 142/90 dalla trasformazione di
Consorzio di Enti Pubblici Territoriali ex art. 60 legge 142/90
Iscritta alla C.C.I.A.A. di RE al n. 80010710350, Iscritta nel REA di Reggio Emilia al n.
199780

GOVERNANCE

L'organo amministrativo e l'organo di controllo sono stati eletti nell'Assemblea degli azionisti riunita il 15 maggio 2019 e resteranno in carica fino all'approvazione del bilancio dell'esercizio 2021.

La stessa Assemblea ha anche nominato il Presidente a cui il CdA ha conferito le deleghe di poteri nella seduta del 27 giugno 2019. Nella stessa seduta il CdA ha confermato il direttore con le rispettive deleghe.

Consiglio di Amministrazione.	<i>Presidente</i>	Veneri Giuseppe
	<i>Consiglieri</i>	Benati Marco
		Cerabona Maria
		Cervi Antenore Pizzamiglio Valentina
Collegio sindacale	<i>Presidente</i>	Mondadori Aspro
	<i>Sindaci effettivi</i>	Barani Paride Ronsisvalle Daniela
Revisore contabile		Bigi Renzo
Direttore		Magnavacchi Adelfo

Indice generale

RELAZIONE SULLA GESTIONE.....	7	<i>Crediti.....</i>	<i>39</i>
RISULTATO DELLA GESTIONE.....	9	<i>Disponibilità liquide.....</i>	<i>39</i>
IL MERCATO E LA GESTIONE SOCIALE.....	12	<i>Ratei e risconti.....</i>	<i>39</i>
Attività svolta dalla società.....	13	<i>Fondi per rischi ed oneri.....</i>	<i>39</i>
Investimenti dell'esercizio.....	15	<i>Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato.....</i>	<i>39</i>
GESTIONI PARTICOLARI E STATUS DI ORGANISMO DI RICERCA.....	16	<i>Debiti.....</i>	<i>39</i>
Gestione Immobiliare.....	16	<i>Imposte.....</i>	<i>39</i>
CRPA LAB.....	16	<i>Impegni e garanzie.....</i>	<i>40</i>
Status di Organismo di Ricerca.....	17	<i>Costi e ricavi.....</i>	<i>40</i>
STRUTTURA OPERATIVA.....	19	ALTRE INFORMAZIONI.....	40
Tipo di attività e modalità operative.....	19	ATTIVO.....	40
Settori.....	19	Crediti verso soci.....	40
Luoghi di svolgimento dell'attività.....	20	Immobilizzazioni.....	40
Società partecipate e adesioni.....	20	Attivo circolante.....	43
ATTIVITÀ DI RICERCA E SVILUPPO.....	20	PASSIVO E PATRIMONIO NETTO.....	46
PREVISIONI SULLA GESTIONE.....	21	Patrimonio netto.....	46
In condizioni normali o usuali.....	21	Fondo per Rischi e Oneri.....	48
L'impatto dell'emergenza COVID-19.....	22	Trattamento di fine rapporto.....	48
Conclusioni.....	23	Debiti.....	49
BILANCIO.....	25	Ratei, Risconti Passivi.....	51
RENDICONTO FINANZIARIO.....	31	INFORMAZIONI SUL CONTO ECONOMICO.....	51
NOTA INTEGRATIVA.....	35	Valore della produzione.....	51
PREMESSA.....	37	Costi della produzione.....	51
Oggetto e scopo della nota integrativa.....	37	Proventi ed oneri finanziari.....	52
PRINCIPI DI REDAZIONE.....	37	IMPOSTE SUL REDDITO.....	52
CAMBIAMENTI PRINCIPI CONTABILI.....	37	ALTRE INFORMAZIONI.....	53
CORREZIONE DI ERRORI RILEVANTI.....	37	Dati sull'occupazione.....	53
PROBLEMATICHE DI CONFRONTABILITÀ E ADATTAMENTO.....	37	Compensi agli organi sociali.....	53
CRITERI DI VALUTAZIONE APPLICATI.....	38	Azioni proprie.....	54
Immobilizzazioni immateriali.....	38	Impegni, garanzie, passività potenziali.....	54
Immobilizzazioni materiali.....	38	Informazioni operazioni parti correlate.....	54
Operazioni di locazione finanziaria.....	38	INFORMAZIONI AGGIUNTIVE.....	55
Partecipazioni.....	38	Altre informazioni.....	55
Rimanenze.....	38	RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE.....	57
Strumenti finanziari derivati.....	38	RELAZIONE DEL REVISORE LEGALE.....	61
		ALLEGATI.....	65
		ALLEGATO 1 – PROGETTI E COMMESSE NELL'ESERCIZIO.....	67

<i>Progetti a contributo pubblico</i>	67
ALLEGATO 2 – ATTIVITÀ DIVULGATIVE.....	69
<i>Articoli</i>	69
<i>Comunicati stampa e Newsletter</i>	71
<i>Convegni - Seminari - Tavole rotonde - Visite guidate - Corsi - Incontri tecnici</i>	74
<i>Relazioni per iniziative altrui</i>	75

Indice delle illustrazioni

Grafico 1 - Portafoglio commesse, valore della produzione e risultato dopo le imposte.....	10
Grafico 2 - CRPA – Fonte dei ricavi da commesse di competenza di esercizio	11

Indice delle tabelle

Tabella 1 - Principali indicatori finanziari di performance.....	14
Tabella 2 - Indicatori fisici di attività.....	15
Tabella 3 - Investimenti dell'esercizio.....	15
Tabella 4 - <i>Sintesi contabilità separata</i>	18
Tabella 5 - Previsione economica esercizio 2021.....	21
Tabella 6 - Immobilizzazioni immateriali.....	41

Tabella 7 - Aliquote di ammortamento.....	41
Tabella 8 - Immobilizzazioni materiali.....	42
Tabella 9 - Contratti di leasing e loro valori nel tempo.....	43
Tabella 10 - Partecipazioni in imprese.....	43
Tabella 11 - Partecipazioni in imprese controllate.....	44
Tabella 12 - <i>Composizione e valore dei crediti immobilizzati</i>	44
Tabella 13 - <i>Composizione dei crediti</i>	45
Tabella 14 - <i>Crediti per scadenza</i>	45
Tabella 15 - <i>Crediti per area geografica</i>	46
Tabella 16 - Movimentazioni poste patrimonio netto nell'esercizio.....	47
Tabella 17 - Movimentazioni poste patrimonio netto nell'esercizio precedente.....	47
Tabella 18 - <i>Disponibilità e utilizzo voci patrimonio netto</i>	48
Tabella 19 - Fondi per rischi e oneri.....	49
Tabella 20 - <i>Debiti assistiti da garanzie reali</i>	50
Tabella 21 - <i>Debiti per area geografica</i>	50
Tabella 22 - <i>Debiti per scadenza</i>	50
Tabella 23 - Schema delle imposte anticipate.....	53
Tabella 24: Riconciliazione onere fiscale teorico ed onere fiscale di bilancio.....	54
Tabella 25 - Categorie di azioni emesse.....	55
Tabella 26 - Azioni proprie.....	55

RELAZIONE SULLA GESTIONE

Risultato della gestione

Signori Azionisti,

la presente proposta, che è stata discussa e approvata dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 28/04/2022, evidenzia un avanzo di gestione:

- di 48.199 Euro prima delle imposte;
- di 17.199 Euro dopo le imposte dell'esercizio.

Il risultato è in linea con le previsioni iniziali e si sottolinea che è stato raggiunto operando per un intero esercizio con i vincoli e le procedure previsti nei provvedimenti del governo per l'emergenza sanitaria.

In particolare dal punto di vista organizzativo sono sempre state seguite le procedure di sicurezza e sanificazione, è continuato l'utilizzo dello smart working per i lavoratori con mansioni compatibili.

I costi legati alle procedure e alle sanitizzazioni così come quelli dei maggiori adempimenti formali sono parte di quelli generali e leggermente inferiori a quelli dell'esercizio precedente. L'impatto complessivo di tali costi e delle disconomie per assenze incrociate di personale in quarantena o in malattia, così come per minori opportunità di contatto diretto con potenziali clienti, pur difficilmente stimabile, sembra non essere particolarmente rilevante. D'altro canto si

sono verificati dei risparmi nei rimborsi spese per viaggi e trasferte sostituiti in misura significativa da incontri in videoconferenza.

Per quanto riguarda l'impatto dell'emergenza sui ricavi il calo del valore della produzione si ritiene che sia stato poco rilevante. Il valore della produzione da progetti e commesse è diminuito del 6% rispetto al 2020 ma è interamente attribuibile ai minori avanzamenti dei lavori su commesse imputabile alla carenza di personale più volte evidenziata.

Si sottolinea che l'incidenza diretta dei contributi ai progetti derivanti da misure della Regione Emilia-Romagna ha avuto un leggero incremento rispetto al 2020 ma resta comunque al di sotto del 30%. In aumento anche i ricavi di competenza derivanti da progetti di altre pubbliche amministrazioni, regioni e ministeri. Come già nell'esercizio precedente si registra una diminuzione dei ricavi per le attività a mercato, probabilmente legata alla situazione generale di incertezza dei clienti.

Il risultato è stato ottenuto senza utilizzo di fondi, riserve, sospensione degli ammortamenti, rivalutazioni o sopravvenienze attive. Non si sono neppure verificati eventi negativi o svalutazioni di particolare entità che lo abbiano influenzato.

Fra gli elementi significativi che hanno influito in segno contrario si evidenziano:

- la conferma anche per il 2021 di un comando di personale a tempo parziale di un di-

pendente dalla Fondazione E35 il cui costo è già incluso in quelli del personale;

- un contributo in conto gestione di 90.000 Euro alla Fondazione CRPA Studi Ricerche a parziale co-finanziamento dei progetti di innovazione del PSR;
- un ammontare significativo degli interessi passivi per ricorso a finanziamenti bancari, tornati ai livelli pre-pandemia dopo la diminuzione registrata nel 2020 grazie alla sospensione di una rata del mutuo ipotecario.

Il calo del valore della produzione va inquadrato nel contesto di difficoltà segnalato da diversi anni e acuti negli ultimi esercizi e ancor di più nel 2021. Contesto non può essere sottaciuto anche nella presente relazione insieme al rinnovato invito ai soci a definire adeguate strategie per farvi fronte:

- la natura lucrativa che sta impedendo a CRPA di partecipare a diversi bandi e avvisi per contributi a progetti di ricerca o che comporta percentuali di contribuzione decisamente inferiori a quelle riservate alle strutture senza attività lucrativa;
- lo status di controllata che i soci pubblici di maggioranza hanno deciso di fare assumere a CRPA a partire dal 2019 che si sta dimostrando un peso e motivo di maggiori costi e disconomie oltre che impedimento a una snella gestione della dotazione organica del personale;

- la perdita significativa di risorse umane aggravatosi anche nel 2021 con la perdita di ulteriori due dipendenti. Nel corso dell'esercizio sono state prese decisioni di reintegro ma i tempi per realizzarle stante le procedure vigenti e le difficoltà a reperire figure adeguate sul mercato del lavoro non hanno prodotto risultati nel corso dell'esercizio;
- il mancato rinnovo di un riconoscimento del ruolo che CRPA aveva nel contesto della ricerca regionale, definitivamente sancito nella legislatura terminata nel 2019 e che si confida possa essere realizzato nel corrente mandato degli organi regionali per l'attenzione dimostrata dalla nuova amministrazione.

Per quanto riguarda la situazione degli indicatori economici caratteristici dell'andamento dell'attività, il *Grafico 1 - Portafoglio commesse, valore della produzione e risultato dopo le imposte* è una rappresentazione d'insieme dell'andamento negli anni del portafoglio commesse a fine esercizio, del valore della produzione e del risultato di esercizio.

Appare evidente il periodo di discontinuità verificatosi a partire dal 2014, ovvero dall'avvio dell'ultima programmazione dei fondi comunitari che ha visto svuotare i capitoli della LR 28/98 a favore del co-finanziamento del PSR.

Programmazione questa che ha privilegiato con misure concrete la partecipazione ai bandi per l'innovazione di istituzioni pubbliche di ricerca e ha penalizzato fortemente le istituzioni private

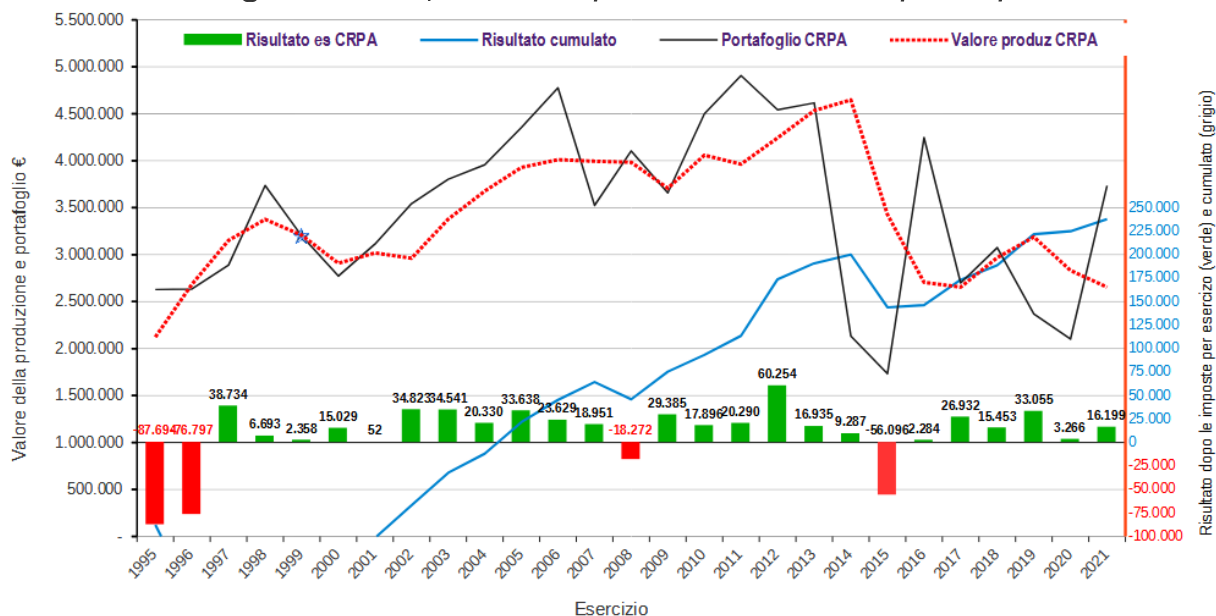
come CRPA con criteri che hanno escluso fino al 2019 il riconoscimento di molti costi correlati all'attività dei progetti.

Nei bandi a partire dal 2020 sono stati apportati correttivi a questi problemi e semplificazioni gestionali ma nel frattempo le priorità regionali poste nei bandi hanno virato in maniera repentina e massiva verso il settore vegetale limitando di fatto per CRPA e per quanti operano nel comparto delle produzioni animali la possibilità di competere per i fondi messi a disposizione e quindi di vedere nel proprio conto economico l'effetto positivo dei correttivi apportati nei bandi.

Si ritiene di dovere reiterare quanto già spiegato in relazioni precedenti in merito agli andamenti evidenziati nel grafico: *“va segnalato che i nuovi criteri di gestione della programmazione 2014-2020 dei fondi comunitari a cui afferisce una quota significativa del portafoglio hanno alterato il significato del portafoglio commesse e del valore della produzione. Fino al 2015 nel portafoglio di CRPA erano inclusi anche i corrispettivi per le unità di ricerca coinvolte nei progetti contrattualmente trattate come fornitori. A partire dalla nuova programmazione queste sono beneficiarie dirette all'interno di ATS per cui i contributi di loro competenza non passano più dal portafoglio e dal valore della produzione di CRPA.”*

Questo fatto, unitamente alla riduzione della struttura e dello staff nel frattempo intervenuti,

Grafico 1 - Portafoglio commesse, valore della produzione e risultato dopo le imposte



spiega la situazione di equilibrio mantenuta nonostante la riduzione del valore della produzione verificatasi in due esercizi consecutivi.

L'andamento delle linee fa intuire quanto difficoltosa sia la gestione di una struttura dipendente per un quota significativa dei ricavi da bandi/avvisi i cui tempi di emanazione e poi di approvazione non sono pensati per dare continuità agli investimenti in misure della "conoscenza" e alle strutture che hanno tali misure come scopo principale del proprio operare.

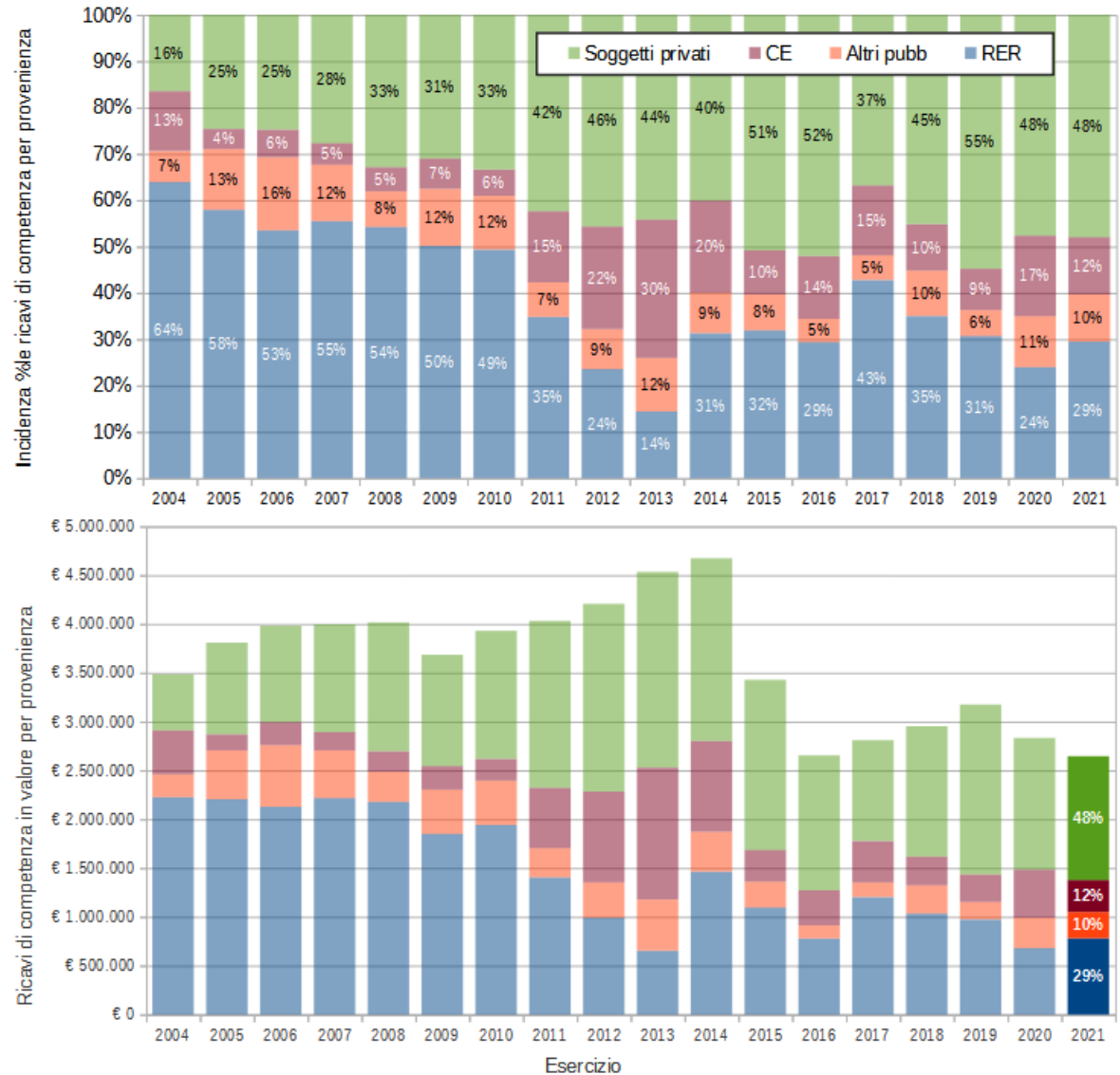
L'effetto sui ricavi di competenza di quanto brevemente descritto trova una efficace rappresentazione nel *Grafico 2 - CRPA - Fonte dei ricavi da commesse di competenza di esercizio* sia in termini assoluti sia in termini di incidenza percentuale.

Il calo costante della incidenza dei fondi regionali di cui beneficiano i progetti del CRPA non va interpretato come un segno assoluto di minore efficienza o efficacia delle progettazioni di CRPA che infatti in altri ambiti ha dimostrato di mantenere o addirittura migliorare le proprie performance progettuali.

E' piuttosto il segno della concorrenza non affrontabile delle istituzioni pubbliche di ricerca nella partecipazione ai bandi molto agevolate per la quota privata di co-finanziamento che non devono reperire.

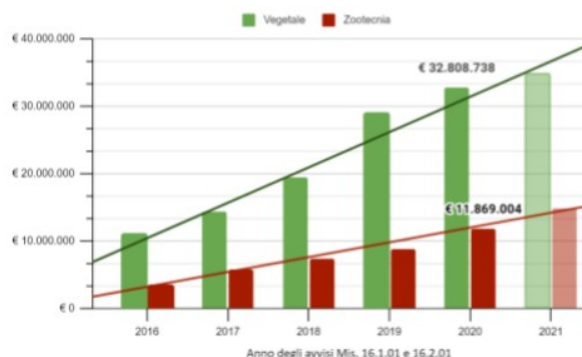
Altro elemento è la limitazione alla competizione dovuta alle priorità regionali verso il comparto vegetale, settore in cui CRPA non opera, il cui effetto risulta evidente nel *Grafico 3*.

Grafico 2 - CRPA - Fonte dei ricavi da commesse di competenza di esercizio



Nel grafico le barre sul 2021 sono ancora ipotetiche e basate sulla divisione al 50% fra comparti vegetale e animale delle disponibilità della F.A. 3A bandita effettivamente a fine 2021 e quelle ipotetiche della F.A. 4B in uscita entro il primo semestre 2022 e quasi interamente destinata al comparto vegetale. Il rapporto finale è di uno a tre fra zootecnia e produzioni vegetali mentre il rapporto della PLV regionale dei due comparti a livello regionale è di uno a uno.

Grafico 3 - Contributi ai progetti per comparto



Il mercato e la gestione sociale

A livello comunitario anche nel 2021 sono usciti avvisi dei programmi di interesse della società: Horizon2020 e Life+. In realtà diverse delle proposte elencate sono state presentate nel 2021 ma su bandi emanati nel 2020.

Nel corso dell'esercizio sono state presentate le seguenti proposte:

- H2020-LC-GD-2020-IA “**CFARMS**: Putting forward systemic innovation to accelerate tran-

sformation of European farming into sustainable, fair and climate-neutral food systems” Coordinatore EV-ILVO (BE) - **FCSR** - non finanziato

- H2020-LC-GD-2020-IA “**CircOlive**: Demonstration of a circular systemic solution for the territorial deployment of the circular bioeconomy in theOlive sector in Mediterranean Europe” Coordinatore ETH Z?rich (CH) - **FCSR** - non finanziato

- H2020-LC-GD-2020-IA “**DIETETHICS**: DellvE-ring susTainable and hEalTHy dlETS for systeMiC change acrosS Europe” Coordinatore Universidade Catolica Portuguesa (PT) - **FCSR** - non finanziato

- H2020-LC-GD-2020-IA “**TAPAS**: Transition towards Agricultural Production with Advanced Sustainability” Coordinatore UNIVERSITEIT GENT (BE) - **FCSR** - non finanziato

- H2020-LC-GD-2020-IA “**SIRENA**: Systemic Innovative Solutions for REducing the Need for Antimicrobials in animal production” Coordinatore EV-ILVO (BE) - **FCSR** - non finanziato

- H2020-LC-GD-2020-IA “**FRESHLY**: Equitable and circular Food waste pREvention Strategies in the HospitalitY sector” Coordinatore Fundacion Universitaria San Antonio (ES) - **FCSR** - non finanziato

- HORIZON-CL6-2021-FARM2FORK-01-RIA “**AWARD**: Animal welfare assessed from automatic and routinely collected data” Coordinatore AARHUS UNIVERSITET (DK) - **CRPA** - non finanziato

- HORIZON-CL6-2021-GOVERNANCE-01-**CSA** “**BROILERNET**: Practice and Science Broiler Production Innovation Network” Coordinatore SVERIGES LANTBRUKSUNIVERSITET (SE) - **CRPA** - finanziato

- HORIZON-CL6-2021-CLIMATE-01 “**CLIMATE FARM DEMO**: A EUROPEAN-WIDE NETWORK OF PILOT FARMERS IMPLEMENTING AND DEMONSTRATING CLIMATE SMART SOLUTIONS FOR A CARBON NEUTRAL EUROPE” Coordinatore IDELE (FR) - **CRPA** - finanziato

E' evidente anche in questo elenco l'influenza della natura lucrativa di CRPA che ha portato a non proporre candidature su tutti i bandi per progetti di Innovazione Actions a causa dell'intensità di aiuto troppo bassa per strutture lucrative. In questo caso si è candidata la Fondazione CRPA (FCSR) ma con minori chance anche per il curriculum meno solido e la capacità finanziaria limitata.

Si è optato per riportare comunque nell'elenco le proposte della Fondazione in quanto in realtà derivanti da progettazioni supportate in misura significativa dal personale della società.

L'incidenza delle proposte finanziate su quelle presentate è eccezionalmente bassa per le Innovation Actions (FCSR) e molto elevata per i progetti di ricerca e innovazione che vedono coinvolto CRPA.

A livello nazionale nel corso del 2021 sono state messe in campo pochissime opportunità per azioni di ricerca e sviluppo a cui CRPA abbia potuto concorrere. La natura giuridica di CRPA (fi-

nalità lucrativa) e le modalità di erogazione degli aiuti hanno di fatto impedito qualunque partecipazione. La Fondazione CRPA con il supporto di CRPA ha partecipato con successo a una proposta nell'ambito del programma PRIMA che vede quale referente a livello nazionale il MUR.

In ambito regionale agricolo, quello storicamente prevalente per la società, nel corso del 2021 è stato emanato un solo avviso sulla misura 16.2.01 del PSR, progetti di filiera ad approccio singolo. La data di emanazione, il 30 dicembre ha fatto sì che in realtà l'attività progettuale sia poi stata svolta nel 2022.

Sul versante attività produttive della Regione Emilia-Romagna nel 2021 non sono stati emanati avvisi per attività di ricerca industriale strategica destinati ai laboratori della rete Alta Tecnologia. Sono stati emanati bandi riservati ai gestori dei Tecnopoli e per le associazioni Clust-ER.

Si tratta di un fatto rilevante perché apre la strada ad aiuti per la gestione a soggetti pre-definiti che svolgono attività di supporto trasversali, procedura che potrà essere riproposta alla Direzione Agricoltura per analoghi aiuti a favore dei soggetti che nella LR 28/98 erano i riferimenti per la direzione stessa: CRPA e CRPV in primis.

L'effetto della partecipazione a bandi periodici di varia natura e con picchi in alcuni esercizi fa sì che anche la composizione delle attività e quindi delle fonti di sostentamento della società risultino oscillanti nei vari esercizi come ben si può percepire dal Grafico 2 - CRPA - Fonte dei ricavi

da commesse di competenza di esercizio a pagina 11. Al di là delle oscillazioni si sottolinea che un trend chiaro viene confermato, ovvero che a partire dal 2011 i ricavi medi che la società ottiene annualmente da fondi regionali oscilla attorno al milione di Euro quando nel decennio precedente era mediamente più del doppio. Ma forse ancora più problematico dell'importo in se', peraltro in costante diminuzione negli ultimi quattro anni, è che il milione di Euro di ricavi di competenza è ottenuto interamente partecipando a bandi, con contribuzioni sulla spesa sempre più parziali, gestendo in ogni esercizio almeno una cinquantina di progetti di entità sempre più limitata ma che impongono rendicontazioni, domande di pagamento e adempimenti burocratici molteplici per valori medi di aiuto dell'ordine dei 25.000 Euro.

Non si può non sottolineare che una simile situazione rende difficile esercitare la gestione sociale con la prevedibilità dei risultati che sarebbe necessaria.

Attività svolta dalla società

Aspetti civilistici ed economici

Il valore della produzione da commesse realizzato nel 2021 è di 2.653.883,85 Euro, circa 178.000 Euro in meno rispetto al 2020 e 535.000 Euro in meno del 2019. In continuità di metodo, l'importo deriva dal valore definitivo delle commesse completate al 31/12/2021 e dal valore maturato alla stessa data di quelle

che risultavano ancora in corso a fine esercizio.

Per queste ultime è stato valutato lo stato di avanzamento sulla base del rapporto fra costi accertati in contabilità e budget di costo previsto per l'intero progetto. Sulla base di questo procedimento l'avanzamento dei lavori al 31/12/2021 è risultato del 28,6%, cinque punti percentuale in meno di quello del 2020.

I ricavi e le rimanenze, al netto dei costi di commessa e del costo di personale impegnato su commessa, hanno generato nell'esercizio un margine di 564.544 Euro che trova conferma nel Conto Economico e che risulta più alto di circa 75.000 Euro rispetto a quello del 2020.

A completamento delle informazioni civilistiche fornite si riportano nei due prospetti che seguono la riclassificazione dello stato patrimoniale e quella a valore aggiunto (o della pertinenza gestionale) del conto economico. Nella Tabella 1 a pagina 14 sono stati raccolti i principali indicatori di risultato sulla significatività dei quali sussistono non poche perplessità per una società come CRPA e per la sua tipologia di attività.

Aspetti tecnici

Per completare il quadro dell'attività svolta si ritiene opportuno fornire, nella Tabella 2 anche alcuni valori rappresentativi della quantità del lavoro svolto dalla struttura nel corso dell'esercizio. Si nota una riduzione delle attività di progettazione dovuta anche all'assenza di bandi regionali per l'innovazione del PSR. Un dato pre-

Tabella 1 - Principali indicatori finanziari di performance

Indicatore	Risultato		Descrizione	Numeratore		Denominatore	
	2021	2020		Grandezza	Provenienza	Grandezza	Provenienza
INDICATORI ECONOMICI							
R.O.E. (Return On Equity)	0,42%	0,08%	E' il rapporto tra il reddito netto ed il patrimonio netto (comprensivo dell'utile o della perdita dell'esercizio) dell'azienda. Rappresenta in misura sintetica la redditività e la remunerazione del capitale proprio aziendale	Utile (perdita) dell'esercizio	E.23 (CE)	Patrimonio netto	A (SP-pass)
R.O.I. (Return On Investment)	0,81%	0,24%	E' il rapporto tra il reddito operativo e il totale dell'attivo. Rappresenta la redditività caratteristica del capitale investito, senza considerare la gestione finanziaria, le poste straordinarie e la pressione fiscale.	Reddito operativo	Reddito operativo (CE-ricl)	Totale attivo	Totale attivo (SP-att)
R.O.S. (Return On Sale)	3,65%	1,48%	E' il rapporto tra la differenza tra valore e costi della produzione e i ricavi delle vendite. Esprime la capacità reddituale dell'azienda di produrre profitto dalle vendite.	Differenza tra valore e costi produz.	A-B (CE)	Ricavi delle vendite	A.1 (CE) oppure A.1 + A.3 (CE)
INDICATORI PATRIMONIALI							
Margine di Struttura Primario	(734.037)	(876.819)	(Margine di Copertura Immobilizzazioni) Misura in valore assoluto la capacità che ha l'azienda di finanziare le attività immobilizzate con il capitale proprio, ovvero con le fonti apportate dalla proprietà per supportare l'attività dell'impresa.	Patrimonio netto – Immobilizzazioni	A (SP-pass) – B (SP-att)	-	-
Indice di Struttura Primario (Copertura Immobilizzazioni)	84,72%	82,18%	Misura la capacità che ha l'azienda di finanziare le attività immobilizzate con il capitale proprio. Calcola il rapporto tra patrimonio netto (con utile/perdita es.) e le immobilizzazioni.	Patrimonio netto	A (SP-pass)	Immobilizzazioni	B (SP-att)
Margine di Struttura Secondario	€ 491.123	€ 455.921	Misura la capacità che ha l'azienda di finanziare le attività immobilizzate con il capitale proprio e i debiti a medio e lungo termine; permette di comprendere quali siano, e se siano sufficienti, le fonti durevoli utilizzate per finanziare l'attivo immobilizzato dell'impresa.	Patrimonio netto + Passività consolidate – Immobilizzazioni	A (SP-pass) + Passività consolidate (SP-ricl) – B (SP-att)	-	-
Indice di Struttura Secondario	110,22%	109,27%	Capacità che ha l'azienda di finanziare le attività immobilizzate con il capitale proprio e i debiti a medio e lungo termine. Rapporto tra la somma di patrimonio netto più i debiti a medio e lungo termine con il totale delle immobilizzazioni.	Patrimonio netto + Passività consolidate	A (SP-pass) + Passività consolidate (SP-ricl)	Immobilizzazioni	B (SP-att)
Mezzi propri / Capitale investito	42,29%	41,73%	Rapporto tra patrimonio netto e totale dell'attivo. Evidenzia il peso del capitale apportato dai soci nei confronti delle fonti impiegate per finanziare le voci dell'attivo dello stato p.	Patrimonio netto	A (SP-pass)	Totale attivo	Totale attivo (SP-att)
Rapporto di Indebitamento	57,71%	58,27%	Esprime la percentuale di debiti che a diverso titolo l'azienda ha contratto per reperire le fonti necessarie a soddisfare le voci indicate nel totale dell'attivo di stato patrimoniale.	Totale passivo – Patrimonio netto	Totale passivo – A (SP-pass)	Totale attivo	Totale attivo (SP-att)
INDICATORI DI PRODUTTIVITA'							
Costo personale / Ricavi (Valore della produzione)	58,01%	58,29%		Costo Personale	Totale B9 (CE)	Ricavi caratterist.	A1+A3 (CE)
Liquidità primaria	0,79	0,81		Liquidità	Liquidità immediate + differite (CE Ricl)	Passività	Passività Correnti (CE Ricl)
Liquidità secondaria	1,57	1,46		Attivo Circolante	Attivo Circolante (CE Ricl)	Passività	Passività Correnti (CE Ricl)
Indebitamento	1,36	1,40		Passività	Passività correnti + consolidate (CE Ric)	Patrimonio netto	A (SP-pass)
Copertura immobilizzi	1,36	1,30		Patrimonio netto + Passività consolidate	PN+ Passività Consolidate (CE Ric)	Attivo immobilizzato	Attivo immobilizzato (SP-pass)

Situazione patrimoniale riclassificata

VOCE	2021	2020
1) Attivo circolante	4.820.495	4.768.713
1.1) Liquidità immediate	713.069	505.641
1.2) Liquidità differite	1.701.299	2.139.413
1.3) Rimanenze	2.406.127	2.123.659
2) Attivo immobilizzato	4.803.908	4.920.189
2.1) Immob. immateriali	31.208	46.402
2.2) Immob. materiali	4.568.096	4.672.655
2.3) Immob.. finanziarie	178.175	178.175
2.4) C&R. att. OLTRE l'eserc.	26.429	22.957
CAPITALE INVESTITO	9.624.403	9.688.902
1) Passività correnti	3.068.690	3.275.144
2) Passività consolidate	2.485.843	2.370.389
3) Patrimonio netto	4.069.870	4.043.369
CAPITALE AQUISITO	9.624.403	9.688.901

Conto economico riclassificato a Valore Aggiunto

Ricavi delle prestazioni e recuperi vari	2.769.290	4.398.854
+ variazione rimanenze prodotti	282.467	(1.202.811)
+ incrementi immobilizz. interne	0	0
VALORE PRODUZIONE	3.051.757	3.196.043
- acquisti materie prime sussidiar	(43.271)	(49.732)
+variazione rimanenze merci	0	0
- costi per servizi e beni	(990.005)	(1.057.813)
VALORE AGGIUNTO	2.018.481	2.088.498
- costi personale senza rimborso	(1.788.358)	(1.894.508)
MARGINE OPERATIVO LORDO	230.123	193.989
- ammortamenti e svalutazioni	(152.307)	(156.081)
- accantonamenti per rischi e altri	(0)	(15.000)
REDDITO OPERATIVO	77.816	22.908
+ Altri ricavi e proventi	30.957	53.942
- oneri diversi di gestione	(22.184)	(17.219)
+ proventi finanziari	75	1.397
+ saldo tra interessi e utili su cambi	(38.466)	(34.412)
REDDITO CORRENTE	48.199	26.616
+ proventi straordinari	0	0
- oneri straordinari	0	0
REDDITO ANTE IMPOSTE	48.199	26.616
- imposte sul reddito	(31.000)	(23.350)
REDDITO NETTO	17.199	3.266

occupante delle proposte presentate dall'insieme di CRPA e FCSR nel 2021, è che dei 6,7 milioni di valore, ben 4,3 vedono come proponente la Fondazione CRPA Studi Ricerche. Si tratta dell'effetto della mancata trasformazione societaria di CRPA in una forma giuridica priva di attività lucrativa che ha impedito alla società di partecipare a un numero crescente di bandi e avvisi.

Le attività di divulgazione complessivamente hanno avuto una riduzione dovuta principalmente alla periodicità con cui terminano i progetti di innovazione e ricerca e quindi delle iniziative in presenza e a stampa di rendicontazione ma soprattutto le misure di prevenzione del contagio hanno comportato un mutamento nelle modalità di erogazione evidente considerando che *ben 24 dei 31 seminari si sono svolti in videoconferenza*. Si è supplito alla minore possibilità di incontro con un rafforzamento della comunicazione scritta e in particolare delle newsletter.

Non si riportano per brevità gli indicatori dell'attività di informazione e divulgazione così come le statistiche del sito web e dei diversi sottositi che sono in linea con quanto illustrato nelle precedenti relazioni sulla gestione.

Si includono invece negli allegati finali a questo fascicolo i riferimenti più specifici a titoli, contenuti, luoghi, gruppi di lavoro relativi alla conduzione dei progetti e alle azioni divulgative.

Tabella 2 - Indicatori fisici di attività

Indicatore	Esercizio				
	2017	2018	2019	2020	2021
Proposte, offerte e progetti presentati nell'esercizio (n.)	352	289	197	279	242
Commesse e centri di costo gestite nella contabilità di commessa (n.)	123	168	141	142	120
Seminari, convegni, visite guidate, relazioni a iniziative...	42	71	88	74	58
Pubblicazioni su riviste tecniche, scientifiche, CRPA notizie, newsletter	30	44	82	124	104
Rendiconti e stati di avanzamento progetti a contributo pubblico (n.)	58	40	34	42	44

Investimenti dell'esercizio

Dalla nota integrativa si ricavano i costi sostenuti per investimenti di cui si riporta un dettaglio nella *Tabella 3*.

Si evidenzia che:

- le attrezzature generiche comprendono un sistema di videosorveglianza per i laboratori;
- le attrezzature di laboratorio comprendono un sistema di controllo automatico del PH, un agitatore magnetico un vibro setacciatore, un sistema della misurazione del BOD e un frigorifero;
- le "Macchine elettroniche d'ufficio" comprendono computer in sostituzione di modelli obsoleti e monitor;

Tabella 3 - Investimenti dell'esercizio

Immateriali	Valore (€)
Acquisizione software	950
Totale Immateriali	950
Materiali	
Attrezzature di laboratorio	18.137
Arredi	620
Macchine elettroniche d'ufficio	4.207
Totale Materiali	22.964

- gli arredi comprendono la sostituzione di quattro sedie da ufficio;
- Il software comprende l'acquisto di una licenza perpetua del pacchetto CADPaK OEM per progettazione assistita.

Gestioni particolari e status di organismo di ricerca

Si ritiene utile fornire in questa sezione alcune informazioni sulla gestione di aree particolari della società e sugli aspetti gestionali che contribuiscono a classificare la società come Organismo di Ricerca.

Gestione Immobiliare

Si intende rendere conto in questa sezione del risultato della gestione degli immobili acquisiti con l'incorporazione di IZC1.

L'impatto sul conto economico di questa gestione è in pareggio.

Volendo considerare il tempo dedicato alla ge-

Ricavi (Euro)	
Affitti Prov. di RE C.F.,DINAMICA, vari	129.323
Risconto FRIET	27.053
Costi (Euro)	
Ammortamenti	(106.352)
Assicurazione e varie minori	(1.802)
Condominiali e manutenzioni	(17.633)
IMU, Registro, imposte varie	(29.654)
Differenza	935

stione del patrimonio e la quota di pertinenza dei costi generali andrebbero aggiunti almeno altri 10.000 Euro di costi al risultato esposto, in diminuzione rispetto all'esercizio precedente perché buona parte delle incombenze sono ora svolte dall'amministratrice di condominio.

Dal punto di vista finanziario l'impatto della gestione a partire dall'esercizio 2021 è positivo (circa +85.000 Euro)

Anche nel corso del 2021 si sono registrati ulteriori interessamenti all'utilizzo e/o alla valorizzazione della costruenda sala convegni ma non si giunti a nessuna ipotesi contrattuale.

CRPA LAB

L'istituzione di questa unità (divisione) con autonomia e identificabilità dedicata alla ricerca industriale è stata deliberata dal CdA nella seduta del 26/04/2010 per aderire alla rinnovata politica per la ricerca industriale avviata in

quegli anni dalla Regione Emilia-Romagna.

I requisiti di indipendenza e autonomia di tali entità, poi denominati "Laboratori", rispetto alle strutture che li hanno generati, era stata enfatizzata dalla Regione soprattutto per dare una identità al sistema che rischiava di scomparire all'interno delle grandi istituzioni scientifiche: Università, CNR, ENEA.

Da questo intento derivano anche i criteri e i vincoli formali a cui devono sottostare tali laboratori che poco si adattato a strutture che già in origine hanno natura privatistica come CRPA e quindi CRPA Lab.

CRPA era già allora conforme nelle modalità operative e non necessita di una struttura amministrativa ad-hoc. Così pure i vari sistemi di gestione di CRPA coprono anche l'attività di CRPA Lab: Qualità ISO 9000, prevenzione della corruzione e trasparenza, privacy e sicurezza dei dati, strumenti societari e prevenzione delle crisi aziendali.

Il sistema di contabilità analitica per singola commessa consente di isolare CRPA Lab come centro di costo e quindi di avere un bilancio economico della propria attività.

Per quanto riguarda il rapporto con i clienti e i fornitori le principali procedure sono disciplinate dal regolamento interno, dal sistema qualità e dalle prassi amministrative. Nel corso del 2021 è stato disdettato il contratto per il monitoraggio della solvibilità dei clienti che era stato

stipulato con una primaria società di rating. I costi risultavano troppo elevati rispetto al vantaggio conseguito.

La gestione degli aspetti legali, dei contenziosi così come il supporto per la contrattualistica è stata esternalizzata a uno studio legale oltre che essere basata sulle proposte di “contratti tipo” fatte da ART-ER per la rete alta tecnologia.

L'organigramma del laboratorio è parte dell'organigramma più ampio della società e l'attribuzione di ricercatori e tecnici al laboratorio è evidenziato nell' *Illustrazione 1 a pag- 19*.

Dal punto di vista economico la gestione di CRPA LAB nell'esercizio può essere ricondotta a ricavi di competenza per circa 860.000 Euro derivanti da progetti attinenti il laboratorio, a cui corrispondono costi per circa 650.000 Euro per il personale dipendente, 44.000 Euro per collaborazioni e consulenze, 80.000 Euro per servizi, materiali, consumi, 130.000 Euro per gestione locali, utenze, leasing, ammortamenti e costi indiretti in misura proporzionale all'incidenza dell'attività del laboratorio sull'attività complessiva della società.

La gestione di CRPA LAB nel 2021 calcolata come centro di costo è in perdita di circa 44.000 €. In pratica significa che CRPA coprirà la parte di costi generali che il laboratorio non è riuscito a coprire con la propria attività.

Rispetto all'esercizio precedente il 2020 ha visto una riduzione del valore della produzione molto

significativa, dell'ordine del 24%.

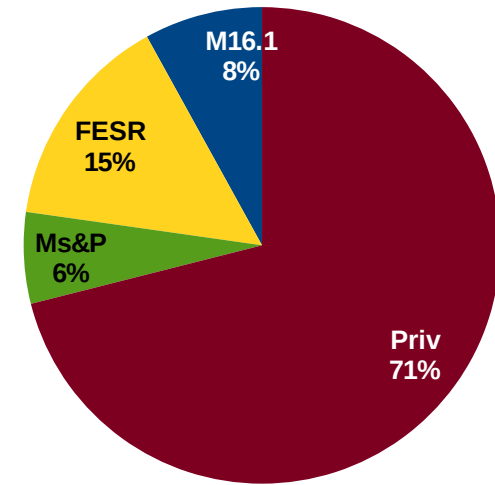
Riduzione dovuta soprattutto alla fine in corso d'anno di diversi progetti delle misure per l'innovazione del PSR senza l'avvio contestuale di nuove attività a causa di ritardi nei finanziamenti di nuove proposte imputabili all'emergenza. Anche il calo dell'attività del laboratorio nel periodo del lockdown ha influito negativamente sul fatturato. Dal punto di vista dell'attività svolta, nel *Grafico 4* viene riportato il volume di affari per tipologia di committenza o finanziatore: Mis. 16.1 e 16.2 dei vari PSR regionali, ricerca e innovazione da programmi FESR, ricerca, assistenza studi e analisi per soggetti privati (PRIV) o da Multiutility, consorzi pubblici, aziende pubbliche, enti pubblici minori (MS&P).

I risultati delle attività di ricerca e innovazione vengono generalmente illustrati nelle pagine dei siti web di progetto unitamente agli altri partner. I risultati delle attività di ricerca e di assistenza fatte per conto dei privati sono a questi riservate e vengono pubblicate solo per la parte generale, o singolarmente o raggruppate per tematica afferenti anche a più clienti.

All'interno di CRPA, CRPA Lab gestisce i progetti che hanno componenti industriali anche se legate all'agricoltura, come per esempio ricerche su mezzi tecnici di produzione o lavorazioni di prodotti agricoli (latte, carne, prodotti da forno, aceto etc.).

Nel corso dell'esercizio 2021 si è concluso po-

Grafico 4 - Entrate CRPA Lab per tipo committenza



sitivamente l'iter per il rinnovo dell'accreditamento del laboratorio da parte della Regione Emilia-Romagna.

Status di Organismo di Ricerca

La disciplina comunitaria degli aiuti di stato a favore di ricerca, sviluppo e innovazione, oggetto della Comunicazione della Commissione 2014/C 198/01, definisce l'Organismo di Ricerca "un'entità (ad esempio, università o istituti di ricerca, agenzie incaricate del trasferimento di conoscenze, intermediari dell'innovazione, entità collaborative reali o virtuali orientate alla ricerca), indipendentemente dal suo status giuridico (costituito secondo il diritto privato o pubblico) o fonte di finanziamento, la cui finalità principale consiste nello svol-

Gestioni particolari e status di organismo di ricerca

gere in maniera indipendente attività di ricerca fondamentale, di ricerca industriale o di sviluppo sperimentale o nel garantire un'ampia diffusione dei risultati di tali attività mediante l'insegnamento, la pubblicazione o il trasferimento di conoscenze. Qualora tale entità svolga anche attività economiche, il finanziamento, i costi e i ricavi di tali attività economiche devono formare oggetto di contabilità separata. Le imprese in grado di esercitare un'influenza determinante su tale entità, ad esempio in qualità di azionisti o di soci, non possono godere di alcun accesso preferenziale ai risultati generati"

Sulla base di un parere legale sulla collocazione della società in tale definizione è emerso che l'aspetto a cui occorre prestare maggiore attenzione per evitare di uscire dalla definizione è la corretta classificazione della attività cosiddette "istituzionali", tendenzialmente "non economiche" o "al costo", rispetto alle attività "economiche" e la tenuta di una contabilità separata che consenta di dividere ricavi e costi delle due tipologie di attività.

Il concetto di contabilità separata non trova una definizione univoca ed è solitamente applicato a enti od organismi che non siano società, tipicamente associazioni e fondazioni no-profit.

CRPA da molti anni ha adottato un complesso sistema di contabilità analitica di progetto o commessa che risponde a diverse esigenze:

- previsioni di budget e controllo di gestione;
- documentazione e registrazioni separate a fini rendicontuali per i progetti a contributo pubblico;

– efficacia nel project management.

Il sistema è poi completato da un CRM che garantisce la sincronizzazione dei progetti con la contabilità analitica in modo da poter gestire anche i flussi documentali e il controllo del processo (avanzamento lavori) di ogni progetto.

Il sistema così configurato è più complesso di una normale contabilità separata e risponde al requisito posto per gli Organismi di Ricerca che abbiano attività economica perché consente di separare costi e ricavi dei progetti di ricerca a finanziamento pubblico da quelli delle commesse dell'attività economica a mercato.

La sintesi della gestione delle due tipologie di attività è riportata nella Tabella 4 da cui si evince anche per il 2021 la prevalenza dell'attività non economica (maggioranza dei costi).

Dalla sua consultazione si evince che senza l'attività "a mercato o economica" la società oggi non sarebbe in grado di svolgere in maniera indipendente l'attività di ricerca a ricaduta collettiva, di ricerca industriale o di sviluppo sperimentale.

Infatti l'attuale orientamento di gestione dei fondi pubblici, salvo poche eccezioni, prevede contributi per l'attività di ricerca "istituzionale" che coprono solo

parzialmente i suoi costi decretando quindi che la gestione di tali progetti sia in perdita.

Si precisa che nello schema i costi imputati ai progetti "al costo" sono quelli riconosciuti dai finanziatori che solitamente fanno una analisi di congruità dei costi rispetto alle azioni proposte. Non si verifica quindi alcun sovraccarico di costi dall'attività a mercato a quella istituzionale.

Dal punto di vista metodologico sono stati classificati come "istituzionali" o "Attività non economica" i progetti di ricerca, sviluppo, innovazione, divulgazione o dimostrazione acquisiti partecipando ad avvisi e bandi per la concessione di contributi pubblici per tali attività.

Quali esempi si citano i progetti di ricerca industriale del POR FESR per i laboratori della rete alta tecnologia, i progetti Life+, Interreg e Horizon2020 della Commissione Europea, i progetti di innovazione della Misura 16 dei PSR delle diverse Regioni.

Tabella 4 - Sintesi contabilità separata

Voce ricavo/costo	Attività al costo		Attività economica		Totale
Gestione commesse e progetti					
Ricavi	1.260.891	48%	1.392.993	52%	2.653.884
Costi di Personale	(1.013.260)	62%	(622.640)	38%	(1.635.900)
Costi diretti	(253.806)	56%	(199.633)	44%	(453.439)
Margine di commessa	(6.175)	-1%	570.720	101%	564.544
Costi e ricavi indiretti pro quota					
Ricavi extra commessa	203.778	48%	225.128	52%	428.905
Costi indiretti	(463.828)	48%	(512.423)	52%	(976.251)
Risultato gestione	(266.226)		283.424		17.199

Sono invece stati classificati come “Attività economica” oltre che le commesse di consulenza o assistenza, anche gli studi affidati con procedure comparative o bandi pubblici da pubbliche amministrazioni (a corrispettivo) così come i progetti di ricerca pagati da soggetti privati ancorché all’interno di più ampie iniziative a contributo pubblico come sono i progetti di innovazione all’interno degli investimenti di filiera supportati dalle Misure 16.2 del PSR.

A completamento di quanto riportato in tabella, nell’Allegato 1 – Progetti “non economici” nell’esercizio sono elencati i progetti di ricerca e innovazione a finanziamento pubblico.

Per quanto riguarda quelli di natura privatistica che per entità e importanza meritano una gestione in separate commesse di contabilità analitica nel corso dell’esercizio erano in corso 36 contratti.

A questi vanno aggiunte le attività analitiche o le piccole consulenze che vengono gestite cumulativamente in commesse “contenitore” per ogni settore per un totale di circa 40 clienti.

Struttura operativa

La società aveva, alla fine dell’esercizio, 34 dipendenti, lo stesso numero del 2020.

Il personale è diviso in settori identificati per la specializzazione di lavoro, così come definito nella organizzazione varata a fine 2008 e successivamente modificata nel 2010 in seguito

all’attivazione dell’unità CRPA LAB e di nuovo nel 2013 con la soppressione del settore AAS e la sua inclusione prevalente nel settore ZOO (Illustrazione 1). Due dei dipendenti sono assunti con contratti a tempo determinato, i restanti hanno contratti a tempo indeterminato.

Tipo di attività e modalità operative

Raccolta/organizzazione domanda di ricerca

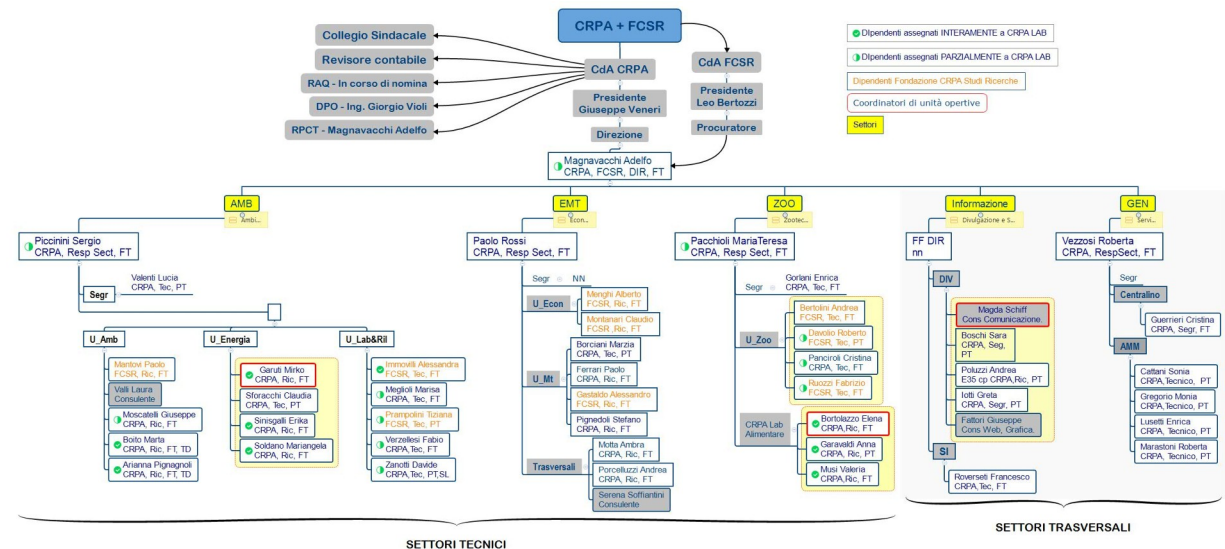
Viene mantenuta in via residuale questa tipologia di attività anche se non più pertinente per la LR 28/98 non più rifinanziata.

Ricerca, innovazione, trasferimento tecnologico

Attività svolta sia internamente sia in collaborazione con diverse istituzioni di ricerca pubbliche e private e con strutture produttive

Informazione e divulgazione e mantenimento sistemi informativi

Illustrazione 1: Schema organizzativo di CRPA SpA al 31 dicembre 2021



C.R.P.A. ha una tradizione divulgativa molto forte e l'ha mantenuta viva anche oltre la fine della LR 28/98 inserendo attività in progetti di dimostrazione come i Life+ e in quelli di innovazione del PSR o di ricerca industriale del PR FESR. Tale attività viene svolta anche per conto di soggetti terzi.

Consulenza, assistenza tecnica e analisi

Sviluppate soprattutto negli ultimi anni nei confronti di soggetti privati, spesso in segmenti a monte e a valle del comparto agricolo, in particolare in connessione con le attività di CRPA LAB.

Settori

Tenuto conto delle attività svolte dalla Fondazione in seguito al trasferimento del relativo ramo in affitto d'azienda la società mantiene per i propri uffici e laboratori una spiccata specializzazione settoriale, come segue:

- *AMB - ambiente e laboratorio ambiente*, specializzato in compatibilità ambientale della zootecnia, recupero e riutilizzo agronomico di sottoprodotti organici, determinazioni di emissioni gassose in atmosfera, genesi degli inquinanti, problematiche degli odori legate agli insediamenti produttivi, sistemi di gestione ambientale, normativa ambientale nazionale e internazionale;
- *EMT - economia e mezzi tecnici che ha accorpato gli uffici economia, edilizia zootecnica e meccanica*, specializzato nel calcolo dei costi di produzione e nella valutazione degli effetti di

politiche e azioni di sviluppo o contenimento delle produzioni, in soluzioni innovative e tradizionali per i ricoveri zootecnici e strutture annesse, benessere degli animali, documentazione tecnica e statistica sul settore delle attrezzature agricole, nella meccanizzazione delle operazioni legate alle imprese zootecniche;

- *ZOO - zootecnia, che ha incorporato i due uffici poligastrici e monogastrici*, specializzato nella gestione di progetti condotti prevalentemente presso unità di ricerca con particolare polarizzazione sul comparto della produzione di latte e sul comparto suinicolo. Nel corso del 2013 ha anche incluso buona parte delle attività finora del settore AAS, ovvero *l'ufficio foraggi e il laboratorio foraggi*, specializzati nelle produzioni foraggere a supporto della zootecnia e per destinazione extra-agricole, nella problematiche di preparazione degli alimenti zootecnici, nella gestione e utilizzo agronomico dei reflui. Dal 2015 ha assorbito anche il settore definito LAB (la parte alimentare di CRPA Lab).
- *INF - Informazione* Nel corso del 2015 il settore sistemi informativi si è ridotto a due sole unità, ridotte a una nel corso del 2020, per cui è stato soppresso come settore a se stante ed è stato accorpato al settore divulgazione e comunicazione che insieme rispondono al direttore non essendo stato sostituito nessuno dei due responsabili.

– Luoghi di svolgimento dell'attività

- Tutta l'attività sociale è svolta:
- per l'attività di ufficio presso i locali della sede operativa in Viale Timavo 43/2 a Reggio Emilia condotta in forza di un contratto di locazione immobiliare;
- per l'attività laboratoristica vera e propria e per tutta l'unità operativa CRPA LAB presso il Tecnopolo di Reggio Emilia in Piazzale Europa 1/a;

Parte dell'attività di ricerca viene inoltre svolta presso aziende sperimentali, aziende private, istituti universitari e di ricerca. L'accesso del personale così come l'utilizzo di mezzi tecnici vengono in questi casi regolati tramite appositi contratti o convenzioni.

Società partecipate e adesioni

La società possiede partecipazioni nelle seguenti imprese, associazioni e consorzi:

- Dinamica Soc.Cons. a r.l. (88%);
- Consorzio Italiano Compostatori, di Roma;
- CIB, Consorzio Italiano Biogas;
- Consorzio "Italia Zootecnica";
- Consorzio Kiloverde;
- Organizzazione Interprofessionale Gran Suino Italiano con sede a Bologna;
- Fondazione E-35 di Reggio Emilia;
- Clust-ER GREENTECH e AGRIFOOD;

– Cluster nazionale SPRING.

La Società, quale ente fondatore, ha diritto di nomina degli organi statutari della Fondazione CRPA Studi Ricerche.

C.R.P.A. S.p.A. aderisce inoltre con quote associative annuali a diverse associazioni tecniche, scientifiche, o di altro genere.

Nell'esercizio 2021 tali partecipazioni hanno comportato un costo di 8.163 Euro.

Attività di ricerca e sviluppo

In questo capitolo vengono riassunti gli investimenti e le azioni messi in campo per migliorare il posizionamento della società.

Nel corso del 2021 non sono state intraprese attività significative di ricerca e sviluppo per nuove attività o prodotti. Buona parte delle energie sono infatti state assorbite dalla conduzione delle attività dei progetti acquisiti con la difficoltà di operare sotto organico e con le difficoltà legate alle misure di contenimento del contagio.

Anche nel 2021 si è data priorità agli obiettivi posti dai soci pubblici, sostanzialmente dal Comune di Reggio Emilia, in merito al contenimento dei costi di personale. Peraltro la situazione è peggiorata in corso d'esercizio per l'uscita di ulteriori dipendenti.

L'unica eccezione alla disciplina dei costi è stato il ricorso a una consulente esterna per la ripresa del percorso di riorganizzazione che era stato ab-

bandonato nel 2020 a causa delle restrizioni sanitarie.

Questo ha consentito di portare avanti il lavoro di affinamento delle procedure, di mappatura delle competenze, di analisi dei carichi di lavoro reale e di progettazione delle modifiche necessarie al sistema di gestione. Il perdurare delle limitazioni sanitarie, il ricorso allo smart working, le assenze incrociate per cure parentali o quarantene hanno invece portato rinviare ancora una volta la parte sostanziale della riorganizzazione che prevede il confronto diretto, la formazione, la concertazione finalizzare all'adozione delle nuove procedure di gestione del personale e dei progetti.

Anche nel corso del 2021 si è tentato di dare continuità agli investimenti e al perseguimento degli obiettivi avviati nel 2018 per il riposizionamento societario: trasformazione in società consortile senza attività lucrativa e uscita dal controllo pubblico.

Su questo aspetto è opportuno ribadire anche in questa relazione sulla gestione che lo status di società commerciale con attività lucrativa e l'entrata in controllo pubblico a partire da febbraio 2019, con le connesse limitazioni e i connessi adempimenti, si sono rilevati i principali elementi ostativi anche per il solo mantenimento della competitività della società sul mercato della ricerca a contributo pubblico da un lato e dell'attività di consulenza a mercato dall'altro.

Si era già segnalato in precedenti relazioni che a partire dal 2019 buona parte degli avvisi di diverse Regioni, del MiPAAF, del MISE prevedevano il requisito dell'assenza di finalità di lucro dei beneficiari così come alcuni importanti e interessanti avvisi della Commissione Europea (Innovation Action) riducevano dal 100% al 70% il contributo sulle spese dimostrabili per le per gli organismi con attività lucrativa.

A questi, nei primi mesi del 2022 si sono aggiunte le misure per la ricerca e l'innovazione di vari bandi del PNRR che prevedono gli stessi requisiti. Dalla chiusura dell'esercizio alla data di stesura del presente bilancio la società ha già dovuto rinunciare a candidarsi in quattro bandi.

Nel tentativo di non uscire completamente da questo mercato, CRPA ha supportato la Fondazione CRPA nel partecipare a tali bandi ma con la consapevolezza del rischio di non avere poi la possibilità di dimostrare una sufficiente capacità finanziaria o l'adeguatezza del curriculum dello staff a controlli successivi all'eventuale approvazione. Non è peraltro certo che siano riconosciuti i costi del comando di personale da CRPA a Fondazione CRPA utilizzabile per sopprimere a eventuali carenze di professionalità.

Nel corso del 2021 è pervenuta dalla Corte dei Conti regionale un'apertura in risposta alla richiesta di parere in merito all'ipotizzata trasformazione di CRPA S.p.a. in società consortile avanzata dai soci pubblici.

Si confida che il percorso possa trovare compimento in una assemblea straordinaria da convocarsi contestualmente a quella ordinaria di approvazione bilancio 2021.

Improbabile sembra invece allo stato attuale l'uscita dal controllo pubblico, stante la contrarietà dei soci pubblici a sciogliere il patto parasociale che giustifica il controllo. L'ipotesi di cessione di azioni da parte di soci pubblici a soggetti privati o ad altri soggetti pubblici con interessi non convergenti con quelli attuali, sembra oggi poco percorribile se non con un forte supporto territoriale e politico. Ancora più difficile potrebbe esserlo se i soci pubblici vorranno valorizzare le azioni al valore del patrimonio netto e non a quello nominale.

Previsioni sulla gestione 2022

Informazioni di contesto

Dalla *Tabella 5* si evince che il 2022 parte con una buona dotazione di commesse che si stima apporteranno ricavi di competenza dell'esercizio per circa 2.263.000 Euro, 830.000 Euro in più rispetto all'analoga dotazione con cui era partito il 2021.

A questi si aggiungono circa 524.000 Euro di ricavi di competenza di progetti e commesse avviati e da avviare nel 2022.

Questo significa che nel corso del 2022 occorrerà aggiudicarsi e attivare commesse sufficienti a

generare ricavi di competenza per 450.000 Euro. In realtà una parte consistente di queste nuove attività è già stata acquisita ma non ancora inserita in contabilità analitica perché sono in corso di perfezionamento gli aspetti contrattuali.

Dal punto di vista della gestione il 2022 si presenta quindi come un esercizio già fin d'ora quasi in pareggio. Obiettivo primario e urgente della gestione 2022 sarà quello di progettare e formulare offerte per gli esercizi successivi perché in corso d'anno terminerà buona parte delle attività che si trascinano dagli esercizi precedenti. La ricostituzione del portafoglio commesse è quindi condizione *sine qua non* per una regolare continuità d'impresa.

I primi avvisi del PNRR anche per attività di innovazione e ricerca, gli avvisi per aiuti dei PSR Regionali, Emilia-Romagna in primis, i bandi dei programmi Horizon Europe sono opportunità interessanti e da cogliere.

Resta il problema dei tempi con cui sarà fratta la trasformazione societaria che sarà determinata per la partecipazione di CRPA a bandi e avvisi. Già nei primi mesi del 2022 la società non ha potuto partecipare come proponente agli avvisi della Regione Lombardia e ai primi

bandi del MISE per la ricerca industriale sull'idrogeno a causa della propria natura lucrativa. Se questa situazione dovesse protrarsi oltre la metà dell'esercizio potrebbe profilarsi un serio problema di portafoglio per gli esercizi 2023 e 2024 con possibili perdite patrimoniali, salvo la dismissione di attività e di personale con tutte le problematiche connesse a queste ipotesi.

Anche per quanto riguarda l'ambito regionale non ci sono al momento certezze sugli avvisi per la ricerca per il laboratori della rete alta tecnologia a cui potrebbe partecipare CRPA Lab, mentre in quelli del PSR è previsto solo un ultimo avviso per la misura 16.1.01, ma con scarse possibilità per CRPA essendo di fatto dedicato a tematiche tipiche del comparto vegetale nel quale la società non opera se non in via marginale (Focus area 4B).

Dal punto di vista operativo e interno nel 2022 si confida in un reintegro significativo delle risorse umane uscite e in uscita che potrà porta-

Tabella 5 - Previsione economica esercizio 2022

Voce	Ricavi	Costi vivi	Margine
Progetti in corso al 31/12/2021	2.263.409	-547.162	1.716.247
Progetti 2022 avviati e da avviare	524.117	-137.345	386.772
Progetti da acquisire nel 2022	450.000	-130.500	319.500
Ricavi vari e costi generali	270.605	-847.000	-576.395
Rimborsi p.p. e costo personale	80.000	-1.900.000	-1.820.000
Risultato arrotondato	3.588.000	-3.562.000	26.000

re nuove energie sia dal punto di vista di gestione dell'attività sia dal punto di vista progettuale. Permangono tuttavia alcuni elementi di preoccupazione che ci si augura il nuovo organo amministrativo possa tenere in considerazione:

- il mancato o troppo breve affiancamento che normalmente si riesce a garantire alle nuove risorse rispetto a quelle in uscita;
- il livello retributivo e le prospettive di avanzamento interno, oltre che le politiche di premialità e di retention che hanno alcuni squilibri e non sono più competitivi nel contesto attuale del mercato del lavoro;
- il rinnovo degli organi statutari contestuale al cambio della direzione che avverranno a metà esercizio e che potrebbero portare a qualche problema di discontinuità;
- la riorganizzazione operativa interna non completata.

Sul versante regionale dell'Assessorato "Agricoltura", che per molti anni è stato la struttura pubblica di riferimento per le attività di CRPA, è stato avviato un percorso di riposizionamento e di attenzione per gli enti che si occupavano di ricerca e innovazione per l'agricoltura. Tuttavia l'emergenza COVID-19, l'impegno in ristrutturazioni interne, la gestione straordinaria del periodo di transizione e la partecipazione alla nuova programmazione sembra abbiano rallentato tale percorso. Si confida in una ripresa vigorosa nel corso del 2022.

Sembra però opportuno che CRPA e Fondazione

CRPA investano sempre di più verso altre fonti di finanziamento e ad altri mercati mettendo in second'ordine l'obiettivo di riconquistare un ruolo di strutture di riferimento per la Regione e per il mondo zootecnico regionale come erano gli EOR, anche considerando il presidio sempre più attivo che ART-ER e il cosiddetto ecosistema della ricerca regionale esercitano nel comparto agro-alimentare.

Il trend declinante di tale ruolo, che non può esercitarsi senza contribuzione pubblica adeguata, è rappresentato in modo eloquente dall'andamento degli istogrammi dell'incidenza dei ricavi da fonte regionale sul valore della produzione da commesse riportati nel Grafico 2 pag. 11.

Impatto dell'emergenza COVID-19 e di altre emergenze

Se in condizioni normali la gestione potrebbe essere quella delineata nel capitolo precedente, l'impatto dell'emergenza per il virus COVID-19 e in particolare dei provvedimenti per il contenimento del contagio sono di non facile quantificazione.

Più che di costi diretti si tratta di effetti indiretti dovuti alla rarefazione dei contatti fra dipendenti e con i portatori di interesse, alla difficoltà di portare avanti alcune tipologie di rilevazioni, o di organizzare eventi divulgativi in presenza.

L'effetto forse più problematico è stato il rinvio

per due anni successivi dell'adozione delle misure di riorganizzazione previste sia per la difficoltà di adottarle con il personale solo parzialmente presente sia per il sovraccarico di lavoro di buona parte del personale anch'esso in parte dovuto alle misure di contenimento del contagio.

Per l'esercizio 2022 la fine del periodo di emergenza al 30 giugno e la sospensione di buona parte delle misure di contenimento fanno sperare in una attenuazione dell'impatto negativo sulla gestione, salvo nuovi maggiori problemi legati a una recrudescenza dei contagi nel periodo autunnale.

Come buona parte dei soggetti economici, anche CRPA potrà subire gli effetti negativi indiretti dovuti al conflitto in corso, alla difficoltà negli approvvigionamenti, all'incremento dei costi.

Infine una emergenza sanitaria contingente, la PSA nel settore suinicolo, potrebbe compromettere la conclusione di alcuni progetti attivi in questo comparto per impossibilità di fare rilevazioni negli allevamenti e comportare di conseguenza decurtazioni dei contributi alle spese in fase rendicontuale. Si ritiene però che la probabile proroga dei termini per concludere i progetti che la Regione ha in programma di concedere possa minimizzare questo tipo di rischio.

Conclusioni

Il portafoglio 2022 e le prospettive di mercato possono garantire la continuità aziendale nel

breve periodo nonostante la crisi generale conseguente a più di due anni di emergenza coronavirus e ai noti problemi intervenuti di recente a livello globale.

Per garantire la continuità nel medio-lungo periodo servono però condizioni di contesto che consentano alla società di esprimere le proprie potenzialità. Condizioni che l'organo amministrativo, per quanto di propria competenza, ha portato avanti nel triennio del proprio mandato con risultati parziali, almeno dal punto di vista societario e di ruolo in ambito regionale.

Nonostante i risultati parziali, questo organo amministrativo, al termine del proprio mandato, riconsegna ai soci una struttura con il patrimonio integro, accantonamenti per rischi in misura adeguata, un buon portafoglio commesse, una reputazione di serietà e capacità di lavoro, elementi questi che consentono di assicurare sulla continuità aziendale ma anche sulle potenzialità di sviluppo e di riconquista di un ruolo formale e riconosciuto.

Non si possono però non indicare i punti critici rimasti parzialmente o totalmente irrisolti che potrebbero minare tali potenzialità. Punti critici la cui soluzione è legata soprattutto a decisioni *che solo i soci possono prendere o agevolare*:

- *la modifica statutaria* che si confida contestuale all'approvazione di questo bilancio;
- l'uscita dal controllo pubblico;
- il riconoscimento di un ruolo formale e non se-

condario fra i soggetti principali dell'ecosistema dell'innovazione regionale. Riconoscimento che formalmente solo la Regione può concedere ma il cui iter non può che essere agevolato dal sostegno dei soci che rappresentano le categorie a cui è rivolto il lavoro di CRPA;

- una conseguente maggiore e decisa attenzione al capitale umano che l'organo amministrativo potrà dedicare con l'attenuazione dei vincoli e la maggiore tranquillità di prospettiva che la soluzione dei primi tre aspetti potranno portare. Per una struttura come CRPA l'adeguatezza numerica e la qualità del capitale umano sono il primo elemento di competitività e quindi di garanzia della sostenibilità economica futura.

L'organo amministrativo uscente lascia anche aperta una riflessione sull'assetto futuro della società, della Fondazione CRPA Studi Ricerche ETS e di DINAMICA. Unitamente queste tre strutture rappresentano oggi uno degli esempi più funzionali di quello che la nuova programmazione della PAC definisce "AKIS": sistema della conoscenza e dell'innovazione agricola.

Nel nuovo contesto di mercato e una volta noti gli esiti della nuova programmazione del PSR, del FESR e del FSE, si auspica una ripresa della riflessione per valutare soluzioni aggregative o societarie più adeguate al nuovo contesto, più semplici e più competitive dal punto di vista economico, finanziario, gestionale e di

maggiore efficacia nell'erogazione dei servizi.

Per completezza di informazione si segnala che la Fondazione CRPA chiude l'esercizio 2021 con una perdita significativa dovuta alla più volte segnalata insostenibilità economica stante l'attuale sistema di aiuti all'innovazione con contribuzioni troppo ridotte.

Si segnala altresì che DINAMICA Soc.Cons. a r.l., di cui CRPA detiene oggi l'88% delle azioni e di cui ha l'onere principale nella gestione, chiude l'esercizio 2021 con un utile significativo.

Per quanto riguarda la gestione 2021, il CdA chiede all'Assemblea dei Soci di approvare il Bilancio e la presente Relazione e di destinare l'utile di esercizio a integrazione della riserva legale.

Reggio Emilia, 28 aprile 2022

p. il Consiglio di Amministrazione

Il Presidente

Ing. Giuseppe Veneri

BILANCIO

CENTRO RICERCHE PRODUZIONI ANIMALI SPA

Bilancio di esercizio al 31/12/2021

Dati Anagrafici

Sede in

REGGIO NELL'EMILIA

Codice Fiscale

80010710350

Numero Rea

REGGIO EMILIA199780

P.I.

01253030355

Capitale Sociale Euro

2.201.350,00 i.v.

Forma Giuridica

SOCIETA' PER AZIONI

Settore di attività prevalente (ATECO)

841110

Società in liquidazione

no

Società con Socio Unico

no

Società sottoposta ad altrui attività di direzione e coordinamento

no

Denominazione della società o ente che esercita l'attività di direzione e coordinamento

Appartenenza a un gruppo

no

Denominazione della società capogruppo

Gli importi presenti sono espressi in Euro

Stato patrimoniale

	31-12-2021	31-12-2020
Stato patrimoniale		
Attivo		
A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti		
Totale crediti verso soci per versamenti ancora dovuti (A)	0	0
B) Immobilizzazioni		
I - Immobilizzazioni immateriali		
3) diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	0	0
4) concessioni, licenze, marchi e diritti simili	633	701
7) altre	30.575	45.701
Totale immobilizzazioni immateriali	31.208	46.402
II - Immobilizzazioni materiali		
1) terreni e fabbricati	3.342.922	3.449.273
2) impianti e macchinario	14.421	15.761
3) attrezzature industriali e commerciali	49.518	44.194
4) altri beni	4.421	6.612
5) immobilizzazioni in corso e acconti	1.156.815	1.156.815
Totale immobilizzazioni materiali	4.568.097	4.672.655
III - Immobilizzazioni finanziarie		
1) partecipazioni in		
a) imprese controllate	176.000	176.000
d-bis) altre imprese	2.175	2.175
Totale partecipazioni	178.175	178.175
2) crediti		
d-bis) verso altri		
esigibili entro l'esercizio successivo	10.613	10.613
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale crediti verso altri	10.613	10.613
Totale crediti	10.613	10.613
Totale immobilizzazioni finanziarie	188.788	188.788
Totale immobilizzazioni (B)	4.788.093	4.907.845
C) Attivo circolante		
I - Rimanenze		
3) lavori in corso su ordinazione	2.406.126	2.123.659
Totale rimanenze	2.406.126	2.123.659
II - Crediti		
1) verso clienti		
esigibili entro l'esercizio successivo	1.559.378	1.988.140
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale crediti verso clienti	1.559.378	1.988.140

	31-12-2021	31-12-2020
Stato patrimoniale		
2) verso imprese controllate		
esigibili entro l'esercizio successivo	74.879	51.218
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale crediti verso imprese controllate	74.879	51.218
5-bis) crediti tributari		
esigibili entro l'esercizio successivo	45.038	25.152
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale crediti tributari	45.038	25.152
5-ter) imposte anticipate	18.542	21.480
5-quater) verso altri		
esigibili entro l'esercizio successivo	662	49.235
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale crediti verso altri	662	49.235
Totale crediti	1.698.499	2.135.225
III - Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni		
Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	0	0
IV - Disponibilità liquide		
1) depositi bancari e postali	712.577	504.750
3) danaro e valori in cassa	492	891
Totale disponibilità liquide	713.069	505.641
Totale attivo circolante (C)	4.817.694	4.784.525
D) Ratei e risconti	18.616	16.532
Totale attivo	9.624.403	9.688.902
Passivo		
A) Patrimonio netto		
I - Capitale	2.201.350	2.201.350
II - Riserva da soprapprezzo delle azioni	0	0
III - Riserve di rivalutazione	0	0
IV - Riserva legale	271.309	268.043
V - Riserve statutarie	0	0
VI - Altre riserve, distintamente indicate		
Riserva straordinaria	17.270	17.270
Versamenti in conto capitale	0	(2)
Riserva avanzo di fusione	235.033	235.033
Varie altre riserve	1.387.350	1.387.350
Totale altre riserve	1.639.653	1.639.651

	31-12-2021	31-12-2020
Stato patrimoniale		
VII - Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	(11.840)	(21.141)
VIII - Utili (perdite) portati a nuovo	0	0
IX - Utile (perdita) dell'esercizio	17.199	3.266
Perdita ripianata nell'esercizio	0	0
X - Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio	(47.800)	(47.800)
Totale patrimonio netto	4.069.871	4.043.389
B) Fondi per rischi e oneri		
1) per trattamento di quiescenza e obblighi simili	0	0
2) per imposte, anche differite	0	0
3) strumenti finanziari derivati passivi	15.578	27.818
4) altri	82.377	83.572
Totale fondi per rischi ed oneri	97.955	111.390
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	753.713	820.805
D) Debiti		
4) debiti verso banche		
esigibili entro l'esercizio successivo	324.317	621.636
esigibili oltre l'esercizio successivo	1.260.682	1.037.649
Totale debiti verso banche	1.584.999	1.659.285
6) acconti		
esigibili entro l'esercizio successivo	1.780.995	1.282.348
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale acconti	1.780.995	1.282.348
7) debiti verso fornitori		
esigibili entro l'esercizio successivo	358.558	583.976
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale debiti verso fornitori	358.558	583.976
12) debiti tributari		
esigibili entro l'esercizio successivo	106.143	106.417
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale debiti tributari	106.143	106.417
13) debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale		
esigibili entro l'esercizio successivo	71.886	76.845
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	71.886	76.845
14) altri debiti		
esigibili entro l'esercizio successivo	425.928	593.620
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale altri debiti	425.928	593.620
Totale debiti	4.328.509	4.302.491
E) Ratei e risconti	374.355	410.847
Totale passivo	9.624.403	9.688.902

Conto economico

	31-12-2021	31-12-2020
Conto economico		
A) Valore della produzione		
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	2.371.417	4.034.955
3) variazioni dei lavori in corso su ordinazione	282.467	(1.202.811)
5) altri ricavi e proventi		
altri	428.830	417.841
Totale altri ricavi e proventi	428.830	417.841
Totale valore della produzione	3.082.714	3.249.985
B) Costi della produzione		
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	43.270	49.732
7) per servizi	821.328	865.780
8) per godimento di beni di terzi	139.476	162.938
9) per il personale		
a) salari e stipendi	1.161.772	1.225.727
b) oneri sociali	362.181	384.012
c) trattamento di fine rapporto	114.804	99.554
e) altri costi	149.600	185.215
Totale costi per il personale	1.788.357	1.894.508
10) ammortamenti e svalutazioni		
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	16.144	15.961
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	127.523	129.315
d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	8.641	25.806
Totale ammortamenti e svalutazioni	152.308	171.082
14) oneri diversi di gestione	51.385	46.314
Totale costi della produzione	2.996.124	3.190.354
Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)	86.590	59.631

	31-12-2021	31-12-2020
Conto economico		
C) Proventi e oneri finanziari		
16) altri proventi finanziari		
d) proventi diversi dai precedenti		
altri	75	1.397
Totale proventi diversi dai precedenti	75	1.397
Totale altri proventi finanziari	75	1.397
17) interessi e altri oneri finanziari		
altri	38.466	34.406
Totale interessi e altri oneri finanziari	38.466	34.406
17-bis) utili e perdite su cambi	0	(6)
Totale proventi e oneri finanziari (15 + 16 - 17 + - 17-bis)	(38.391)	(33.015)
D) Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie		
Totale delle rettifiche di valore di attività e passività finanziarie (18 - 19)	0	0
Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D)	48.199	26.616
20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate		
imposte correnti	31.000	23.350
Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	31.000	23.350
21) Utile (perdita) dell'esercizio	17.199	3.266

RENDICONTO FINANZIARIO

RENDICONTO FINANZIARIO (FLUSSO REDDITUALE CON METODO INDIRETTO)

	Esercizio Corrente	Esercizio Precedente
A. Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo indiretto)		
Utile (perdita) dell'esercizio	17.199	3.266
Imposte sul reddito	31.000	23.350
Interessi passivi/(attivi)	38.391	33.009
(Dividendi)	0	0
(Plusvalenze)/Minusvalenze derivanti dalla cessione di attività	0	0
1. Utile / (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e	86.590	59.625
<i>Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale cir-</i>		
Accantonamenti ai fondi	0	25.806
Ammortamenti delle immobilizzazioni	143.667	145.276
Svalutazioni per perdite durevoli di valore	0	0
Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie di strumenti finanziari derivati che	0	0
Altre rettifiche in aumento / (in diminuzione) per elementi non monetari	8.641	0
<i>Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capita-</i>	<i>152.308</i>	<i>171.082</i>
2. Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto	238.898	230.707
<i>Variazioni del capitale circolante netto</i>		
Decremento/(Incremento) delle rimanenze	(282.467)	1.202.812
Decremento/(Incremento) dei crediti verso clienti	420.121	(590.862)
Incremento/(Decremento) dei debiti verso fornitori	(225.418)	(15.150)
Decremento/(Incremento) ratei e risconti attivi	(2.084)	(3.360)
Incremento/(Decremento) ratei e risconti passivi	(36.492)	(24.960)
Altri decrementi / (Altri incrementi) del capitale circolante netto	176.005	(830.794)
<i>Totale variazioni del capitale circolante netto</i>	<i>49.665</i>	<i>(262.314)</i>
3. Flusso finanziario dopo le variazioni del capitale circolante netto	288.563	(31.607)
<i>Altre rettifiche</i>		
Interessi incassati/(pagati)	(38.391)	(33.009)
(Imposte sul reddito pagate)	0	0
Dividendi incassati	0	0
(Utilizzo dei fondi)	(80.527)	(20.965)
Altri incassi/(pagamenti)	0	0
<i>Totale altre rettifiche</i>	<i>(118.918)</i>	<i>(53.974)</i>
Flusso finanziario dell'attività operativa (A)	(169.645)	(85.581)
B. Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento		
<i>Immobilizzazioni materiali</i>		
(Investimenti)	(22.965)	(15.770)

Disinvestimenti	0	0
<i>Immobilizzazioni immateriali</i>		
(Investimenti)	(950)	(1)
Disinvestimenti	0	0
<i>Immobilizzazioni finanziarie</i>		
(Investimenti)	0	0
Disinvestimenti	1.440	1.440
<i>Attività finanziarie non immobilizzate</i>		
(Investimenti)	0	0
Disinvestimenti	0	0
(Acquisizione di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide)	0	0
Cessione di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide	0	0
Flusso finanziario dell'attività d'investimento (B)	(23.915)	(14.331)
C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento		
<i>Mezzi di terzi</i>		
Incremento/(Decremento) debiti a breve verso banche	(297.319)	(187.794)
Accensione finanziamenti	570.000	150.000
(Rimborso finanziamenti)	(220.286)	(84.361)
<i>Mezzi propri</i>		
Aumento di capitale a pagamento	9.303	4.990
(Rimborso di capitale)	0	0
Cessione (Acquisto) di azioni proprie	0	0
(Dividendi e acconti su dividendi pagati)	0	0
Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)	61.698	(117.165)
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)	207.428	(217.077)
Effetto cambi sulle disponibilità liquide		
Disponibilità liquide all'inizio dell'esercizio		
Depositi bancari e postali	504.750	721.495
Assegni	0	0
Denaro e valori in cassa	891	1.223
Totale disponibilità liquide a inizio esercizio	505.641	722.718
Di cui non liberamente utilizzabili	0	0
Disponibilità liquide a fine esercizio		
Depositi bancari e postali	712.577	504.750
Assegni	0	0
Denaro e valori in cassa	492	891
Totale disponibilità liquide a fine esercizio	713.069	505.641
Di cui non liberamente utilizzabili	0	0

C.R.P.A. S.p.A.

Bilancio 2021

NOTA INTEGRATIVA

Premessa

Oggetto e scopo della nota integrativa

Il bilancio chiuso al 31/12/2021 di cui la presente nota integrativa costituisce parte integrante ai sensi dell'art. 2423, primo comma del Codice Civile, corrisponde alle risultanze delle scritture contabili regolarmente tenute ed è redatto conformemente agli articoli 2423, 2423 ter, 2424, 2424 bis, 2425, 2425 bis, 2425 ter del Codice Civile, secondo principi di redazione conformi a quanto stabilito dall'art. 2423 bis e criteri di valutazione di cui all'art. 2426 c.c..

Il presente bilancio si è avvalso del maggior termine per la sua approvazione entro i 180 gg dalla chiusura dell'esercizio al fine di determinare eventuali voci la cui entità è subordinata all'approvazione del bilancio della controllata DINAMICA.

Principi di redazione

Al fine di redigere il bilancio con chiarezza e fornire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico conformemente al disposto dell'articolo 2423 bis del Codice Civile, si è provveduto a:

- valutare le singole voci secondo prudenza ed in previsione di una normale continuità aziendale;
- includere i soli utili effettivamente realizzati nel

corso dell'esercizio;

- determinare i proventi ed i costi nel rispetto della competenza temporale, ed indipendentemente dalla loro manifestazione finanziaria;
- comprendere tutti i rischi e le perdite di competenza, anche se divenuti noti dopo la conclusione dell'esercizio;
- considerare distintamente, ai fini della relativa valutazione, gli elementi eterogenei inclusi nelle varie voci del bilancio;
- mantenere immutati i criteri di valutazione adottati rispetto al precedente esercizio.

Sono stati altresì rispettati i seguenti postulati di bilancio di cui all'OIC 11 par. 15:

- a) prudenza;
- b) prospettiva della continuità aziendale;
- c) rappresentazione sostanziale;
- d) competenza;
- e) costanza nei criteri di valutazione;
- f) rilevanza;
- g) comparabilità.

Prospettiva della continuità aziendale

Per quanto concerne tale principio, la valutazione delle voci di bilancio è stata effettuata nella prospettiva della continuità aziendale e

quindi tenendo conto del fatto che l'azienda costituisce un complesso economico funzionante, destinato, almeno per un prevedibile arco di tempo futuro (12 mesi dalla data di riferimento di chiusura del bilancio), alla produzione di reddito.

Nella valutazione prospettica circa il presupposto della continuità aziendale, non sono emerse significative incertezze. né sono state individuate ragionevoli alternative alla cessazione dell'attività.

Il bilancio è redatto in unità di euro.

Casi eccezionali EX At. 2423, quinto comma del Codice Civile

Non si sono verificati eventi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe di cui all'art.2423, quinto comma del Codice Civile.

Cambiamenti principi contabili

Non si sono verificati cambiamenti di principi contabili nell'esercizio.

Correzione di errori rilevanti

Non sono emersi nell'esercizio errori rilevanti commessi in esercizi precedenti.

Problematiche di confrontabilità e adattamento

Non ci sono elementi dell'attivo e del passivo

Problematiche di confrontabilità e adattamento

che ricadano sotto più voci dello schema di bilancio.

Ai sensi dell'art. 2423 ter, quinto comma del Codice Civile, non si sono manifestate problematiche di comparabilità e adattamento delle voci di bilancio dell'esercizio corrente con quelle relative all'esercizio precedente.

Criteria di valutazione applicati

I criteri applicati nella valutazione delle voci di bilancio, esposti di seguito, sono conformi a quanto disposto dall'art. 2426 del Codice Civile.

I criteri di valutazione di cui all'art. 2426 del Codice Civile sono conformi a quelli utilizzati nella redazione del bilancio del precedente esercizio.

Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo di acquisizione inclusivo degli oneri accessori ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati sistematicamente nel corso degli esercizi ed imputati direttamente alle singole voci in relazione alla loro prevista possibilità di utilizzazione.

Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisizione inclusivo degli oneri accessori e rettifiche dai corrispondenti fondi di ammortamento. Le immobilizzazioni sono sistematica-

mente ammortizzate sulla base di aliquote economico-tecniche determinate in relazione alle residue possibilità di utilizzo dei beni; non sono state effettuate rivalutazioni volontarie.

Operazioni di locazione finanziaria

Le operazioni di locazione finanziaria sono rilevate, conformemente alla normativa civilistica vigente, sulla base del 'metodo patrimoniale' che prevede la contabilizzazione a conto economico dei canoni di locazione di competenza.

L'adozione della 'metodologia finanziaria' avrebbe comportato la contabilizzazione a conto economico, in luogo dei canoni, delle quote di ammortamento sul valore dei beni acquisiti in leasing, commisurate alla durata di utilizzo, e degli interessi sul capitale residuo finanziato, oltre all'iscrizione dei beni nell'attivo patrimoniale e del residuo debito nel passivo patrimoniale.

Partecipazioni

Le partecipazioni sono classificate nell'attivo immobilizzato ovvero nell'attivo circolante sulla base della loro destinazione. Le partecipazioni immobilizzate sono state valutate attribuendo a ciascuna partecipazione il costo specificamente sostenuto per l'acquisto.

Rimanenze

Le rimanenze finali sono costituite dalle com-

messe avviate nell'esercizio ed ancora in corso alla fine del medesimo; esse sono iscritte, per la percentuale corrispondente allo stato d'avanzamento della commessa rispetto all'intero corrispettivo, ovvero altro provento relativo alle medesime. Lo stato d'avanzamento delle commesse è stato determinato, con riferimento ai costi effettivamente sostenuti e/o maturati a tutto il 31 dicembre, rispetto ai costi complessivamente previsti per ogni singola commessa; l'avanzamento medio delle commesse in corso è pari a circa il 28,61% evidenziato nella relazione sulla gestione;

Strumenti finanziari derivati

Gli strumenti finanziari derivati sono iscritti al fair value corrispondente al valore di mercato, ove esistente, o al valore risultante da modelli e tecniche di valutazione tali da assicurare una ragionevole approssimazione al valore di mercato. Gli strumenti finanziari per i quali non sia stato possibile utilizzare tali metodi sono valutati in base al prezzo d'acquisto.

L'imputazione del valore corrente è imputato nell'attivo dello stato patrimoniale, nella specifica voce delle immobilizzazioni finanziarie ovvero dell'attivo circolante a seconda della destinazione, o nel passivo nella specifica voce ricompresa tra i fondi per rischi e oneri.

I derivati di copertura di flussi finanziari (c.d. cash flow edge) hanno come contropartita una riserva di patrimonio netto, ovvero, per la parte

inefficace, il conto economico.

Le variazioni di fair value dei derivati speculativi e di copertura del prezzo di un sottostante (fair value edge) sono rilevate in conto economico.

Crediti

I singoli crediti verso clienti/committenti (Enti Pubblici e Privati) sono complessivamente valutati secondo il loro presumibile valore di realizzo che corrisponde alla differenza tra il valore nominale dei medesimi e la svalutazione determinata valutando le concrete possibilità di futuro incasso; tale valutazione comporta un minor valore rispetto al nominale di Euro 158.930; detto importo (iscritto in un'apposita voce di fondo svalutazione crediti) è diminuito nell'esercizio per Euro 1.906; in particolare si evidenzia che i crediti verso i committenti Pubblici, fra i quali Unione Europea e Regione Emilia Romagna per i progetti finanziati, sono complessivamente valutati secondo il loro presumibile valore di realizzo che corrisponde alla differenza tra il valore nominale dei medesimi in base alla rendicontazione effettuata e la svalutazione determinata valutando le concrete possibilità di futuro incasso; tale valutazione comporta un minor valore rispetto al nominale di Euro 38.277; detto importo (fondo svalutazione crediti su rendiconti) è stato incrementato nell'esercizio per Euro 2.167.

Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide sono esposte al loro valore nominale.

Ratei e risconti

I ratei e risconti, accolgono esclusivamente quote di costi e proventi comuni a due o più esercizi, al fine della loro imputazione per competenza al conto economico dell'esercizio.

Fondi per rischi ed oneri

Nei “fondi per rischi ed oneri” sono state accantonate le quote di debiti di natura determinata, di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio non erano determinabili la data di sopravvenienza; nella valutazione di tali fondi sono stati rispettati i criteri generali di prudenza e competenza e non si è proceduto alla costituzione di fondi rischi generici privi di giustificazione economica.

Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Il fondo per trattamento di fine rapporto è stato determinato secondo i criteri stabiliti dall'art. 2120 Cod. Civ. ed espone il debito maturato dalla società nei confronti dei dipendenti della Società, il cui rapporto di lavoro è determinato con contratto di tipo privatistico.

Debiti

I debiti ai sensi dell'art. 2426, comma 1 numero 8 del codice civile sono rilevati secondo il

criterio del costo ammortizzato, ad eccezione dei debiti per i quali gli effetti dell'applicazione del costo ammortizzato, ai sensi dell'art. 2423 comma 4 del codice civile, sono irrilevanti (scadenza inferiore ai 12 mesi). Per il principio di rilevanza già richiamato, non sono stati attualizzati i debiti nel caso in cui il tasso d'interesse desumibile dalle condizioni contrattuali non sia significativamente diverso dal tasso di interesse di mercato. I debiti per i quali non è stato applicato il criterio del costo ammortizzato sono stati rilevati al valore nominale. La suddivisione degli importi esigibili entro e oltre l'esercizio è effettuata con riferimento alla scadenza contrattuale o legale, tendo anche conto di fatti ed eventi che possono determinare una modifica della scadenza originaria. I debiti originati da acquisizioni di beni sono iscritti al momento in cui sono trasferiti i rischi, gli oneri e i benefici; quelli relativi ai servizi sono rilevati al momento di effettuazione della prestazione; quelli finanziari e di altra natura al momento in cui scaturisce l'obbligazione verso la controparte. I debiti tributari accolgono le passività per imposte certe e determinate, nonché le ritenute operate quale sostituto, e non ancora versate alla data del bilancio, e, ove la compensazione è ammessa, sono iscritti al netto di acconti, ritenute d'acconto e crediti d'imposta. La società si è avvalsa della facoltà (OIC 19 par.90) di non applicare il criterio del costo ammortizzato e dell'attualizzazione per i debiti iscritti in bilancio al 31 dicembre 2015, e pertanto tali criteri sono stati applicati esclusivamente ai debiti rilevati a partire

C.R.P.A. S.p.A.

dal 1° gennaio 2016. I debiti iscritti in bilancio al 31 dicembre 2015 sono valutati al valore nominale.

Imposte

Le imposte sono accantonate secondo il principio di competenza, rappresentano pertanto:

- gli accantonamenti per imposte liquidate o da liquidare per l'esercizio, determinate secondo le aliquote e le norme vigenti;
- l'ammontare delle imposte differite o pagate anticipatamente in relazione a differenze temporanee sorte o annullate nell'esercizio.

Impegni e garanzie

Gli impegni e le garanzie sono indicati al loro valore contrattuale.

Costi e ricavi

I costi ed i ricavi sono esposti secondo il principio della prudenza e della competenza.

Altre informazioni

Sono stati osservati i principi e le raccomandazioni pubblicati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC) integrati, ove mancanti, da principi internazionali di generale accettazione (IAS/IFRS e USGAAP), al fine di dare una rappresentazione

veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico dell'esercizio.

INFORMAZIONI STATO PATRIMONIALE

Attivo

Crediti verso soci

L'ammontare dei crediti vantati verso i soci per i versamenti dovuti alla data di chiusura dell'esercizio è pari ad € 0 (€ 0 nel precedente esercizio), di cui € 0 richiamati.

Immobilizzazioni

Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali sono pari a € 31.208 (€ 46.402 nel precedente esercizio).

La classe "Immobilizzazioni Immateriali" accoglie i beni immateriali di proprietà ed i costi di utilità pluriennale. L'acquisizione dei beni, il sostenimento dei costi ed i motivi dell'iscrizione all'attivo, sono illustrati e motivata nella relazione sulla gestione.

Criterio di ammortamento

L'ammortamento è stato effettuato, per i beni immateriali e per i costi pluriennali, sistematicamente in considerazione della vita utile residua dei beni ovvero dell'utilizzo dei diritti. Il periodo di ammortamento risulta il seguente:

- licenze (software): 36 mesi;

- altre immobilizzazioni immateriali (lavori su beni di terzi): sulla base della durata del contratto di locazione immobile.

Movimentazione

Le immobilizzazioni immateriali completamente ammortizzate sin dal precedente esercizio e senza alcuna utilità futura, sono state azzerate. Le movimentazioni della voce in oggetto vengono, infine, evidenziate nella Tabella 6 - Immobilizzazioni immateriali.

Qui di seguito sono fornite le seguenti ulteriori informazioni sulla voce "**Altri immobilizzazioni immateriali**" pari a € 30.575 è così composta:

Descrizione	Valore di inizio esercizio	Variazioni nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Lavori su beni di terzi	45.701	(15.126)	30.575
Totale	45.701	(15.126)	30.575

Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali sono pari a € 4.568.097 (€ 4.672.655 nel 2020).

La classe "immobilizzazioni materiali" accoglie i beni di proprietà dell'azienda. Il valore espresso, per le voci il cui utilizzo è limitato nel tempo, è al netto dei fondi di ammortamento.

Criterio di iscrizione

L'iscrizione dei beni materiali è stata effettuata al costo di acquisizione comprensivo dei costi a essi accessori. Le spese di manutenzione e riparazione, diverse da quelle incrementative,

non sono oggetto di capitalizzazione e vengono costantemente imputate a conto economico.

Ai sensi dell'art. 10 della Legge 19/03/1983 n. 72, si precisa che al 31/12/2021 non figurano nel patrimonio della società beni per i quali, in passato, sono state eseguite «rivalutazioni» monetarie o beni per i quali si è derogato ai criteri legali di valutazione, in applicazione dell'art. 2426 c.c.

I beni inferiori a Euro 516, in quanto ritenuti assimilabili al materiale di consumo, e comunque potenzialmente privi di qualsiasi valore di riferimento, sono stati imputati direttamente a C/E nell'esercizio nel quale sono stati acquisiti.

criterio di ammortamento

L'ammortamento è stato effettuato, in maniera

Tabella 6 - Immobilizzazioni immateriali

	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	Altre immobilizzazioni immateriali	Totale immobilizzazioni immateriali
Valore di inizio esercizio				
Costo	0	235.104	171.160	406.264
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	0	234.403	125.459	359.862
Valore di bilancio	0	701	45.701	46.402
Variazioni nell'esercizio				
Ammortamento dell'esercizio	1.017	0	15.126	16.144
Altre variazioni	1.017	(68)	0	950
Totale variazioni		(68)	(15.126)	(15.194)
Valore di fine esercizio				
Costo		236.054	171.160	407.214
Ammortamenti (Fondo ammortamento)		235.421	141.185	376.606
Valore di bilancio		633	30.575	31.208

sistematica considerando la residua possibilità di utilizzo.

Anche, per l'esercizio 2021, tenuto conto delle continue ed incessanti innovazioni tecnologiche riguardanti queste categorie di beni, gli ammortamenti sono stati calcolati in modo sistematico con aliquote costanti in quanto tale metodo risulta più coerente con la vita utile dei beni stessi, tenuto conto della loro residua possibilità di utilizzo. Le aliquote medie di ammortamento praticate alle diverse categorie di beni sono riportate nella Tabella 7.

Le predette aliquote sono ridotte alla metà per i beni entrati in funzione nell'esercizio, in quanto rappresentative della residua possibilità di utilizzo e della partecipazione effettiva che tali nuovi acquisti hanno avuto nel com-

Tabella 7 - Aliquote di ammortamento

	utilizzate
Fabbricati	3% annuo
Attrezzature	15% annuo
Mobili ed arredi	10% annuo
Macchine ordinarie ufficio	12% annuo
Macchine elettroniche d'ufficio / laboratorio	20% annuo

plesso del ciclo produttivo.

Nell'ipotesi in cui l'ammortamento civile risulta superiore rispetto ai limiti ministeriali si procede ad effettuare in dichiarazione dei redditi una variazione in aumento della parte eccedente. Successivamente si deducono le variazioni in diminuzione correlate a simmetriche variazioni in aumento rese necessarie a seguito della imputazione al conto economico relativo a precedenti esercizi di ammortamenti calcolati in misura superiore a quella fiscalmente consentita in base al DM 31/12/1998.

Movimentazione

La movimentazione e la composizione, delle immobilizzazioni materiali viene evidenziata nella *Tabella 8 - Immobilizzazioni materiali*.

I terreni e fabbricati, incluse le immobilizzazioni in corso, sono stati acquisiti con l'incorporazione della società IZC1 S.p.A. avvenuta nel 2009.

A seguito della modifica introdotta dall'art. 36 comma 7 del D.L. N° 223/2006, l'ammortamento dei fabbricati strumentali deve essere calcolato, fiscalmente, sul costo dei beni stessi

“al netto del costo delle aree occupate dalla costruzione e di quelle che ne costituiscono pertinenza”; a tale fine l'ammortamento è stato calcolato solo sulla quota relativa al fabbricato assumendo la quota relativa al terreno sottostante pari al 20% dei costi di acquisizione.

L'incremento delle immobilizzazioni materiali nell'esercizio è dovuto principalmente all'acquisto di attrezzature di laboratorio e all'acquisto di computers che hanno sostituito altrettante macchine elettroniche a fine carriera.

Composizione della voce “Altri beni”

La voce "Altri beni" di € 4.421 è così composta:

Descrizione	Valore di inizio esercizio	Variazioni nell'esercizio	Valore di fine esercizio
MOBILI E ARREDI	6.612	(2.191)	4.421
Totale	6.612	(2.191)	4.421

Operazioni di locazione finanziaria

Tutte le operazioni di locazione finanziaria risultano già terminate in precedenti esercizi pertanto al 31 dicembre 2021 non risulta da valorizzare alcun contratto di leasing in essere.

Immobilizzazioni Finanziarie

Partecipazioni, altri titoli e strumenti derivati finanziari attivi

Le partecipazioni comprese nelle immobilizzazio-

Tabella 8 - Immobilizzazioni materiali

	Terreni e fabbricati	Impianti e macchinario	Attrezzature industriali e commerciali	Altre immobilizzazioni materiali	Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	Totale Immobilizzazioni materiali
Valore di inizio esercizio						
Costo	4.632.434	364.419	645.870	57.096	1.156.815	6.856.634
Ammortamenti (Fondo ammort.)	1.183.161	348.658	601.676	50.484	0	2.183.979
Valore di bilancio	3.449.273	15.761	44.194	6.612	1.156.815	1.156.815
Variazioni nell'esercizio						
Ammortamento dell'esercizio	106.352	0	12.813	8.358	0	127.523
Altre variazioni	1	(1.340)	18.137	6.167	0	22.965
Totale variazioni	(105.351)	(1.340)	5.324	(2.191)	0	104.558
Valore di fine esercizio						
Costo	4.632.434	367.246	664.007	57.716	1.156.815	6.878.218
Ammortamenti (Fondo ammort.)	1.289.512	352.825	614.489	53.295	0	2.310.121
Valore di bilancio	3.342.922	14.421	49.518	4.421	1.156.815	4.568.097

ni finanziarie sono pari a € 178.175 (€ 178.175 nel precedente esercizio).

Gli altri titoli compresi nelle immobilizzazioni finanziarie sono pari a € 0 (€ 0 nel precedente esercizio).

Le immobilizzazioni finanziarie sono costituite da partecipazioni in società e consorzi valutate al costo di acquisto.

Partecipazioni in imprese controllate

La voce in oggetto accoglie la partecipazione, per Euro 176.000, (pari al 88% del capitale) nella società “Dinamica Società consortile a responsabilità limitata”, con sede a Bologna

Via Bigari, n. 3, capitale sociale Euro 200.000 i.v.; tale importo è costituito dal costo sostenuto per l'acquisto di detta partecipazione.

Altre Partecipazioni

La voce accoglie l'importo delle partecipazioni, valutate al costo di acquisto, nelle seguenti società, consorzi e associazioni:

- Consorzio l'Italia Zootecnica di Roma;
- Consorzio Italiano Compostatori di Roma
- Consorzio Kiloverde di Lodi.

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono rappresentati nella Tabella 9.

Crediti immobilizzati

Tabella 9 - Partecipazioni in imprese

	Partecipazioni in imprese controllate	Partecipazioni in altre imprese	Totale Partecipazioni
Valore di inizio esercizio			
Costo	176.000	2.175	178.175
Valore di bilancio	176.000	2.175	178.175
Variazioni nell'esercizio			
Valore di fine esercizio			
Costo	176.000	2.175	178.175
Valore di bilancio	176.000	2.175	178.175

I crediti compresi nelle immobilizzazioni finanziarie sono pari a € 10.613 (€ 10.613 nel precedente esercizio).

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
ITALIA	10.613	0	10.613
Totale	10.613	0	10.613

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono rappresentati qui di seguito e nella Tabella 10.

Partecipazioni in imprese controllate

Nella Tabella 11 vengono di seguito riportati i dati relativi alle partecipazioni in imprese controllate, ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 5 del codice civile:

Attivo circolante

Rimanenze

Tabella 10 - Composizione e valore dei crediti immobilizzati

	Importo nominale iniziale	Fondo svalutazione iniziale	Valore netto iniziale	Accantonamenti fondo svalutazione	Utilizzi del fondo svalutazione
Verso altri esigibili entro esercizio successivo	10.613	0	10.613	0	0
Totale	10.613	0	10.613	0	0

	(Svalutazioni)/Ripristini di valore	Riclassificato da/(a) altre voci	Altri movimenti incrementi/(decrementi)	Importo nominale finale	Fondo svalutazione finale	Valore netto finale
Verso altri esigibili entro esercizio successivo	0	0	0	10.613	0	10.613
Totale	0	0	0	10.613	0	10.613

	Valore di inizio esercizio	Variazioni nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio	Di cui durata residua superiore a 5 anni
Crediti immobilizzati verso altri	10.613	0	10.613	10.613	0	0
Totale crediti immobilizzati	10.613	0	10.613	10.613	0	0

Le rimanenze comprese nell'attivo circolante sono pari a € 2.406.126 (€ 2.123.659 nel precedente esercizio).

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Lavori in corso su ordinazione	2.123.659	282.467	2.406.126
Totale rimanenze	2.123.659	282.467	2.406.126

Crediti

I crediti compresi nell'attivo circolante sono pari a € 1.698.499 (€ 2.135.225 nel 2020). La composizione dei crediti è rappresentata nella Tabella 13.

I Crediti verso Clienti sono costituiti da crediti verso enti committenti privati, enti pubblici, da crediti vantati verso la Fondazione Crpa Studi e ricerche, iscritti al netto di uno specifico Fondo Svalutazione Crediti. I crediti vantati verso la "Fondazione Crpa" per l'importo complessivo di Euro 118.958 sono relativi ai seguenti importi:

- rimborso spese di trasferta: Euro 664;
- rimborso spese util. automezzi: Euro 1.560;
- affitto ramo d'azienda: Euro 21.108;
- servizi vari da Crpa: Euro 49.920;
- rimborso prestito personale: Euro 51.707.

Tabella 11 - Partecipazioni in imprese controllate

Denominazione	DINAMICA SOC.CONS a .r.l.
Codice fiscale	04237330370
Sede legale	Via Bigari, n. 3 Bologna
Dati al 31/12/2020	
Capitale/fondo dotazione	200.000
Patrimonio netto	433.994
Risultato d'esercizio	21.082
Quota posseduta al 31/12/2020	
In percentuale	88%
In valore	176.000

Il Fondo svalutazione crediti esposto tra le attività, ammontante al 31/12/2021 a Euro 197.207 è costituito per Euro 55.627 da somme accantonate a copertura dei crediti verso clienti/commitenti, per Euro 38.277 da accantonamenti eseguiti al Fondo Rischi su rendiconti, e per Euro 103.303 da accantonamenti eseguiti per crediti in sofferenza.

Si segnala, inoltre, che l'ammontare dei crediti verso soggetti esteri è pari ad Euro 0.

I "Crediti verso società controllate", per un totale di Euro 74.879, sono costituiti da crediti verso la "Dinamica Società consortile a.r.l." e riguardano le seguenti voci:

- spese trasferta Euro 6.276;
- utilizzo macchine elettroniche 8.540;
- docenze prestate da CRPA Euro 8.406;
- rimborso prestito personale Euro 51.657.

La voce "crediti tributari" è composta dal credito verso l'Erario per ritenute d'acconto subite in corso d'anno per complessivi Euro 1.630, da un credito per acconti versati IRES e IRAP rispettivamente di Euro 6.295 ed Euro 11.969 oltre ad un credito iva maturato nell'anno 2021 pari ad Euro 25.144..

Le "imposte anticipate", pari ad Euro 18.542 connesse alle differenze temporanee deducibili in esercizi successivi, sono state rilevate in aderenza al principio generale della prudenza in presenza di ragionevole certezza dell'esistenza, negli esercizi in cui le stesse si riveriranno, di un reddito imponibile non inferiore all'ammontare delle differenze che si andranno ad annullare.

La voce «Crediti verso altri» accoglie, per Euro 448 un credito vs INAIL ed Euro 214 relativi ad altri crediti. Tutti i crediti iscritti in bilancio sono esigibili entro la fine dell'esercizio, pur se tuttavia i tempi di liquidazione dei committenti pubblici risultano sempre maggiori rispetto ai 12 mesi

Al 31.12.2021, non vi sono crediti iscritti nell'attivo circolante aventi una scadenza superiore a 5 anni.

Crediti - Distinzione per scadenza

Nella Tabella 14 vengono di seguito riportati i dati relativi alla suddivisione dei crediti per scadenza, ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 6 del codice civile.

Tabella 12 - Crediti per area geografica

	Totale		
Area geografica		ITALIA	UE
Crediti verso clienti iscritti nell'attivo circolante	1.559.378	1.559.378	0
Crediti verso controllate iscritti nell'attivo circolante	74.879	74.879	0
Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante	45.038	45.038	0
Attività per imposte anticipate iscritte nell'attivo circolante	18.542	18.542	0
Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante	662	662	0
Totale crediti iscritti nell'attivo circolante	1.698.499	1.698.499	0

Crediti - Ripartizione per area geografica

Nella Tabella 12 vengono riportati i dati relativi alla suddivisione dei crediti iscritti nell'attivo circolante per area geografica, ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 6 del codice civile.

Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide comprese nell'attivo circolante sono pari a € 713.069 (€ 505.641 nel precedente esercizio). Nel seguito la composizione dei movimenti delle singole voci.

	Valore di inizio eserciz.	Variazione nell'esercizio	Valore di fine eserciz.
Depositi bancari e postali	504.750	207.827	712.577
Denaro e altri valori in cassa	891	(399)	492
Totale disponibilità liquide	505.641	207.428	713.069

Ratei, Risconti Attivi

I ratei e risconti attivi e costi anticipati sono pari a € 18.616 (€ 16.532 nel 2020).

I Ratei e Risconti attivi complessivamente pari a Euro 2.800 sono composti da:

– Euro 2.794 per sospensione dei premi assicurativi di competenza dell'esercizio successivo;

– Euro 5 per sospensione altri costi;

I costi anticipati complessivamente pari a Euro 15.816 sono relativi a:

– Euro 11.587 per canoni di noleggio e assistenza software;

– Euro 4.229 per canone di locazione;

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Risconti attivi	16.532	2.084	18.616
Totale ratei e ris. Att.	16.532	2.084	18.616

Passivo e patrimonio netto

Tabella 13 - Composizione dei crediti

	Esigibili entro l'esercizio successivo	Esigibili oltre l'esercizio	Valore nominale totale	(Fondi rischi/svalutazioni)	Valore netto
Verso clienti	1.988.140	(428.762)	1.559.378	1.559.378	0
Verso imprese controllate	51.218	23.661	74.879	74.879	0
Crediti tributari	25.152	19.886	45.038		45.038
Imposte anticipate			18.542		18.542
Verso altri	662	0	662	0	662
Totale	1.877.164	0	1.895.706	197.207	1.698.499

Tabella 14 - Crediti per scadenza

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio	Di cui di durata residua superiore a 5 anni
Crediti verso clienti iscritti nell'attivo circolante	1.756.585	0	1.756.585	197.207	1.559.378	1.756.585
Crediti verso imprese controllate iscritti nell'attivo circolante	74.879	0	74.879	0	74.879	74.879
Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante	45.038	0	45.038		45.038	45.038
Attività per imposte anticipate iscritte nell'attivo circolante	21.480	(2.938)	18.542			
Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante	49.235	(48.573)	662	662	0	0
Totale crediti iscritti nell'attivo circolante	2.135.225	(436.726)	1.698.499	1.679.957	0	0

Patrimonio netto

Il patrimonio netto esistente alla chiusura dell'esercizio è pari a € 4.069.871 (€ 4.043.369 nel precedente esercizio).

Nella Tabella 15 viene evidenziata la movimentazione subita durante l'esercizio dalle singole

poste che compongono il Patrimonio Netto e il dettaglio della voce 'Altre riserve'.

Ai fini di una migliore intelligibilità delle variazioni del patrimonio netto nella Tabella 16 vengono evidenziate le movimentazioni dell'esercizio precedente.

Tabella 15 - Movimentazioni poste patrimonio netto nell'esercizio

	Valore di inizio esercizio	Attribuzione di dividendi	Altre destinazioni	Incrementi	Decrementi	Riclassifiche	Risultato d'esercizio	Valore di fine esercizio
Capitale	2.201.350	0	0	0	0	0		2.201.350
Riserva legale	268.043	0	3.266	0	0	0		271.309
Altre riserve								
Riserva straordinaria	17.270	0	0	0	0	0		17.270
Riserva avanzo di fusione	(2)	0	2	0	0	0		0
Varie altre riserve	235.033	0	0	0	0	0		235.033
Totale altre riserve	1.387.350	0	0	0	0	0		1.387.350
Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	1.639.651	0	2	0	0	0		1.639.653
Utili (perdite) portati a nuovo	(21.141)	0	0	9.301	0	0		(11.840)
Utile (perdita) dell'esercizio	3.266	0	(3.266)	0	0	0	17.199	17.199
Riserva negativa per azioni proprie di portafoglio	(47.800)	0	0	0	0	0		(47.800)
Totale Patrimonio netto	4.043.369	0	2	9.301	0	0	17.199	4.069.871

Tabella 16 - Movimentazioni poste patrimonio netto nell'esercizio precedente

	Valore di inizio esercizio	Attribuzione di dividendi	Altre destinazioni	Incrementi	Decrementi	Riclassifiche	Risultato d'esercizio	Valore di fine esercizio
Capitale	2.201.350	0	0	0	2.201.350	0	0	0
Riserva legale	245.337	0	22.706	0	245.337	0	22.706	0
Altre riserve								
Riserva straordinaria	17.270	0	0	0	17.270	0	0	0
Versamenti in conto capitale	0	0	-2	0	0	0	-2	0
Riserva avanzo di fusione	235.033	0	0	0	235.033	0	0	0
Varie altre riserve	1.387.350	0	0	0	1.387.350	0	0	0
Totale altre riserve	1.639.653	0	-2	0	1.639.653	0	-2	0
Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	-26.133	0	0	4.992	-26.133	0	0	4.992
Utili (perdite) portati a nuovo	-11.427	0	11.427	0	-11.427	0	11.427	0
Utile (perdita) dell'esercizio	34.133	0	-34.133	0	34.133	0	-34.133	0
Riserva negativa per azioni proprie di portafoglio	-47.800	0	0	0	-47.800	0	0	0
Totale Patrimonio netto	4.035.113	0	-2	4.992	4.035.113	0	-2	4.992

Capitale sociale

Il capitale sociale è formato da n. 25.514 azioni ordinarie del valore nominale di Euro 50 e da n. 18.513 azioni privilegiate del valore nominale di Euro 50 cadauna, che non attribuiscono il diritto di voto.

Tra le riserve di Patrimonio Netto è iscritta la riserva denominata "riserva per avanzo di fusione" di Euro 235.033, originatasi a seguito della fusione per incorporazione della società IZC1 S.p.A. in C.R.P.A. S.p.A. avvenuta nel 2009 con efficacia 01 gennaio 2010; in particolare, detto avanzo, ha la natura di avanzo da concambio per effetto del concambio delle azioni possedute dai vecchi soci di IZC1 S.P.A. con le nuove azioni del C.R.P.A. S.P.A.

Il dato indicato nella Riserva per operazioni di copertura flussi finanziari attesi rappresenta il valore di mercato del derivato IRS (Euro 11.840) al netto delle imposte anticipate IRES (Euro 773).

La società detiene azioni proprie per un ammontare di Euro 47.800.

Per l'esercizio 2021 la società non risulta controllata da alcuna altra società. E' in controllo pubblico in forza di un patto parasociale.

Strumenti finanziari partecipativi art. 2427 comma 1 n. 19)

La società ha emesso in precedenti esercizi strumenti finanziari partecipativi consistenti in n. 27.747 certificati di partecipazione del valore no-

minale unitario di Euro 50 ciascuno, per un pari importo complessivo nominale di Euro 1.387.350.

I titolari dei certificati di partecipazione:

- non assumono la qualifica di soci;
- hanno gli stessi diritti di partecipazione agli utili delle azioni ordinarie e privilegiate;
- hanno il diritto di intervenire nelle adunanze assembleari;
- non hanno diritto di voto nelle assemblee sia ordinarie che straordinarie della società;
- sono postergati in caso di perdite: gli strumenti possono essere ridotti in conseguenza di perdite solo successivamente alle azioni ordinarie prima e privilegiate poi;
- in caso di scioglimento della società hanno il diritto alla quota di liquidazione;
- hanno il diritto alla conversione degli strumenti finanziari partecipativi in azioni ordinarie e/o privilegiate;
- non potranno essere rimborsati per tutta la durata della società, se non in caso di liquidazione;
- possono esercitare il diritto di recesso e possono cedere liberamente a terzi i certificati.

Risultato dell'esercizio

La voce indica il risultato dell'esercizio che chiude con un **utile di Euro 17.199** al netto delle imposte di esercizio di competenza..

Informazioni art. 2427, punto 7-bis codice c.

Le informazioni richieste dall'articolo 2427, punto 7-bis del C.C. per la specificazione delle voci del patrimonio netto con riferimento alla loro origine, possibilità di utilizzazione e distribuitività, e alla loro avvenuta utilizzazione.

Disponibilità ed utilizzo delle voci di patrimonio netto

Le informazioni richieste dall'articolo 2427, comma 1 numero 7-bis del codice civile relativamente alla specificazione delle voci del patrimonio netto con riferimento alla loro origine, possibilità di utilizzazione e distribuitività, nonché alla loro avvenuta utilizzazione nei precedenti esercizi, sono desumibili nella *Tabella 17 - Disponibilità e utilizzo voci patrimonio netto*

Si riportano nel seguito le informazioni sugli strumenti partecipativi.

Descrizione	Strumenti partecipativi
Importo	1.387.350
Origine/natura	
Possibilità di utilizzazioni	
Quota disponibile	0
Riepilogo delle utilizzazioni effettuate nei tre precedenti esercizi: per copertura perdite	0
Riepilogo delle utilizzazioni effettuate nei tre precedenti esercizi: per altre ragioni	0

Fondo per Rischi e Oneri

Passivo e patrimonio netto

Tabella 17 - Disponibilità e utilizzo voci patrimonio netto

	Importo	Origine/ natura	Possibilità di utilizzo	Quota di- sponibile	Riepilogo delle utilizza- zioni effettuate nei tre precedenti esercizi - per copertura perdite
Capitale	2.201.350			0	0
Riserva legale	271.309		0	0	0
Altre riserve					
Riserva straordinaria	17.270		0	17.270	0
Riserva avanzo di fusione	235.033		0	235.033	0
Varie altre riserve	1.387.350			0	0
Totale altre riserve	1.639.653			252.303	0
Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	(11.840)			(11.840)	0
Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio	(47.800)			(47.800)	0
Totale	4.052.672			192.663	0
Quota non distribuibile				31.208	
Residua quota distribuibile				161.455	

Legenda: A: per aumento di capitale B: per copertura perdite C: per distribuzione ai soci D: per altri vincoli statutari E: altro

Il "Fondo per copertura perdite partecipate" pari a Euro 8.847 è stato rilevato con l'intento di coprire eventuali perdite di esercizio subite da partecipate. Il "Fondo manutenzioni future", acquisito in sede di incorporazione del patrimonio di

IZC1 S.p.A a fronte di eventuali manutenzioni straordinarie da apportare sugli immobili di proprietà è pari a Euro 32.776.

Il fondo rischi tributari pari ad Euro 38.805 accoglie accantonamenti effettuati negli esercizi

Tabella 18 - Fondi per rischi e oneri

	Fondo per tratta- mento di quiescen- za e obblighi simili	Fondo per im- poste anche differite	Strumenti fi- nanziari deri- vati passivi	Altri fondi	Totale fondi per rischi e oneri
Valore di inizio esercizio	0	0	27.818	83.572	11.390
Variazioni nell'esercizio					
Altre variazioni	0	0	(12.240)	(1.195)	(13.435)
Totale variazioni	0	0	(12.240)	(1.195)	(13.435)
Valore di fine esercizio	0	0	15.578	82.377	97.955

precedenti a fronte per possibili contestazioni da parte dell'amministrazione finanziaria.

I fondi per rischi ed oneri sono iscritti nelle passività per complessivi € 97.955 (€ 111.390 nel precedente esercizio).

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono rappresentati nella Tabella 18.

Trattamento di fine rapporto

Alla chiusura dell'esercizio, il debito nei confronti dei dipendenti per il trattamento di fine rapporto risultava così movimentato:

L'accantonamento è al netto dell'imposta sostitutiva sulla rivalutazione del TFR pari ad Euro 79.661.

C) T.F.R.	T.F.R. Personale dipendenti
saldo iniziale	820.805
Liquidato/utilizzato	(146.753)
Accantonato	79.661
Altre variazioni	0
saldo finale	753.713

La quota annuale di TFR maturata nell'esercizio e versata al fondo pensione integrativo è pari ad Euro 29.673.

Il fondo risulta utilizzato per Euro 146.753 a seguito della cessazione di un rapporto di lavoro dipendente e della corresponsione di tre anticipi.

Come richiesto dall'art. 2427 si riportano i dati

significativi relativi al personale dipendente della Società, inquadrato nel settore commercio:

- h) all'inizio dell'esercizio, risultavano n 34 lavoratori dipendenti, con contratto privatistico di cui uno a tempo determinato;
- i) al termine dell'esercizio, risultavano n.34 lavoratori dipendenti con contratto privatistico di cui due a tempo determinato.

Debiti

I debiti sono iscritti nelle passività per complessivi Euro 4.302.491 (Euro 5.237.454 nel precedente esercizio). La composizione delle singole voci è così rappresentata:

	Valore di inizio esercizio	Variazioni nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Debiti verso banche	1.659.285	(74.286)	1.584.999
Acconti	1.282.348	498.647	1.780.995
Debiti verso fornitori	583.976	(225.418)	358.558
Debiti verso imprese controllate	106.417	(274)	106.143
Debiti tributari	76.845	(4.959)	71.886
Debiti vs.istituti di previdenza e sicurezza sociale	593.620	(167.692)	425.928
Altri debiti	4.302.491	26.018	4.328.509
Totale	1.659.285	(74.286)	1.584.999

Debiti - Distinzione per scadenza

Nella Tabella 21 vengono riportati i dati relativi alla suddivisione dei debiti per scadenza, ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 6 del codice civile:

Debiti - Ripartizione per area geografica

Nella Tabella 20 vengono riportati i dati relativi alla suddivisione dei debiti per area geografica, ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 6 del codice civile.

Debiti assistiti da garanzie reali

Nella Tabella 19 vengono riportate le informazioni concernenti le garanzie reali sui beni sociali, ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 6 del codice civile.

Nel corso dell'anno 2018 la società ha ottenuto un finanziamento assistito da ipoteca immobiliare per un totale di Euro 1.400.000 da parti di Emilbanca della durata di 8 anni a parti dal 2018. Nel corso del 2020 è stato acceso un ulteriore finanziamento chirografario con Credem per Euro 150.000 con scadenza nel 2024. Nell'anno 2021 è stato ottenuto un finanziamento con l'istituto Unicredit per un importo pari ad Euro 570.000 con scadenza a gennaio 2027. Il debito residuo dei suddetti finanziamenti è pari ad Euro 1.590.010 di cui Euro 1.260.682 con scadenza oltre l'esercizio ed Euro 9.283 oltre 5 anni.

Tale finanziamento è stato contabilizzato con il metodo del costo ammortizzato, per cui gli oneri direttamente imputabili all'ottenimento dello stesso sono stati riparametrati per la relativa durata.

Inoltre, la società ha sottoscritto un derivato di

copertura di tasso IRS al fine di assicurarsi da eventuali fluttuazioni di tassi nel futuro. Il valore del contratto del suddetto derivato al 31/12/2021 è stato imputato a riserva di patrimonio netto al netto delle imposte differite attive.

All'interno della posta di bilancio «Acconti» sono stati contabilizzati gli anticipi fatturati ai singoli committenti relativi a commesse in corso al 31/12/2021 e non ancora terminate.

Nella voce «Debiti vs fornitori» sono compresi debiti vs la “Fondazione Crpa” per l'importo complessivo di Euro 40.731 e relativi ai seguenti importi:

- servizi su commessa Euro 37.628
- spese di trasferta e rimborso utilizzo automezzi Euro 3.103.

La voce «Debiti tributari» è composta dai debiti verso l'Erario per ritenute fiscali operate sulle retribuzioni dei dipendenti e sui compensi liquidati ai lavoratori autonomi per un totale di Euro 73.215, dall'ammontare delle imposte IRES ed IRAP accantonate nell'esercizio in corso pari ad Euro 29.052, dal debito verso erario su TFR pari ad Euro 3.877.

La voce «Debiti diversi» comprende i debiti verso i dipendenti per retribuzioni di lavoro subordinato liquidate ma non ancora corrisposte, per mensilità aggiuntive e ferie maturate pari a Euro 209.298.

C.R.P.A. S.p.A.

Nella stessa voce sono infine iscritti altri debiti per complessivi Euro 2.087 ed i debiti residui acquisiti a seguito dell'incorporazione della società IZC1 S.p.A. avvenuta nel corso del 2009 per Euro 214.543.

Si precisa, ai sensi dell'art. 2427, punto 6-ter del Codice Civile che non sono presenti crediti e/o debiti derivanti da operazioni che prevedono l'obbligo di retrocessione a termine

Ratei, Risconti Passivi

I ratei e risconti passivi sono iscritti nelle passività per complessivi € 374.355 (€ 410.847 nel precedente esercizio).

- Euro 8.362 per oneri finanziari
- Euro 507 per premi assicurativi
- Euro 293 per altri costi.

I risconti passivi sono iscritti nelle passività per complessivi € 410.847 (€ 435.807 nel precedente esercizio).

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Risconti passivi	410.847	(36.492)	374.355
Totale ratei e risconti passivi	410.847	(36.492)	374.355

I Ratei passivi, complessivamente pari a Euro

Tabella 21 - Debiti per scadenza

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio	Di cui di durata residua superiore a 5 anni
Debiti verso banche	1.659.285	(74.286)	1.584.999	324.317	1.260.682	9.283
Acconti	1.282.348	498.647	1.780.995	1.780.995	0	0
Debiti verso fornitori	583.976	(225.418)	358.558	358.558	0	0
Debiti tributari	106.417	(274)	106.143	106.143	0	0
Debiti verso istituti di previdenza	76.845	(4.959)	71.886	71.886	0	0
Altri debiti	593.620	(167.692)	425.928	425.928	0	0
Totale debiti	4.302.491	26.018	4.328.509	3.067.827	1.260.682	9.283

Tabella 19 - Debiti assistiti da garanzie reali

	Debiti assistiti da ipoteche	Totale debiti assistiti da garanzie reali	Debiti non assistiti da garanzie reali	Totale
Debiti verso banche	895.807	895.807	689.192	1.584.999
Acconti	0	0	1.780.995	1.780.995
Debiti verso fornitori	0	0	358.558	358.558
Debiti tributari	0	0	106.143	106.143
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	0	0	71.886	71.886
Altri debiti	0	0	425.928	425.928
Totale debiti	895.807	895.807	3.432.702	4.328.509

Tabella 20 - Debiti per area geografica

	Totale	ITALIA	UE	Extra-UE
Debiti verso banche	1.584.999	1.584.999	0	0
Acconti	1.780.995	1.780.995	0	0
Debiti verso fornitori	358.558	358.558	0	0
Debiti tributari	106.143	106.143	0	0
Debiti verso istituti di previdenza	71.886	71.886	0	0
Altri debiti	425.928	425.928	0	0
Debiti	4.328.509	4.328.509	0	0

285 riguardano le seguenti poste di competenza dell'esercizio 2020:

- Euro 55 per oneri finanziari;
- Euro 230 per altri costi.

I Risconti passivi, complessivamente pari a Euro 374.069 riguardano le seguenti poste di competenza degli esercizi successivi al 2020:

- Euro 239 sono relativi ai canoni di affitto;
- Euro 248 sono relativi al contributo c/capitale RER sugli investimenti in attrezzature specifiche per i laboratori del Tecnopolo;
- Euro 373.492 sono relativi al contributo in conto capitale erogato dalla Provincia di Reggio Emilia a favore dell'Istituto Zootecnico Consorziale (scisso nelle società IZC1 S.P.A. e IZC2 S.P.A.) per la realizzazione degli immobili. Il contributo viene imputato ai vari esercizi in relazione al piano di ammortamento.

Informazioni sul conto economico

Valore della produzione

Ricavi delle vendite e prestazioni

Categoria di attività	Valore esercizio corrente
ENTRATE ENTI PUBBLICI	1.070.507
SERVIZI TECNICO SCIENTIFICI ENTI PRIVATI	1.171.139
ENTRATE CONTRIBUTI CEE	129.771
TOTALE	2.371.417

In relazione a quanto disposto dall'art. 2427, comma 1 numero 10 del codice civile viene esposta nel prospetto precedente la ripartizione dei ricavi per categorie di attività.

Ricavi - Ripartizione per area geografica

In relazione a quanto disposto dall'art. 2427, comma 1 numero 10 del codice civile viene esposta nei seguenti prospetti la ripartizione dei ricavi per area geografica:

Area geografica	Valore esercizio corrente
UE	2.371.417
TOTALE	2.371.417

Altri ricavi e proventi

Gli altri ricavi e proventi sono iscritti nel valore della produzione del conto economico per complessivi € 428.830 (€ 417.841 nel precedente esercizio).

La composizione delle singole voci è così costituita:

	Valore es. precedente	Variazione	Valore esercizio corrente
Rimborsi spese	135.756	33.157	168.913
Soparvv. attive	31.316	(24.896)	6.240
Contributi in conto capitale (quote)	27.975	(695)	278.120
Altri ricavi e proventi	222.794	3423	226.217
Tot. altri ric. e prove	417.841	10.989	428.830

Costi della produzione

Spese per servizi

Le spese per servizi sono iscritte nei costi della produzione del conto economico per complessivi € 821.328 (€ 865.780 nel 2020).

La composizione delle voci è così costituita:

	Valore esercizio precedente	Variazione	Valore esercizio corrente
Energia elettrica	28.507	3.458	31.965
Gas	5.424	1.299	6.723
Spese di manutenzione e riparazione	27.091	5.660	32.751
Compensi agli amministratori	0	0	0
Compensi a sindaci e revisori	14.896	0	14.896
Spese e consulenze legali	6.993	(275)	6.718
Consulenze fiscali, amministrative e commerciali	26.771	(768)	26.003
Spese telefoniche	17.519	3.443	20.962
Assicurazioni	18.992	(2.114)	16.878
Spese di viaggio e trasferte generali	7.395	1.457	8.852
Altri	712.192	(56.612)	655.580
Totale	865.780	(44.452)	821.328

Spese per godimento beni di terzi

Le spese per godimento beni di terzi sono iscritte nei costi della produzione del conto economico per complessivi € 139.476 (€ 162.938 nel precedente esercizio).

La composizione delle voci è così costituita:

	Valore esercizio precedente	Variazione	Valore esercizio corrente
Affitti e locazioni	55.577	(1.519)	54.058
Noleggi e leasing attrezzature	107.361	(21.944)	85.417
Totale	162.938	(23.463)	139.475

Oneri diversi di gestione

Gli oneri diversi di gestione sono iscritti nei costi della produzione del conto economico per complessivi € 51.385 (€ 46.314 nel precedente esercizio).

La composizione delle voci è così costituita:

	Valore esercizio precedente	Variazione	Valore esercizio corrente
Altri oneri di gestione	46.314	5.071	51.385
Totale	46.314	5.071	51.385

Proventi ed oneri finanziari

Oneri finanziari - Ripartizione per tipo di debiti

In relazione a quanto disposto dall'art. 2427, comma 1 numero 12 del codice civile viene esposta nel seguente prospetto la suddivisione della voce "interessi ed altri oneri finanziari":

	Interessi e altri oneri finanziari
Debiti verso banche	38.344
Altri	122
Totale	38.466

Ricavi/Costi di entità/incidenza eccezionali

In relazione a quanto disposto dall'art. 2427, comma 1 numero 13 del codice civile, si segnala che nel corso dell'esercizio concluso il 31/12/2020 non sono presenti ricavi o costi di entità od incidenza eccezionali.

Imposte sul reddito

La composizione delle singole voci è così rappresentata:

	Imposte correnti	Imposte relative a es. precedenti	Imposte differite	Imposte anticipate
IRES	16.000	0	0	0
IRAP	15.000	0	0	0
Totale	31.000	0	0	0

La voce al rigo 22 "imposte sul reddito d'esercizio" accoglie il costo per imposte così composto: Le imposte sul reddito, accantonate secondo il principio di competenza, rappresentano:

- gli accantonamenti per imposte liquidate o da liquidare per l'esercizio, determinate secondo le aliquote e le norme vigenti;
- le imposte differite attive (imposte anticipate) sono relative alle differenze temporanee negative (variazioni in diminuzione) sorte negli esercizi precedenti e nell'esercizio corrente, generate da componenti negativi di reddito deducibili in esercizi successivi (ammortamenti eccedenti la deducibilità fiscale, compensi amministratori non pagati nell'anno).

Si tratta di oneri soggetti al rinvio della deduzione fiscale in quanto privi dei requisiti per specifica disposizione di legge. Le imposte anticipate, calcolate applicando le presunte aliquote percentuali d'imposta in vigore al momento in cui si riverseranno, in aderenza al principio generale della prudenza, sono rilevate in quanto recuperabili, sin dall'esercizio in corso, mediante una pari riduzione delle imposte "correnti" sul risultato d'esercizio che si prevede positivo anche fiscalmente;

- Non si registrano proventi (oneri) da adesione al regime consolidato fiscale / trasparenza fiscale.

Descrizione delle differenze temporanee che hanno comportato la rilevazione di imposte anticipate ed aliquote applicate

Nella tabella *Tabella 22* si riportano le informazioni richieste dall'art. 2427, punto 14, lett. a) del Codice Civile, relativamente all'indicazione delle imposte anticipate. Nel prospetto sono distintamente indicate, per l'Ires e l'Irap, le differenze temporanee deducibili sorte nell'esercizio corrente, con l'indicazione del periodo d'imposta in cui tali differenze si riverseranno, nonché delle aliquote d'imposta.

Le imposte anticipate sono iscritte all'attivo patrimoniale alla voce "C) 5ter imposte anticipate" in quanto si ritiene recuperabili sin dall'esercizio in corso mediante una pari riduzione delle imposte correnti, prevedendo un risultato positivo per l'esercizio in sede fiscale.

	IRES
A) Differenze temporanee	
Totale differenze temporanee deducibili	0
Totale differenze temporanee imponibili	0
Differenze temporanee nette	0
B) Effetti fiscali	
Fondo imposte differite (anticipate) inizio esercizio	(21.480)
Imposte differite (anticipate) dell'esercizio	2.398
Fondo Imposte differite (anticipate) fine esercizio	(18.542)

Nella *Tabella 25* viene riportata la riconciliazione tra l'onere fiscale di bilancio e l'onere teorico della società, distintamente per l'Ires e l'Irap.

Altre informazioni

Dati sull'occupazione

Vengono di seguito riportate le informazioni concernenti il personale, ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 15 del codice civile:

	Numero medio
Quadri	5
Impiegati	29
Totale Dipendenti	34

Compensi agli organi sociali

I membri del Consiglio di Amministrazione hanno rinunciato al compenso.

Vengono di seguito riportate le informazioni concernenti i sindaci, ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 16 del codice civile:

	Sindaci	Revisore
Compensi	9.800	4.200

Categorie azioni emesse dalla società

Le informazioni richieste dall'articolo 2427, comma 1 numero 17 del codice civile relativamente ai dati sulle azioni che compongono il capitale della società, al numero ed al valore nominale delle azioni sottoscritte nell'esercizio sono desumibili nella Tabella 23.

Azioni proprie

Nell'esercizio 2019 è avvenuto l'acquisto di azioni proprie detenute in portafoglio ai sensi dell'art. 2357 del codice civile, il tutto meglio rappresentato nella Tabella 24.

Impegni, garanzie, passività potenziali

In relazione a quanto disposto dall'art. 2427,

Tabella 22 - Schema delle imposte anticipate

Descrizione delle variazioni	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	TOTALE
Variazioni in diminuzione:								
- Compenso amministratori non pagato	0	0	0	0	0	0	0	0
- Amm.to avv. ecc. soglia ded. fiscale	0	0	0	0	0	0	0	0
- TARI 2015-2016-2017-2018	0	0	0	0	0	0	0	0
- Acc.to F.do svalutazione crediti	53.524	0	0	0	0	0	0	53.524
Variazioni complessive	53.524	0	0	0	0	0	0	53.524
Aliquote IRES	24,00%	24,00%	24,00%	24,00%	24,00%			
Attività per IRES anticipata	12.846	0	0	0	0	0	0	12.846

Prospetto imposte anticip. IRAP

Descrizione delle variazioni	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	TOTALE
Variazioni in diminuzione:								
Amm.to avv. ecc. soglia ded. fiscale	0	0	0	0	0	0	0	0
Amm.ti materiali ecc. soglia ded. ficale	0	0	0	0	0	0	0	0
Variazioni complessive	0	0	0	0	0	0	0	0
Aliquote IRAP	3,90%	3,90%	3,90%	3,90%	3,90%			
Attività per IRAP anticipata	0	0	0	0	0	0	0	0

comma 1 n. 9 del codice civile, il seguente prospetto riporta impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale:

	Importo
Garanzie	2.100.000

Garanzie

Con riferimento ai conti d'ordine ed altri impegni non risultanti dallo stato patrimoniale, si evidenzia quanto segue:

FIDEJUSSIONI RICEVUTE A FAVORE DI TERZI
 – Fideiussione rilasciata da UNICREDIT BANCA per Euro 81.190 a favore di C.R.E.A. corrispondente al 40% dell'anticipo richiesto con scadenza 20/03/2018 prorogata.

C.R.P.A. S.p.A.

– Fidejussione rilasciata da ALLIANZ polizza 253320692 per Euro 5.256 a favore di RER corrispondente al 5% dell'affidamento a revoca.

GARANZIE REALI A FAVORE DI ISTITUTI BANCARI

Ipoteca di secondo grado di Euro 2.100.000 a favore del Emil Banca a fronte del mutuo ipotecario n. 30000049681 concesso in data 30/04/2018 della durata di anni 8.

Informazioni operazioni parti correlate

Ai sensi dell'art. 2428 C.C. punti 3 e 4, si evidenzia che la Società non risulta controllata da alcuna impresa. Come già precedentemente illustrato, C.R.P.A. S.p.A. detiene una partecipazione pari al 88% del capitale della società Dinamica SCrl di Bologna, in Via Bigari 3.

La società non detiene altre partecipazioni di controllo o collegamento in altre imprese, né direttamente, né per tramite di società fiduciarie o per interposta persona; non detiene inoltre azioni proprie.

La società non ha acquistato/alienato, nel corso dell'esercizio, anche per tramite di società fiduciaria o interposta persona, azioni proprie.

Ai sensi dell'articoli 2427 punto 22 bis) codice civile si evidenzia che le operazioni intrattenute con parti correlate vengono concluse a normali condizioni di mercato.

In particolare il prestito di personale e l'utilizzo degli automezzi tra CRPA e la Fondazione vengono addebitati al costo specifico. Gli altri servizi generali vengono regolati in base a convenzioni

Bilancio 2021

Tabella 25: Riconciliazione onere fiscale teorico ed onere fiscale di bilancio

	IRES	IRAP
Risultato prima delle imposte da bilancio	48.199	0
Crediti d'imposta su dividendi/fondi com.	0	0
Risultato prima delle imposte	48.199	0
Differenza tra valore e costi della produzione (A-B)	0	85.589
Costi non rilevanti ai fini irap (costo personale dip., costo lav.interinali, collaboratori, acc.to f.di etc.)	0	1.788.358 (1.540.782)
Imponibile fiscale teorico	48.199	333.165
Differenze temporanee tassabili in es. succ.	0	0
Differenze temporanee deducibili in es. succ.	0	0
Rigiro differ. temporanee deducibili es. prec.	498	498
Rigiro differenze temp. tassabili es. prec.	0	0
Differenze permanenti positive che non si riverteranno negli esercizi successivi	(40.142)	(6.240)
Differenze permanenti negative che non si riverteranno negli esercizi successivi	58.609	57.870
Imponibile fiscale	66.666	384.615
Utilizzo perdite fiscali pregresse	0	0
Imponibile fiscale dopo utilizzo perdite pregresse	69.357	0
Imposte correnti (aliquota base: Ires 24% - Irap: 3,9%)	16.000	15.702
Agevolazioni fiscali	0	0
Imposte correnti effettive	16.000	15.000

Tabella 23 - Categorie di azioni emesse

Descrizione	Consistenza iniziale, numero	Consistenza iniziale, valore nominale	Azioni sottoscritte nell'esercizio, numero	Azioni sottoscritte nell'esercizio, valore nominale	Consistenza finale, numero	Consistenza finale, valore nominale
Azioni ordinarie	25.514	1.275.700	0	0	25.514	1.275.700
Azioni privilegiate	18.513	925.650	0	0	18.513	925.650
Totale	44.027	2.201.350	0	0	44.027	2.201.350

Tabella 24 - Azioni proprie

	Valore di inizio esercizio	Quote / azioni acquistate	Quote / azioni alienate	Altri movimenti +/-	Valore di fine esercizio
Ordinarie - Numero	47.800	0	0	0	47.800
Ordinarie - valore nominale	47.800	0	0	0	47.800
Ordinarie - % capitale corrispondente	2,17	0	0	0	2,17

che rispettano le normali condizioni di mercato. Stesso discorso vale per le operazioni che intercorrono tra il CRPA e la controllata Dinamica.

Ai sensi dell'art. 2427 n. 22-ter del c.c. si rende noto che la società non ha in essere accordi o atti, i cui effetti non risultano dallo stato patrimoniale ma che possono esporre la società a rischi o generare benefici significativi la cui conoscenza è utile per una valutazione della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico della società e del gruppo di appartenenza.

Informazioni aggiuntive

Altre informazioni

Con riferimento all'art. 1 comma 125 della Legge 124/2017, nella Tabella 26 sono riepilogate le sovvenzioni (contributi, vantaggi economici) ricevute dalle pubbliche amministrazioni, esclusi i corrispettivi per prestazioni di servizio, locazioni e affidamenti assegnati con procedure di evidenza pubblica. Sono altresì esclusi i contributi della Commissione Europea per progetti di ricerca o rimborsi per partecipazione a comitati o gruppi di lavoro.

Oltre ai contributi e ai pagamenti riportati in tabella si segnala che la società ha usufruito, anche per il 2021, sulla base di comodati gratuiti:

- dei locali dei laboratori di CRPA LAB all'interno del Tecnopolo di Reggio Emilia per effetto di una convenzione fra il Comune di Reggio Emilia, CRPA e l'Università di Modena e Reggio;
- di mobili e arredi usati per due sale riunioni e due uffici nei locali di proprietà di CRPA in via

Gualerzi 30 a Reggio-Emilia sulla base di una convenzione con la Provincia di Reggio-Emilia, ex locataria dell'immobile.

La società ha inoltre beneficiato dell'esenzione riferita al I acconto IRAP 2021 per un importo pari ad Euro 16.656, così come previsto dall'art. 24 del D.L. 34/2020 riguardante misure urgenti in materia di salute, sostegno al lavoro e all'economia, nonché alle politiche connesse all'emergenza epidemiologica da Covid-19.

Il presente Bilancio, composto dallo Stato Patrimoniale, Conto Economico, Nota Integrativa e Rendiconto Finanziario, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

L'organo amministrativo propone di destinare l'utile di esercizio a riserva legale.

Reggio Emilia, lì 28 aprile 2022

p. il Consiglio di Amministrazione

Il Presidente

Ing. Giuseppe Veneri

Tabella 26: Contributi pubblici incassati

Regione Emilia-Romagna - SALDO PG. 4.2.199/2016 RER	€ 40.568,97
Regione Emilia-Romagna - PG. 4.2.211/2017	€ 9.314,42
Regione Emilia-Romagna - SALDO PG. 4.2.203/2016	€ 27.400,79
Regione Emilia-Romagna - SALDO PG. 4.10.151.2/2017 RER-CABIOS	€ 14.316,43
Regione Marche - 1° SAL PG. 4.3.11.3.89/2018	€ 23.349,38
Regione Emilia-Romagna - PG. 4.6.15.10/2017 RER-GAS FREE HENS	€ 42.085,39
Regione Emilia-Romagna - RER PG. 4.2.202/2016 COMPOST BARN	€ 30.927,40
Regione Emilia-Romagna - PG. RER 4.6.14.8/2019 POSITIVE	€ 17.813,03
Regione Emilia-Romagna - RER PG. 4.3.12.68/2019	€ 22.472,91
Regione Emilia-Romagna - RER 4.3.12.68/2019 III° SAL	€ 14.489,39
Regione Emilia-Romagna - RER PG. 4.6.5.57/2013 LIFE BIOMETHER-4% IRES	€ 38.400,00
Regione Emilia-Romagna - SALDO PG. 4.6.15.11/2017	€ 76.533,48
Regione Emilia-Romagna - RER PG. 4.3.11.3.85/2017 CARBONIO MONTAGNA	€ 45.536,83
Regione Emilia-Romagna - SALDO RER PG. 4.6.15.8/2017 CAVIN	€ 55.352,27
Regione Emilia-Romagna - SALDO RER PG. 4.6.15.12/2017 E_MISSION	€ 15.344,46
Regione Emilia-Romagna - SALDO RER PG. 4.3.11.3.84/2017 BAT+AIA	€ 52.365,96
Regione Emilia-Romagna - SALDO RER P 4.3.11.3.83/2017 BIOECONOMIA KM 0	€ 61.006,76
Regione Emilia-Romagna - RER PG. 4.6.14.8/2019 POSITIVE 3° SAL	€ 12.726,46
Regione Emilia-Romagna - SALDO PG. RER 4.2.210/2017 SIMBIOSI	€ 83.290,22
Regione Emilia-Romagna - RER PG. 4.3.11.3.100/2019 LATTEFIENO	€ 4.155,41
Regione Emilia-Romagna - PG. RER 4.10.151.3/2019 FARMCO2SINK	€ 12.327,41

RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE

(ai sensi dell'art. 2429, comma 2, del Codice Civile)

Signori Azionisti della C.R.P.A. S.p.A.

Premessa

La presente relazione è stata approvata collegialmente ed in tempo utile per il suo deposito presso la sede della società, nei 15 giorni precedenti la data della prima convocazione dell'assemblea di approvazione del bilancio oggetto di commento.

L'organo di amministrazione ha così reso disponibili i seguenti documenti relativi all'esercizio chiuso al 31/12/2021:

1. progetto di bilancio, completo di nota integrativa;
2. relazione sulla gestione.

Nel corso dell'esercizio chiuso al 31/12/2021 la nostra attività è stata ispirata alle disposizioni di legge e alle Norme di comportamento del collegio sindacale emanate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili, nel rispetto delle quali abbiamo effettuato l'autovalutazione, con esito positivo, per ogni componente il collegio sindacale.

Attività di vigilanza ai sensi dell'art. 2403 e ss., c.c.

Abbiamo vigilato sull'osservanza della legge e dell'atto costitutivo e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione.

Abbiamo partecipato alle assemblee dei soci ed

alle riunioni del Consiglio di Amministrazione, in relazione alle quali, sulla base delle informazioni disponibili, non abbiamo rilevato violazioni della legge e dello statuto, né operazioni manifestamente imprudenti, azzardate, in potenziale conflitto di interesse o tali da compromettere l'integrità del patrimonio sociale.

Abbiamo acquisito dall'organo amministrativo e dal direttore generale, durante le riunioni svolte, informazioni sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, nonché sulle operazioni di maggiore rilievo, per le loro dimensioni o caratteristiche, effettuate dalla società e dalle sue controllate e, in base alle informazioni acquisite, non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Abbiamo acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di nostra competenza, sull'adeguatezza e sul funzionamento dell'assetto organizzativo della società, anche tramite la raccolta di informazioni dai responsabili delle funzioni e a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Abbiamo acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di nostra competenza, sull'adeguatezza e sul funzionamento del sistema amministrativo-contabile, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, mediante l'ottenimento di informazioni dai responsabili delle funzioni e l'esame dei documenti aziendali, e a tale riguardo, non abbiamo osservazioni particolari

da riferire.

Non sono pervenute al Collegio sindacale denunce dai soci ai sensi dell'articolo 2408 Codice Civile.

Nel corso dell'esercizio non sono stati rilasciati dal Collegio Sindacale pareri ai sensi di legge.

Nel corso dell'attività di vigilanza, come sopra descritta, non sono emersi ulteriori fatti significativi tali da richiedere la segnalazione nella presente relazione.

Osservazioni in ordine al bilancio d'esercizio

Per quanto a nostra conoscenza, gli amministratori, nella redazione del bilancio, non hanno derogato alle norme di legge ai sensi dell'art. 2423, comma 4, c.c.

Il risultato netto accertato dall'organo di amministrazione relativo all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2021, come anche evidente dalla lettura del bilancio, risulta essere positivo per euro 17.199

Avendo la Società conferito l'incarico della revisione legale dei conti a un Revisore legale iscritto nel registro istituito presso il Ministero della Giustizia, l'attività di revisione legale dei conti, ai sensi dell'articolo 2409-bis e seguenti del Codice Civile, è stata svolta dal Revisore legale incaricato dall'assemblea dei Soci del 15 maggio 2019.

La relazione del Revisore legale ex art. 14 D.

C.R.P.A. S.p.A.

Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39 relativa al bilancio chiuso al 31/12/2021 è stata predisposta in data 13/05/2022 e non evidenzia rilievi per deviazioni significative, ovvero giudizi negativi o impossibilità di esprimere un giudizio o richiami di informativa e pertanto il giudizio rilasciato è positivo.

Osservazioni e proposte in ordine all'approvazione del bilancio

Considerando le risultanze dell'attività da noi svolta il Collegio sindacale propone all'assemblea di approvare il bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2021, così come redatto dagli amministratori.

Il collegio concorda con la proposta di destinazione del risultato d'esercizio fatta dagli amministratori in nota integrativa.

Reggio Emilia, li 20/05/2022

Il Collegio sindacale

Presidente Collegio sindacale Aspro Mondadori

Sindaco effettivo

Paride Barani

Sindaco effettivo

Daniela Ronsisvalle

Bilancio 2021

RELAZIONE DEL REVISORE LEGALE

(AI SENSI DELL'ART. 14 DEL d.Lgs 27/1/2010 n. 39)

Agli Azionisti della società

Premessa

Ho svolto la revisione contabile dell'allegato bilancio d'esercizio della società C.R.P.A. SPA, costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2021, dal conto economico, per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

Giudizio senza modifica

A mio giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della società al 31 dicembre 2021 del risultato economico per l'esercizio chiuso a tale data in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

Elementi alla base del giudizio

Ho svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali ISA Italia. Le mie responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità del revisore per la revisione contabile del bilancio d'esercizio* della presente relazione.

Sono indipendente rispetto alla società in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio.

Ritengo di aver acquisito elementi probativi sufficienti e appropriati su cui basare il mio giudizio.

Responsabilità degli amministratori per il bilancio d'esercizio

Gli amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dallo stesso ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità della società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia.

Gli amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della società o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Il collegio sindacale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria della società.

Responsabilità del revisore per la revisione contabile del bilancio d'esercizio

I miei obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il mio giudizio.

Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali ISA Italia individui sempre un errore significativo, qualora esistente.

Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali ISA Italia, ho esercitato il giudizio professionale ed ho mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- ho identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; ho definito e svolto procedure di revisione in ri-

sposta a tali rischi; ho acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il mio giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;

- ho acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della società;
- ho valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli amministratori, inclusa la relativa informativa;
- sono giunto ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte dell'organo amministrativo del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità della società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, sono tenuto a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio, ovvero,

qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del mio giudizio. Le mie conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che la società cessi di operare come un'entità in funzionamento;

- ho valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione;
- ho comunicato ai responsabili della *governance*, come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari

Gli amministratori sono responsabili per la predisposizione della relazione sulla gestione al 31 dicembre 2021, incluse la sua coerenza con il relativo bilancio d'esercizio e la sua conformità alle norme di legge.

Ho svolto le procedure indicate nel principio di revisione SA Italia n. 720B al fine di esprimere un giudizio sulla coerenza della relazione sulla

gestione con il bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2021 e sulla conformità della stessa alle norme di legge, nonché di rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi.

A mio giudizio, la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2021 ed è redatta in conformità alle norme di legge.

Con riferimento alla dichiarazione di cui all'art. 14, comma 2, lett. e), del D.Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'impresa e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non ho nulla da riportare.

Reggio Emilia, 13 maggio 2022

(Bigi dott. Renzo)

ALLEGATI

Allegato 1 - Progetti “non economici” nell’esercizio

Progetti a contributo pubblico

¹ CODICE	Titolo	Finanziatore Principale	Durata
4.2.213/2018	EU-COMMISSION - HEALTYLIVESTOCK 773436-2	EUROPEAN COMMISSION	dal 01-09-18 al 31-08-22
4.2.208/2019	R.MARCHE-M.16.1A2-27831 MARCAFREE B78I18000990005	REGIONE MARCHE	dal 22-03-19 al 21-03-22
4.2.221/2019	EU-INTERREG EUROPE-PROSPERA F34D19000000007	EUROPEAN COMMISSION	dal 01-08-19 al 31-07-23
4.2.222/2019	RER M.16 5113606 VALPARMAC E48H18002030007	REGIONE EMILIA ROMAGNA	dal 01-11-19 al 30-04-22
4.2.223/2019	RER M.16 5114523 ETHICAL CHEESE E48H18002090007	REGIONE EMILIA ROMAGNA	dal 01-11-19 al 30-04-22
4.2.224/2019	RER M.16 5112137 BONLATTE E48H18001660007	REGIONE EMILIA ROMAGNA	dal 01-11-19 al 30-04-22
4.2.225/2019	RER M.16 5112935 PORK MONITOR E48H18001910007	REGIONE EMILIA ROMAGNA	dal 01-11-19 al 30-04-22
4.3.11.3.100/2019	RER M.16 5113188 LATTEFIENO E48H18001960007	REGIONE EMILIA ROMAGNA	dal 01-11-19 al 30-04-22
4.3.11.3.98/2019	R.MARCHE M.16.2.A - RESUMA ID 23564	REGIONE MARCHE	dal 23-01-19 al 22-01-22
4.3.11.3.99/2019	R.MARCHE M.16.1.A2-ID 29054-SAF-B78I18001040005	REGIONE MARCHE	dal 19-03-19 al 18-03-22
4.3.12.67/2019	CEE-LIFE18CC3/IT/001093AGRICOLTURE F94E19000220004	EUROPEAN COMMISSION	dal 02-09-19 al 31-08-23
4.10.151.5/2020	UCSC-MIS.16.1.01-NOVAGRO CUP:J34I19002380009	Università Cattolica SC PC	dal 01-01-20 al 31-08-22
4.2.226/2020	H2020-RUR-2018-2020 ID862590BOVINE F24I1900062006	EUROPEAN COMMISSION	dal 01-01-20 al 31-12-22
4.2.227/2020	RER M.16 5149997 SLEGAMI E48H19001390007	REGIONE EMILIA ROMAGNA	dal 29-04-20 al 28-10-22
4.3.11.3.101/2020	RER MIS 16.1-5150471 INNOVAPE E48H19001710007	REGIONE EMILIA ROMAGNA	dal 01-03-20 al 31-08-22
4.3.11.3.102/2020	RER MIS.16.1-5150328-CIRCULAR FARMING	REGIONE EMILIA ROMAGNA	dal 01-03-20 al 31-08-22
4.3.11.3.104/2020	RER-MIS 16.1-STOP HALY 5159296 E46D18000290007	REGIONE EMILIA ROMAGNA	dal 17-08-20 al 17-08-22
4.6.15.14/2020	PSR SICILIA 2014/2020 SOTTOMISURA 16.1-DOMANDA N.	REGIONE SICILIA	dal 03-09-20 al 02-09-23
4.6.15.15/2020	RER MIS.16.1-5150049 SOS AQUAE E48H19002250007	REGIONE EMILIA ROMAGNA	dal 12-03-20 al 11-09-22
4.6.15.16/2020	RER MIS16.1-5150402SUINI IN REGOLA E48H19002730007	REGIONE EMILIA ROMAGNA	dal 12-03-20 al 11-03-22
4.2.228/2021	EU COMMISSION-R4D-ID 101000770-F25F21000320006	EUROPEAN COMMISSION	dal 01-01-21 al 31-12-23
4.2.229/2021	EU COMMISS-MATS-ID SEP-210673560 F25F21000330006	EUROPEAN COMMISSION	dal 01-07-21 al 30-06-24
4.2.230/2021	EU-mEAT QUALITY-IDSEP-210673564 F15F21000310006	EUROPEAN COMMISSION	dal 01-10-21 al 30-09-25
4.2.231/2021	RER M16.1-F.A.3A-SALCASA-5193644-E49J18000870007	REGIONE EMILIA ROMAGNA	dal 10-03-21 al 09-03-23
4.2.232/2021	RER M16.1-F.A.3A-PARSUTT-5202105-E49J18002190007	REGIONE EMILIA ROMAGNA	dal 10-03-21 al 09-03-23
4.2.233/2021	RER M16.1-F.A.3A-IN FORMA-5199592 E49J18001410007	REGIONE EMILIA ROMAGNA	dal 10-03-21 al 09-03-23
4.2.234/2021	PG INNOVABIOZOO M.16.01 PSR 2014-2020 REG.LIGURIA	REGIONE LIGURIA	dal 01-04-21 al 30-09-22

¹AMB=Ambiente ed energia; EMT=Economia e Mezzi Tecnici; ZOO=Zootecnica e alimenti zootecnici; CSI=Comunicazione e Sistemi informativi
X= settore referente per il progetto e con l'attività prevalente; o=settore che collabora alle attività del progetto

CODICE	Titolo	Finanziatore Principale	Durata
4.2.235/2021	EU LIFE20CCM/FR/001663 LIFE+CARBON FARMING	EUROPEAN COMMISSION	dal 01-10-21 al 30-09-27
4.2.236/2021	RER M.16.1 FA5D EMPARE 5207205 E49J18002650007	REGIONE EMILIA ROMAGNA	dal 27-04-21 al 18-12-22
4.2.237/2021	CREA SERVIZIO SUPPORTO SPECIALISTICO STUDIO COMPAR	CREA	dal 15-06-21 al 14-12-21
4.3.11.3.106/2021	RER M.16.1 FA3A PR GREEN D 5200009 E49J18001780007	REGIONE EMILIA ROMAGNA	dal 10-03-21 al 09-03-23
4.3.11.3.107/2021	RER M.16.1 FA3A PLASTIC LES5199990 E49J18001640007	REGIONE EMILIA ROMAGNA	dal 10-03-21 al 09-03-23
4.3.11.3.108/2021	RER M.16.1 FA3A FEED PR 5202443 E49J18002230007	REGIONE EMILIA ROMAGNA	dal 10-03-21 al 09-03-23
4.3.11.3.109/2021	RER M.16.1 FA3A MEDICARBONIO5193599 E49J18000800007	REGIONE EMILIA ROMAGNA	dal 10-03-21 al 10-03-23
4.3.11.3.110/2021	RER M.16.1 FA3A SOTTALI-5202555-E49J18002410007	REGIONE EMILIA ROMAGNA	dal 10-03-21 al 09-03-23
4.3.12.70/2021	EU COMMISSION-RADIANT-HORIZON2020-SFS-01-2020 C	EUROPEAN COMMISSION	dal 01-04-21 al 31-03-25
4.6.15.18/2021	RER M.16.1 FA3A MILK_CONTR.5200017 E49J18001790007	REGIONE EMILIA ROMAGNA	dal 09-03-21 al 08-03-23
4.6.15.19/2021	RER M.16.1 FA3A FLIES4FEED 5201624 E49J18002130007	REGIONE EMILIA ROMAGNA	dal 10-03-21 al 09-03-23
4.6.15.20/2021	RER M.16.1 FA5A PRATI SMART5207277 E49J18002890007	REGIONE EMILIA ROMAGNA	dal 27-04-21 al 26-12-22
4.6.15.21/2021	RER M.16.1 FA5D STRUVITE 5207274 E49J18002700007	REGIONE EMILIA ROMAGNA	dal 27-04-21 al 26-12-22
4.6.15.22/2021	RER M.16.1 FA5D GAS LOOP 5205804 E49J18002610007	REGIONE EMILIA ROMAGNA	dal 27-04-21 al 26-12-22
4.6.15.23/2021	RER M.16.1 FA5D PIG BEN 5207276 E49J18002760007	REGIONE EMILIA ROMAGNA	dal 27-04-21 al 26-12-22
4.6.15.24/2021	RER M.16.1 FA5D CHARRIMEDIO5207577 E49J18002800007	REGIONE EMILIA ROMAGNA	dal 27-04-21 al 26-12-22
4.6.5.110/2021	MIPAAF-ASSISTENZA SPECIALISTICA AL COMITATO BIOCAR	MIPAAF	dal 19-04-21 al 18-10-21

Allegato 2 - Attività divulgative

Articoli

Titolo	Autori	Rivista
Doppia raccolta di trinciato dal sorgo da granella	P. Mantovi e F. Verzellesi	Biogas Informa - 2021 - 10 (34): 50 - 53
Il marketing digitale nel Parmigiano Reggiano: il caso del caseificio San Pier Damiani	A. Menghi e M. V. Lasorella	Pianeta PSR - 2021 - 11 (98) - gennaio 2021
Tecniche per ridurre le emissioni di ammoniaca e gas serra dei sistemi a terra per le ovaiole	G. Moscatelli e L. Valli	Zootecnica International - 2021 - XXXII (4): 28 - 32
Come cambia l'impronta carbonica delle aziende da latte con impianto di biogas	G. Moscatelli e L. Valli	Biogas Informa - 2021 - 10 (34): 44 - 48
Le filiere agroalimentari, L'agroeconomia e la dieta Mediterranea	P. Mantovi, M. V. Lasorella e S. Rosati	RRN Magazine - 2021 - XI (14): 14 - 15
Biosicurezza e benessere per ridurre l'uso di antibiotici	P. Ferrari e A. Scollo	Suinicoltura - 2021 - 62 (5): 20 - 24
FreeBirds etica e benessere animale per l'allevamento biologico all'aperto di polli e galline	P. Mantovi, P. Ferrari, V. Ferrante e L. Ferrari	Agrimpresa - 2021 - XXIV (6): 18 - 19
Le 50 sfumature di verde del Parmigiano Reggiano	A. Dal Prà e M. Nocetti	Informatore Zootecnico - 2021 - LXVIII (9): 32 - 33
Il Progetto RIASSORBI: stima delle emissioni di gas serra nei frutteti biologici per mitigarne gli effetti sui cambiamenti climatici	C. Selmi, L. Valli, A. Dal Prà, S. Vergnani, F. Zannoni, S. Mattioli	AgriCulture online - 2021 - 30.06.2021
Carbon Footprint of Honey in Different Beekeeping System	A. Pignagnoli, S. Pignedoli, E. Carpana, C. Costa e A. Dal Prà	Sustainability - 2021 - 13 - 11063
Emissioni in atmosfera dei gas serra	P. Rossi	Informatore Zootecnico - 2021 - LXVIII (15): 24 - 25
How the anaerobic digestion, se-	G. Moscatelli, L. Valli, P. Man-	Comitato scientifico del-

Titolo	Autori	Rivista
paration and acidification change ammonia and GHG emissions of cattle slurry management – Verrà pubblicato dopo il 13 maggio 2022	tovi e S. Piccinini	la conferenza manuRE-source 2021
Goi Riassorbi: meno gas serra dal latte biologico	M. Schiff	AgroNotizie online - 2021 - 05.07.2021
Riduzione dell'impiego di antibiotici nell'allevamento animale: il caso della gestione degli allevamenti suini, effetti produttivi e qualitativi	P. Ferrari e M. V. Lasorella	Pianeta PSR - 2021 - 11 (105) - settembre 2021
Così il benessere animale	A. Gastaldo, M. Borciani, A. Motta, E. Schiavon, F. Fabietti	Informatore Zootecnico - 2021 - LXVIII (15): 40 - 45
Acido benzoico nella razione per ridurre le emissioni	L. Valli e G. Moscatelli	Suinicoltura - 2021 - 62 (8): 26 - 28
Emissioni di ammoniaca: l'effetto delle performance della mandria	P. Rossi	Allevatori Top - 2021 6 - (7): 62 - 73
Microfiltered Digestate to Fertigation, an integrated system to improve nutrient upcycling, use efficiency and reduce emissions – Verrà pubblicato dopo il 13 maggio 2022	P. Mantovi, F. Verzellesi, G. Moscatelli, L. Rossi e S. Piccinini	Comitato scientifico della conferenza manuRE-source 2021
Mechanical pretreatments of different agri-based feedstock in full-scale biogas plants under real operational conditions	M. Garuti, E. Sinisgalli, M. Soldano, F. G. Feroso, A. J. Rodriguez, M. Carnevale, F. Gallucci	Biomass and Bioenergy - 158 (2022) 106352
Mais 100%: raccogliere i residui del mais e valorizzarli	P. Mantovi	AgroNotizie online - 2021 - 23.08.2021
Studio sulla stabilità dei digestati da impianti di trattamento della FORSU	E. Sinisgalli, M. Soldano, M. Garuti e S. Piccinini	Comitato scientifico di Ecomondo 2021
Valorizzare i salumi trentini senza dimenticare benessere animale e ambientale	M. Schiff	AgroNotizie online - 2021 - 07.09.2021

Titolo	Autori	Rivista
La stalla etica a basso impatto energetico e ambientale	A. Gastaldo, P. Rossi e A. Motta	BiancoNero - 2021 - (5): 44 - 47
Progetto TICAS, sugli Ams nelle stalle del Parmigiano	A. Summer, M. Malacarne, P. Formaggioni, P. Franceschi, E. Bortolazzo, A. Garavaldi e V. Musi	Informatore Zootecnico - 2021 - LXVIII (17): 64 - 67
Un formaggio con alti standard di benessere	A. Gastaldo, M. Borciani e A. Motta	Informatore Zootecnico - 2021 - LXVIII (20): 34 - 39
Effects of anaerobic digestion process of maize contaminated with aflatoxin b1	M. Soldano, E. Sinisgalli, F. Gallucci e S. Piccinini	Comitato scientifico di "Progress in Biogas V" - 2021
Exploiting the biomethane production of grape pomace with hydrodynamic cavitation	E. Sinisgalli, N. Labartino, M. Soldano, S. Piccinini e M. Garuti	Comitato scientifico di "Progress in Biogas V" - 2021
Procedure di autocontrollo per il rispetto del benessere	A. Motta e A. Gastaldo	Suinicoltura - 2021 - 62 (9): 24 - 28
L'impronta carbonica della produzione di miele: qualche spunto per pensare al futuro	A. Pignagnoli, S. Pignedoli, G. Marzi e A. Dal Prà	L'Apicoltore Italiano - 2021 - (9): 8 - 11
Più benessere se la ventilazione è efficiente	P. Rossi	Suinicoltura - 2021 - 62 (10): 48 - 52
Agricoltura conservativa: non dimentichiamoci dell'azoto	P. Mantovi	Agrimpresa - 2021 - XXIV (13): 13
Formazione di schiuma negli impianti di biogas agro-zootecnici	M. Garuti, E. Sinisgalli e F. Tesoro	Biogas Informa - 2022 - 11 (37): 64 - 69
Verso un'irrigazione di precisione a portata di tutti gli agricoltori - <i>In pubblicazione</i>	S. Caselli, M. Amoretti, S. Amaducci, M. Croci, S. Anconelli, T. Letterio, F. Mantovani, M. Albèri, P. Mantovi, G. Veneri	Terra e Vita - 2021
Bevande a base di siero di fine lavorazione da Parmigiano Reggiano fermentato con colture lattiche e probiotiche - <i>In pubblicazione nel corso del 2022</i>	E. Bortolazzo, V. Musi, A. Garavaldi, T. Tedeschi, C. Loffi	Allevatori Top - 2021
Costi di produzione sotto controllo con Pork monitor	C. Montanari	Suinicoltura - 2022 - 63 (1): 22 - 24

Titolo	Autori	Rivista
Gas Loop, il ciclo virtuoso dell'azoto è possibile	G. Moscatelli, L. Valli e M. T. Pacchioli	Suinicoltura - 2022 - 63 (1): 30 - 33
Possibilità di valorizzazione dei residui del mais da granella	P. Mantovi, M. Soldano, G. Bezzi, L. Rossi, Marco Fiala, M. Ferrari e M. Corteva	L'Informatore Agrario - 2021 - 77 (26): 50 - 53
Allevamenti più resilienti con allevatori ed esperti a confronto	A. Menghi	Stalle da Latte - 2021 - 1 (6): 14 - 17
Sottoprodotti vegetali utili a produrre biometano	M. Garuti, M. Soldano, A. Tonolo e S. Piccinini	L'Informatore Agrario - 2022 - 78 (1): 44 - 47
Erba medica preziosa alleata contro il clima che cambia	M. T. Pacchioli, L. Valli, A. Dal Prà, E. Tabacco, G. Borreani, F. Ferrero, R. Davolio e F. Ruozzi	L'Informatore Agrario - 2021 - 77 (2): 42 - 45

Comunicati stampa e Newsletter

Progetto	Titolo	Data
4.3.11.3.104 - Stop-Haly	Al via la formazione sul contenimento delle cimice asiatica sulle foraggere - Il 26 gennaio 2021 nel progetto Stop-Haly	12-gen-21
4.10.151.3 - FarmCO2Sink	Comunicato stampa finale - Gestioni innovative dei sistemi agro-forestali in provincia di Piacenza per produrre bene salvaguardando l'ambiente	09-feb-21
4.2.212 - Filiera suinicola sostenibile	CS Finale - Filiera suinicola sostenibile - Valorizzazione dei prodotti tradizionali della salumeria trentina attraverso la certificazione di benessere animale e ambientale	12-feb-21
4.3.11.3.82 - Convenient	I formaggi di latte mono-razza per salvare la razza bovina Ottonese in via di estinzione	18-feb-21
4.2.227 - SLEGAMI	SLEGAMI - Soluzioni innovative e sostenibili per migliorare il benessere animale nelle stalle fisse dell'area del Parmigiano Reggiano	26-feb-21
4.2.223 - Ethical Cheese	Ethical Cheese - Valorizzazione commerciale del Parmigiano Reggiano basata sulla diversificazione produttiva e certificazioni ag-	23-apr-21

Progetto	Titolo	Data
	giuntive alla DOP: biologico e benessere animale	
4.2.228 - Resilience for Dairy - R4D	Resilience for Dairy (R4D), Resilienza nel settore lattiero caseario (R4D) un viaggio verso l'allevamento sostenibile	16-apr-21
4.2.211 - Parmaggrega	Nasce nel Caseificio San Pier Damiani di Parma il Parmigiano Reggiano prodotto con latte A2A2	02-apr-21
4.2.226 - BovINE	Le esigenze di base degli allevatori di bovini europei guidano la selezione degli argomenti prioritari del 2021 per la Rete BovINE, finanziata dall'UE	12-mag-21
4.2.232 - Parsutt	Prosciutto di Parma avvia un PG di filiera virtuosa. Obiettivo: migliorare gli standard di sostenibilità in allevamento - Focus su benessere animale, uso responsabile del farmaco e biosicurezza	12-mag-21
4.3.11.3.88 - Antibiotic Free	Comunicato stampa n. 1 del GOI Antibiotic Free, con l'invito al convegno finale del 10 giugno 2021	08-giu-21
4.6.15.18 - Milk_Controllo	Comunicato stampa n. 1 del GOI Milk_Controllo - present. del PG	30-giu-21
4.6.15.16 - Flies4Feed	Comunicato stampa n. 1 del GOI Flies4Feed: "Con Flies4Feed nuove proteine a basso costo per l'alimentazione zootecnica"	02-lug-21
4.2.233 - In Forma	Comunicato stampa del GOI In Forma: "IN FORMA - Filiere virtuose ad alto contenuto di benessere animale nell'area di produzione del Parmigiano Reggiano	27-lug-21
	Invito conferenza stampa: Progetti del CRPA a Sana 2021	08-set-21
4.6.15.20 - Prati Smart	Irrigazione di scorrimento 4.0	08-ott-21
4.6.14.8 - POSITIVE	L'irrigazione 4.0 in Emilia Romagna è realtà	30-nov-21
4/3/11.3.88 - Antibiotic Free	ANTIBIOTIC FREE - Riduzione dell'impiego di antibiotici nell'allevamento del suino pesan-	15-gen-21

Progetto	Titolo	Data
	te: effetti produttivi e qualitativi	
4/11/28 - CRPA Informa	CRPA Informa, si parla di: STOP-Haly, Antibiotic Free e di Milk Gas	15-gen-21
4/11/28 - CRPA Informa	CRPA Informa, si parla di: Convenient e Sos Aquae	21-gen-21
4/11/28 - CRPA Informa	CRPA Informa, si parla di: FarmCO2Sink, Convenient, GasFreeHens e VinCapter	9-feb-21
4/6/15.10 - GasFreeHens	GasFreeHens con invito alla Visita virtuale e Convegno finale del 18.02.2021	16-feb-21
4/2/209 - MilkGas	MILKGAS - Strumenti di valutazione delle azioni di riduzione delle emissioni negli allevamenti bovini da latte - Effetto delle performance riproduttive della mandria sul livello delle emissioni ammoniacali dell'allevamento	16-feb-21
4/11/28 - CRPA Informa	MilkGas: invito al convegno conclusivo del 24 febbraio - Newsletter n. 2, 3 e 4	16-feb-21
4/2/227 - SLEGAMI	SLEGAMI - Soluzioni innovative e sostenibili per migliorare il benessere animale nelle stalle fisse dell'area del Parmigiano Reggiano	19-feb-21
4/2/223 - Ethical Cheese	Ethical Cheese - Valorizzazione commerciale del Parmigiano Reggiano basata sulla diversificazione produttiva e certificazioni aggiuntive alla DOP: biologico e benessere animale	17-mag-21
4/11/28 - CRPA Informa	CS FarmCO2Sink, CS Convenient, CS Gas Free Hens, Newsletter 2 e 3 di Gas Free Hens, CS Filiera Suinicola Sostenibile	18-feb-21
4/11/28 - CRPA Informa	SLEGAMI Comunicato stampa e Newsletter 1 - InnovAPE sito di progetto - BovINE webinar del 22.03.2021	19-mar-21
4/11/28 - CRPA Informa	Parmaggrega CS 4; public hearing di Paolo Mantovi al Parlamento europeo; 30 progetti GO conclusi dal CRPA; Stop-Haly questionario per indirizzare la ricerca	2-apr-21
5/2/31 - Porcastro	PorCastro - Verifiche sperimentali su sistemi alternativi alla castrazione senza anestesia e analgesia nell'allevamento suino per il miglioramento del benessere animale	23-apr-21
5/3/51 - Latte Sostenibile	'Latte Sostenibile' - Con la nuova App, il	12-apr-21

Progetto	Titolo	Data
	calcolo della Carbon Footprint sempre in tasca per la valorizzazione del territorio dei prati stabili della valle del Mincio - Disponibile gratuitamente sullo store Android l'applicativo del progetto	
4/11/28 - CRPA Informa	Webinar FreeBirds del 16 aprile 2021; Newsletter n. 3 di Latte Sostenibile; opuscolo finale di FarmCO2Sink.	12-apr-21
5/3/55 - EcoSost Farm	Gli indici di efficienza alimentare, la chiave per lo sviluppo sostenibile delle stalle	16-apr-21
4/11/28 - CRPA Informa	Evento MEDI-C-A-RBONIO del 23 aprile 2021; evento EcoSost Farm del 3 maggio 2021; del CS di presentazione del progetto Resilience for Dairy - R4D	16-apr-21
4/3/11.3.88 - Antibiotic Free	ANTIBIOTIC FREE - Riduzione dell'impiego di antibiotici nell'allevamento del suino pesante: effetti produttivi e qualitativi	17-mag-21
4/11/28 - CRPA Informa	Newsletter n. 1 di PORCASTRO; opuscolo finale di GasFree Hens e comunicato stampa di Ethical Cheese	23-apr-21
4/3/11.3.88 - Antibiotic Free	Invito ai webinar del 7 e 21 maggio 2021 ore 11:00	3-mag-21
4/3/12.66 - Forage4Climate	Newsletter n. 28 per European stakeholders con Layman's report e questionario	11-mag-21
4/11/28 - CRPA Informa	Sondaggio di ClearFarm; comunicato stampa di BovINE; registrazione video del webinar e opuscolo finale di MilkGas; comunicato stampa di PARSUTT	12-mag-21
4/3/11.3.88 - Antibiotic Free	Presentazione dei risultati del seminario del 7 maggio e anticipazione seminario del 21 maggio	17-mag-21
4/11/28 - CRPA Informa	Si parla di: newsletter n. 2 e n. 4 e seminario del 21/05 di Antibiotic Free; newsletter n. 1 di Ethical Cheese; comunicato stampa n. 1 di R4D - Resilience For Dairy.	17-mag-21
5/3/51 - Latte Sostenibile	Newsletter n. 4 del progetto "Latte Sostenibile" contenente l'invito alla Giornata Dimostrativa del 16.06.2021	8-giu-21
4/3/11.3.88 - Antibiotic Free	Sintesi dei risultati del progetto e link all'opuscolo finale	15-giu-21
4/11/28 - CRPA Informa	Newsletter n. 6 di Antibiotic Free; Latte So-	15-giu-21

Progetto	Titolo	Data
	stenibile Giornata Dimostrativa (visita guidata) del 16 giugno a Cavriana; FreeBirds webinar del 24 giugno; evento del progetto BovINE in programma il 22 giugno.	
5/3/51 - Latte Sostenibile	Si parla dei risultati della Giornata dimostrativa del 16 giugno 2021 a Cavriana (MN)	18-feb-22
4/2/231 - Salcasa	Presentazione del progetto e delle sue attività	11-nov-21
4/11/28 - CRPA Informa	Si parla di: Giornata dimostrativa LIFE Agricolture del 12.07.2021 + Milk_Controllo CS n. 1 + BovINE CS e video	8-lug-21
4/2/233 - In Forma	Presentazione del progetto, delle sue attività e dei suoi obiettivi	11-nov-21
4/3/11.3.106 - Parmigiano Reggiano Green Deal	Presentazione del progetto, delle sue attività e dei suoi obiettivi	9-dic-21
4/11/28 - CRPA Informa	Si parla di: MiMe4Health e Positive a MacFrut 2021; giornata dimostrativa POSITIVE il 13 settembre 2021 a Lagosanto (FE)	3-set-21
4/11/28 - CRPA Informa	Si parla di: il CRPA a Sana 2021	7-set-21
4/11/28 - CRPA Informa	Si parla di: resilienza del settore lattiero-caseario in Europa e in Italia, il ruolo dell'innovazione; giornata dimostrativa InnoVAPE del 5 ottobre 2021 a Casina (RE),	17-set-21
5/3/54 - Low Emission Farming	Si parla dei primi risultati a seguito della giornata dimostrativa del 27 maggio 2021	29-set-21
4/11/28 - CRPA Informa	Si parla di: Giornata dimostrativa INNOVAPE 05.10.2021, giornata dimostrativa Low EmiSSion farming, 06.10.2021 e giornata dimostrativa Latte Sostenibile, 07.10.2021	29-set-21
5/3/51 - Latte Sostenibile	Si parla dei risultati della Giornata dimostrativa del 7 ottobre 2021 a Goito (MN)	18-feb-22
4/11/28 - CRPA Informa	Si parla di: (1) Convegno "Contadini nel mondo, in Italia, a Reggio Emilia" - 13 novembre; (2) GOI In-Forma, newsletter n. 1; (3) GOI SALCASA, newsletter n. 1	11-nov-21
4/11/28 - CRPA Informa	Si parla di: (1) visita guidata Novagro, il 23 novembre 2021 e (2) gli appuntamenti del CRPA alle Fiere Zootecniche Internazionali di Cremona	17-nov-21
4/11/28 - CRPA Informa	Si parla di: (1) eventi formativi del progetto	9-dic-21

Progetto	Titolo	Data
4/6/14.8 - POSITIVE	<p>POSITIVE del 18 e 20 gennaio 2022, (2) la newsletter n. 1 del GOI Parmigiano Reggiano Green Deal e (3) i progetti GOI e FESR del CRPA che partecipano al concorso "L'Europa è qui" della RER.</p> <p>Due seminari formativi su come condurre l'irrigazione di precisione a rateo variabile</p>	4-gen-22

Convegni - Seminari - Tavole rotonde - Visite guidate - Corsi - Incontri tecnici

Data	Titolo	Sede
16 febbraio 2021	Convegno finale: "FarmCO2Sink: stoccaggio di C e riduzione di emissioni climalteranti a livello di azienda agricola"	Modalità webinar
17 febbraio 2021	Convegno finale: "Convenient: conservazione e valorizzazione di razze autoctone in via d'estinzione"	Modalità webinar
18 febbraio 2021	Convegno finale: "Tecniche per ridurre le emissioni di ammoniaca e gas serra dei sistemi a terra per le ovaiole"	Modalità webinar
24 febbraio 2021	Convegno finale: "Strumenti di valutazione delle azioni di riduzione delle emissioni negli allevamenti bovini da latte"	Modalità webinar
7 maggio 2021	Biosicurezza, benessere e uso prudente degli antibiotici in allevamenti di suino pesante	Modalità webinar
21 maggio 2021	Biosicurezza, benessere e uso prudente degli antibiotici in allevamenti di suino pesante	Modalità webinar
10 giugno 2021	Riduzione sostenibile dell'uso di antibiotici in allevamenti di suino pesante	Modalità webinar
16 giugno 2021	Convegno finale: "Valorizzazione di prodotti lattiero-caseari di razze autoctone regionali"	Modalità webinar
16 giugno 2021	Seminario: "Sostenibilità dal campo alla tavola: innovazione nei processi e in agricoltura"	Modalità webinar
24 settembre 2021	Workshop Internazionale: "La resilienza del settore lattiero-caseario in Europa e in Italia, il ruolo dell'innovazione"	Villa Contarini - Piazzola sul Brenta - Padova
26 ottobre 2021	Seminario: "La zootecnia marchigiana di qualità"	Rist. La Palma – San Lorenzo in Campo (PU)
28 ottobre 2021	Seminario: "Allevamenti suini e bovini di qualità"	Rist. Al solito posto - Urbania (PU)

Data	Titolo	Sede
30 novembre 2021	Convegno finale POSITIVE	Sala congressi - Pad. 25 - Parco Area delle Scienze - Parma
28/01/21	Incontro tecnico: "Strategie per la conservazione delle razze autoctone: il caso della Otto-Modalità webinar nese"	Modalità webinar
18 febbraio 2021	Visita virtuale: "Tecniche per ridurre le emissioni di ammoniaca e gas serra dei sistemi a terra per le ovaiole"	Modalità webinar
24 febbraio 2021	Visita virtuale: "Strumenti di valutazione delle azioni di riduzione delle emissioni negli allevamenti bovini da latte"	Modalità webinar
3 maggio 2021	Giornata dimostrativa: "Le produzioni aziendali a supporto dei fabbisogni delle bovine"	Modalità webinar
27 maggio 2021	Giornata dimostrativa: "Cereali autunno vernini ad uso foraggero e bioenergetico"	Co.Pr.A. - Barbariga (BS)
9 giugno 2021	Giornata dimostrativa: "Produzione sostenibile del latte nell'area dei prati stabili del Minicio - "Latte sostenibile"	Azienda agricola "La Nuova Colombara" di Pezzini Stefano e Alessandro - Via Selvarizzo, 5 - 46040 Cavriana (MN)
16 giugno 2021	Incontro tecnico e Visita guidata: "Valorizzazione di prodotti lattiero-caseari di razze autoctone regionali"	Modalità webinar
13 settembre 2021	Giornata dimostrativa: "Stop-Haly: strategia di intervento per contrastare la diffusione della cimice asiatica su culture ad uso zootecnico"	Azienda agricola "Ruozi Ornello e Fabrizio" Società agricola - Via Gazzata, 4 - San Martino in Rio (RE)
13 settembre 2021	Giornata dimostrativa: "I risultati di POSITIVE a servizio degli agricoltori"	Società Agricola Porto Feltoni - Via Spina, 214 - Lagosanto (FE)
16 settembre 2021	Giornata dimostrativa: "L'erbario autunnale, in regime sodivo, nella rotazione dell'azienda zootecnica di montagna"	Società Agricola Rossi Daniele e Figli - Località Vandra Comune di Montecreto (MO)
16 settembre 2021	Giornata dimostrativa: "La consociazione, in regime sodivo, tra medica e cereale nell'azienda biologica di montagna"	Società Agricola Casa Minelli - Località Monzone, Pavullo nel Frignano (MO)

Data	Titolo	Sede
5 ottobre 2021	Giornata dimostrativa: "Strumenti innovativi di supporto al settore apistico per la valorizzazione delle api locali e delle produzioni associate - InnovApe"	Azienda Agricola Appennino di Carubbi Emanuele - SP 54 via Cortogno
6 ottobre 2021	Giornata dimostrativa: "Uso innovativo dei reflui in presemina su sodo"	Azienda agricola Barozzi
7 ottobre 2021	Giornata dimostrativa: "Produzione sostenibile del latte nell'area dei prati stabili del Minicio - "Latte sostenibile"	Società Agricola Mantovani Andrea e Fabio - Corte Colombarola, C. M. - 46044 Goito (MN)
23 novembre 2021	Giornata in campo NOVAGRO - Visita ai campi sperimentali e dimostrativi di cover crop	Azienda Agricola San Lorenzo - Strada Calvisano, 2a traversa - Ghedi (BS)
26 ottobre 2021	Iniziativa dimostrativa	Ristorante La Palma - Via San Severo, 6 - San Lorenzo in Campo (PU)
27 ottobre 2021	Iniziativa dimostrativa: "La suinicoltura marchigiana tra tradizione e innovazione"	Azienda Agricola Barbarossa Fabrizio - Località San Michele, 89 - Fabriano
28 ottobre 2021	Iniziativa dimostrativa	Ristorante Al solito posto - Via Santa Maria del Piano - Urbani (PU)

Relazioni per iniziative altrui

Data	Relatore	Titolo	Luogo
14 gennaio 2021	M. Garuti	Idrogeno "Green" e Biometano: valorizzare le risorse del territorio	Modalità webinar
24 febbraio 2021	P. Mantovi	Sustainability and carbon footprint in the dairy farms	Modalità webinar
26 febbraio 2021	S. Piccinini	Piano Energetico Regionale 2030 - Verso il nuovo Piano Triennale di Attuazione 2021 - 2023	Modalità webinar
26 febbraio 2021	P. Mantovi	Una nuova idea di cibo e città - 2° Workshop	Modalità webinar
3 marzo 2021	P. Mantovi	Visiting Reggio Emilia Periurban Areas	Modalità webinar
4 marzo 2021	P. Mantovi	Trasmissione televisiva "Medex news" Rubrica "#savetheplanet": "Biomasse come fertilizzante, in Sicilia si sperimenta digestato liquido"	Modalità webinar
16 marzo 2021	P. Mantovi	Enabling innovation for sustainable agriculture	Modalità webinar
16 aprile 2021	M. Garuti	Idrogeno rinnovabile da biogas e biometano	Modalità webinar
23 aprile 2021	M. T. Pacchioli	Web meeting "MEDI-C-A-RBONIO, un progetto per ridurre l'impatto ambientale nella produzione di erba medica"	Modalità webinar
11 giugno 2021	P. Mantovi	SOIL4LIFE - L'essenziale è invisibile agli occhi - Cia-Agricoltori italiani PER IL SUOLO	Modalità webinar
17 giugno 2021	A. Porcelluzzi	Regione Emilia-Romagna - Dalla fase di transizione alle future politiche regionali nel settore agro-alimentare	Modalità webinar
23 giugno 2021	A. Gastaldo	Biometano, zootecnia ed economia circolare	c/o S.C.Agr. Pieve Ecoenergia - Cingia de' Botti (CR)
24 giugno 2021	A. Gastaldo	La filiera bovina marchigiana antibiotic free - Primi risultati del progetto	Modalità webinar
22 luglio 2021	M. T. Pacchioli	Assemblea AIFE	Modalità webinar

Data	Relatore	Titolo	Luogo
22 settembre 2021	E. Sinisgalli	Progress in Biogas V - Science meets Practice	Modalità webinar
22 settembre 2021	M. Soldano	Progress in Biogas V - Science meets Practice	Modalità webinar
30 settembre 2021	P. Rossi	La porcaia efficiente. Ambienti attrezzature e materiali	Modalità webinar
7 ottobre 2021	P. Rossi	L'agronomo nelle aziende zootecniche per il benessere animale	Modalità webinar
16 ottobre 2021	A. Dal Prà	Acqua, territorio e zootecnia - Come trovare il giusto connubio tra agricoltura e ambiente	Piazza Gramsci - Goito (MN)
26 ottobre 2021	M. Garuti	Workshop CIB - Biogas, Biomasse Tecnologie e Processi	Rimini
27 ottobre 2021	E. Sinisgalli	BIOWASTE XXIII Conferenza Nazionale Compostaggio e Digestione Anaerobica	Rimini
5 novembre 2021	C. Montanari	Linee guida per la neutralità di carbonio negli allevamenti di bovini da carne	Fiera di Montichiari (BS)
25 novembre 2021	P. Mantovi	Inovar nos sistemas produtivos	Sala Tejo no CNE-MA (Santarem - Portugal)
26 novembre 2021	M. T. Pacchioli e A. Dal Prà	Soluzioni tecniche per un allevamento sostenibile	Fiera di Cremona 2021 - Sala Cristofori, Padiglione 1 - Piazza Zelioli Lanzini Ennio, 1 - CR
5 dicembre 2021	P. Mantovi	Giornata Mondiale del Suolo - Presentazione Azione 7 di Farming for Future: incremento fertilità dei suoli	Modalità webinar
10 dicembre 2021	M. T. Pacchioli	Progetto Suinicoltura Sostenibile	Sala Mantegna dell'Hotel Cristallo - Borgo Virgilio (MN)
17 dicembre 2021	M. T. Pacchioli	Evento di fine anno Filiera Foraggi	Rimini